

مانگانەيەكى تايبەتە بە كارگيرى و گەشەپيدانى مرۇيى س*الى سنيەم -تەممووزى* 2010 گەوروترىن سەركەوتن!!

dh Lagaina a

نەمانچە خۇشورىســـتحــا!

لتیراسراویتنی کوممالیوننی کومپانیا تاییوتوکانی فواسفی کاری داموزراوویدی تاییونمونیسکانی موزروکاند، خوشوریستیک زیاند، هاوسوریتدی

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانەيەكى تايبەتە بە كاركيرى و كەشەييدانى مرؤيى سائي سٽيم – زماره 26 – تمممووزي 2010

> بەرپوەبەرى نووسىن بەرزان نەبوپەكر

سكرتيرى نووسين نەسكەندەر رەحىم

ب: پەپوەندىيەكان محممهد هاشم محممهد

دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پەيمان بەرزنجى

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

ومهاب حمسیب محممهد میرکمیی

راویژگاری پاسایی

یاریرور: نازاد محیدین

ديزاين جەمال دەروپش يشتيوان عمبدولرهحمان

> بهشى ريكلام 07480112787

حساب بانكى كۆڤار

بانكى كوردستانى نيودەولەتى سليمانى 3371

خاوونى نيمتياز ئەندازيار مەسعود تاھىر رۆژبەپانى

> سهر نووسهر عادل محممهد شیخانی

sarnosar@yahoo.com













بۇ دابەشكردنى بريار

هموليّر: خانمي سيروان ٧٥٠٤٦٧٢٩٦٣ كەركوك: ٢٢٢٢٥٨٠٧٠ ھەلەبجە: ٧٢٩٦٦٢١٠٠٧٠ -٧٢٤٢١١٠٥٧٠ دەربەندىخان: ۷۷۰۱۵۸۱۰۱۸ كفرى: ۲۷۸۲۲۵۱۲۸۸ كەلار: ۲۸۸۱۲۱۰۱۲۸۸ چەمچەمال: ۵۸۰۰۵۵۰۵۸۲ كۆيە: ۷۷۰۰۵۶۹۷۱۰ سۆران: ۹۳۳۰۵۰۰۵۰۱ چۆمان: ۷۰۲۰۲۰۵۰۰۷۰ قەلادزى: ۲۰۲۰۸۰۱۰۱۰ رانيه: ۲۲۲۰۸۰۱۰۷۰

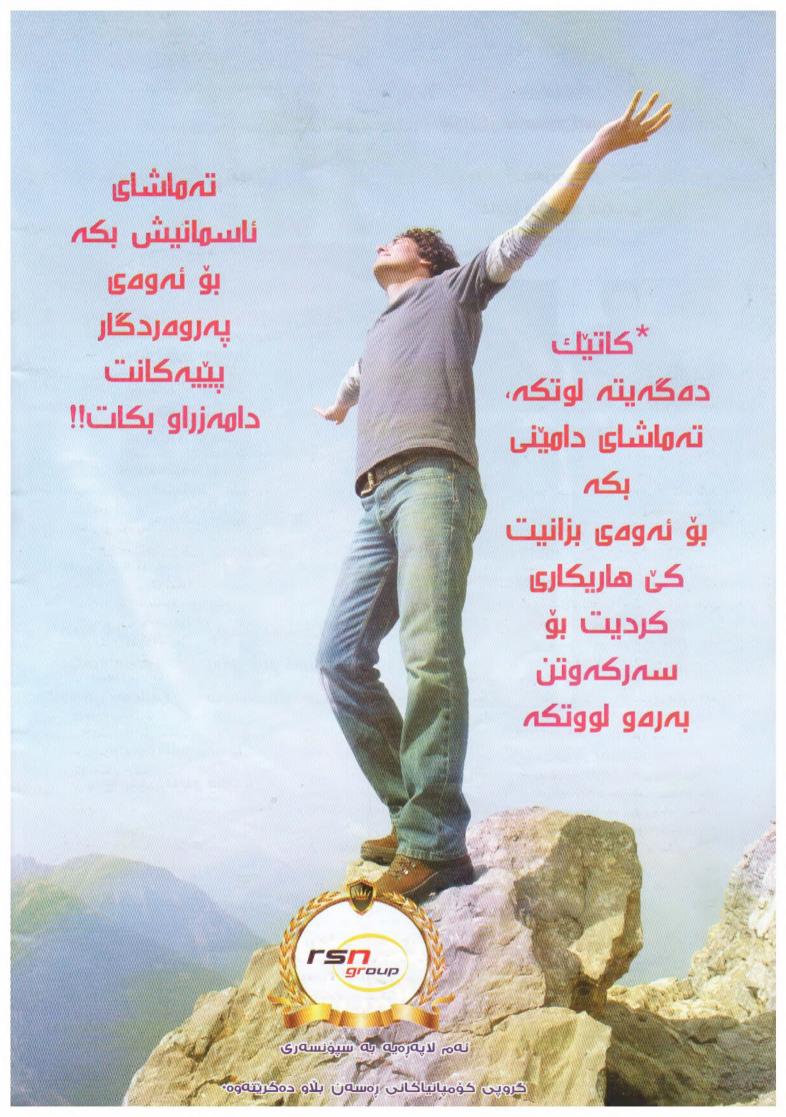
ناونيشاني گۆڤار

سلیمانی - شهقامی سالم -تهلاری سلیمانی مؤل - نهومی دووهم بەرامبەر بەريوەبەرايەتى كشتى پەروەرىھ

> E-mail: bryarmagazin@gmail.com ههولنر ۲۲۲۲، ۷۰۰ د ۷۰۰ د ۷۰۰ د ۷۰۰ د ۷۰۰ د

> > چاپخانەي سەردەم

نرخ 2500 دينار





ئەمسرۆ ھەلاسسەنگاندنى رۆلسى كۆمپانيا تايبەتسەكان لسە جيھانسدا تەنھا لەسسەر بنەماى قازانچو گەشسەپندانى ئابوورىيان نييسەو ناتوانن تەنھا بسەم كارە ناوبانگى باش بۆ خۆيان دروسست بكەنو پنگەيەكى كۆمەلايەتى دابمەزرينن.

بەلكو ئەودى كە بوودتە پێودرى كۆمەلگا بۆ ھەلسەنگاندنى ئەو كۆمپانيايانە چەمكێكى نوێىـــە كــە بريتييە لــه (لێپرســراوێتى كۆمەلايەتى)، (المسؤولية الإجتماعية).

لهو رنگایهوه کوّمپانیاکان دهتوانن سـوود بـه خاكو ولاتی خوّیان بگهیهننو له دلّی هاولاتیانیشـدا جنّگای خوّیان بکهنهوهو لهگـهل كوّمهلگاشـدا كهنارگیـر نهبـنو پهیوهندییهکی پتهو دروست بکهن.

هاوگات تەنھا ئامانجیشیان كەلمكەكردنی سامان نابیتو ئامانجو پیداویستییەكانی كۆمەلگاش ومبەرجاودەگرن.

له گرنگترین ئهو بنهمایانهش که پێویسته په پوداو بکرێت بوٚ گهشهپێدانی بهددهوام ههروهکو (کوٚڕی کاری جیهانی بوٚ گهشهپێدانی بهردهوام) ناماژهی پی کردووه بریتییه له: پهرهپێدانی ئابووری، پێشکهوتنی کومهلایهتی، پاراستنی ژینگه.

شارهزایانیش لیپرسسراویتی کومهلایهتی به کاریکیی گرنگ دهزانن، بسوّ وهبیرهیناوهی کومپانیاکان سهبارهت بسه نمرکهکانیان بهرامیه بهرامیه ولاته که تیایدا دهژینو چلاکییه مادییهکانی خوّیانی تیّدا نهنجام دهدهنو سوود له خاكو ناووههوای ومردهگرن، نهو مروّقانهی که هاونیشتمانو هاوزیدیانن. لهبهرنهوهی زوّرجار نامانجی کومیانیاکان

تهنها قازانیچو کوّگردنیهودی پارهیه، بیخ پهچاوکردنی پیسا مروّییهکانو پهوشت ئاکاری کارو مامهلهی بازرگانیو پاراستنی مافی کارمهندو فهرمانبهرانو پهچاوکردنی پاراستنی ژینگهو تهندروستی هاولاتیان زوّریک له حکومهتهکان، ئهم ئهرگهیان له شیّودی یاسادا دارشتوودو سیمرمایهدارهکانیان پیّوه پهیودست کردوود.

چونکـه بـه داخـهوه زۆرجـار كۆمپانيا تايبهتـهكان لهگهل كريّـكارو كارمهندانى خوّشـياندا، دادگهرانـه مامهله ناكهنو بوّ سـوودو قازانجـى خوّيـان كاتژميّرهكانى كات زيـاد دهكـهنو كارمهندانيان ماندوو دهكـهن، جارى وا ههيـه چهندين كاريان پي دهسپيّرنو له كوّتاييشدا مووچهى يهك كارمهنديان دهدهني.

ئەمسە وێسرای ئسەوەی لسە ولاتسى ئێمە كارمەندانسى كۆمپانىسا تايبەتسەكان ئايندەيەكسى روونيان نىيەو چەند سسال كاربكەن ھەر كاتێك وازبهێنن، يا دەربكرێن ھىچ مافێكيان نىيە.

سهبارهت به لیپرسراویتی کومهلایهتیش نهگهر سهرنجیکی خیرا بدهینه بارودوخی کومپانیاکانی کوردستان نهوا بهرامبهر به نیستغلالکردنی نهو کومپانیایانه بو خالو ناوو سامانی مرویی نهم ولاته، خرمهتیکی نهوتو نابینیت که شایانی باس بیت، ویرای نهوهی که سوپاس بو خودا کهسانیکمان ههن که وهکو نهرکیکی مرویی و ههستیکی کوردانه ههمیشه خرمهتی ولاتو نهتهوهی خویان کردووه.

به لام هیشتا ئهوان ژمارهیان کهمهو له چاو ئهو ههمو کومپانیایانه که به هیسج شیوهیه که پیداویستی کومهلگه و پیشکهوتنی کومه لایهتی و ژینگهپاریزی له بهرجاوناگرن.

جیّگای خوّیه تی تاکی کورد بپرسیّنت، سـوودی ئـهم کوّمپانیایانـه کـه ههموو ئاسانکارییهکیان بـوّ دهکریّت چییه بوّ کوّمهلگهی کوردهواری جگه له ههلاوسانیان له یارهوه ساماندا نهبیّت؟

مرۆقى كورد ج سـوودێڬ له خانووبهرهى بـهرزو ئۆتۆمبێلـى گرانبههـاى ئـهوان وەردەگرێت؟!

پیویسته تاکی کورد ئهوهش بزانیت که (لیپرسراویتی کومهلایهتی) خیرو سهدههه نییهو ئهرکیکه دهبیت فهرز بکریت بهسهر کومپانیاکاندا.

هاوکات دهبیّت ئهوهش برانین که کردنهودی کهنائی ئاسیمانی دوور له ههمیوو بهها مروّییو رهوشتیهکان، یاخود یارمهتیدانی بهرنامهکانی قومارو پیشبرکی بیسیوودهکان، ناچیته خانهی لیپرسیراویّتی کوّمهلایهتییهوه، بهلکو به پیچهوانهوه دهچیّت خانهی کردنو سرکردنو دوورخستنهوهی کوّمهلگا له ئامانجه بهرزهکانی.

لەبەرئەوە پێويستە دڵسۆزانى وڵات پرۆژە ياسايەك پێشكەش بكەن بۆ چەسپاندنى لايپرسراوێتى كۆمەلايەتــى كۆمپانيا تايبەتــەكان، تا كۆمەللگا سـوودمەند بێتو رەوتى گەشــەپێدانيش بــه ئاقارى راستەقىنەى خۆيدا بروات.

کارگیری به گوفتار

خۆشبەختترىن كەس، ئەو كەسەپە كە دەتوانىت خۆشبەختى بگەپەنىت بە زۇرترىن ثماره له خهنکی!

لاروشفوكور

لؤمے کی دوژمنایہ تی گورگ ناکریت، ٹھگھر ھاتوو شہوان خہوی دوژمنی مھروکان يتتا

عومما يعنو انتيته

خۆشبەختى ئىمە ئەو شتانەدا نىيە كە ھەمانە، بەڭكو ئەو شتانەدايە كە يېويستمان ییبان نیبه!

مۆرىس بلوندىل

مروِّقْي بەھير كار دەكاتو مروِّقْي للوازيش خورگە دەخوزازيّت!

بەرنارد شۆ

ئەومى راست نەناسىت، ناتوانىت ھەئەش بناسىت!

الحاحظ

هەموو شتيكى بريقەدار ئالتوون نيبه!

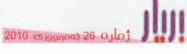
وليام شكسيبر

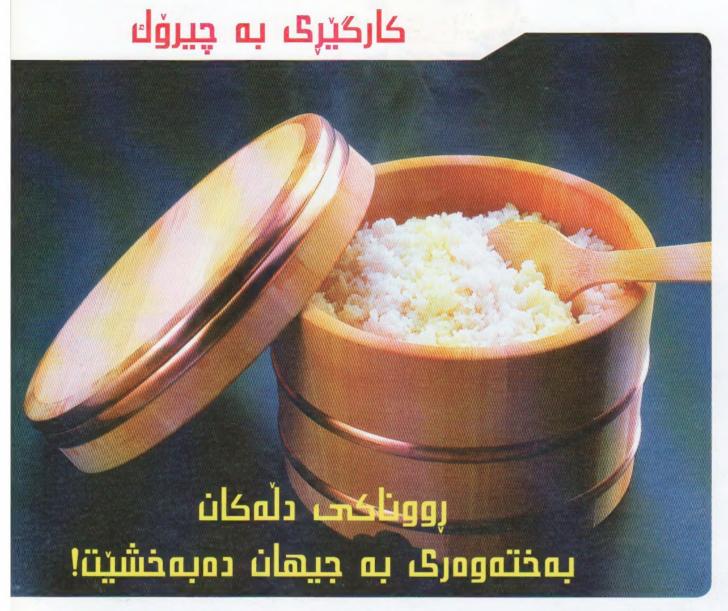


راستكۆيى جيامان دەكاتەوە

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرى

كۆمپانياى ئيكسيلينز بلاو دەكريتەوە





رۆژنىك لىه رۆژان پرسىياريان لىه حەكىمنىك كىردو پنيان گوت: جياوازى چىيە لە ننوان بەختەوەرى داماوى دا؟ كابىراى حەكىم لىه وەلامىدا گوتى: ئىستا پیشانتان دەدەم كە خەلكى چۆن ھەست بە داماوى وخەمبارى دەكەن!

پاشان فهرمووی لیکردن بو ژووریک کومه لیک کهسی تیدا بوو، له ددوری مهنجه لیکی گهوره ی خواردن دانیشتبوونو له برسا سکیان دهگوشی، به لام بیهیوان لهوه ی دهستیان بگاته خواردنه که، له کاتیکدا ههر یهکهیان کهوچکیکی گهوره ی به دهستهوهیه که دهگاته مهنجه لهکه، وهلی کلکی کهوچکهکان له قولی ههریه کهیان دریژ تره بویه ناتوانن کهوچکهکان بهرن بو دهمیان، لهبهرنهوه له ناره حهتییه کی گهوره دا ده ژیان!!

پاشان پیی گوتن: ئیستاش پیشانتان دەدەم کـه خەلگـی چـون ھەسـت بـه بەختـهوەرى دەكـهن، دواتـر بردنـی بو

ژووریّك هەرومگو ژووری یەكەم، هەمان مەنجەنی گەورەو كۆمەنیّك كەسـی تر به هەمان كۆمەنّە كەوچكى دریّژەود!

بــهلام خەلگەكــەي ئــهوى دلخۆشو شادمان بوون؟!

له بینینی ئهم دیمهنه سهریان سورماو له حهکیمیان پرسی: ئیمه لهم کاره حالی نابین، چون دهکریت نهمانه لهوپهری خوشحالیدا بن، له کاتیکدا له ههمان بارودوخی ژووری یهکهمدا دهژین، له ههمان کاتدا ئهوان لهوپهری خهمباریو داماوی و بیهیوایی دا دهژیان؟!

حهکیم له وهلامدا گوتی: بهختهوهری بوو به میوانی ژووری دووهم، کاتیک فیری نهوهبوون ناراستهی کهوچکهکان بکهنه دهمی یهکتری، لهو کاتهی نهیانتوانی بیبهن بو دهمی خویان.

لهم چيرۆكەوە فيردەبين كە:

۱- بهختـهومری بهرههمـی کارمکانی خومانهو شـیوازی بیرکردنهوممان رینگای بهختهومریمان دیاری دهکات.

۲- بهختـهوهری ئێهـه تهنها لـه بهرژهومندییه تایبهتییهکانی خوٚماندا نییهو زوٚرجار پهیوهسته به ژیانی کهسانی ترهوه.
 ۳- هوٚکارهکانـی بهختـهوهری زوٚرن، با تهنها هوٚکاریک به مایهی بهختهوهری خوٚمان نهزانینو هوٚکارهکانی تر تاهی بکهینهوه.

۵- دەتوانىلىن بىلە بەختەوەرگردنلى كەسلىنى دەوروبەرملىن سىنوورى بەختەوەرىمان فراوان بكەين، بە شۆوميەك ھەندۆجار دەتوانىن سىنورى بەختەوەرىمان كىشوەرەكانىش بېرۆت.

۵- ئەگـەر ھەموومان وەكـو كۆمەنى دووەم بىربكەينـەوەو كەوچكەكانمان ئاراسـتەى دەمى يەكتر بكەين ھاوكارى برايەتىو خۆشەويسـتى بال دەكىشىت بە سەرمانداو ژيان پر دەبىت لە بەختيارى.



زوّر سانایه نهو نهریته به جینهینیت که بهسهرتدا زاله، کاتیک دهوروبهرهکهت ههموویان نقومی کارگردنن، له یادت بیّت هاوگارهکانیت حهزدهکهن کاتیکی خوش بهسهر بهرن، ههروهک توش حهزدهکهیت، پالپشیت به تویژینهوهیهک که روّژنامهی (داسیتریس تایمیز) بیلاوی کردووهتهوه، دهریخسیتوه ده نهریت ههیه بیزارکهرن، نهگهر هاتیوو لیه فهرمانبهردا ههبوو، نهگهرانیش بریتین له:

۱- ئەنجامدانىي پەيوەندى تەلەڧۆنى دوورو دريىرو بى پاساو، كى لەوانەيە كاتژمىريىك بخايەنىت لىه كاتىكدا كاتى دەوامى ڧەرمىيەو دەبىت بە راپەراندنى كار بە رىبكرىت.

۲- دەرچــوون پــهر لــه تەواوبوونى وادەى دەوامى فەرمىو جێهێشتنى كارەكان بــۆ رۆژى دواتر، يان بــۆ هاوكارێكى ترى، بــه كورتــى هەلاتن له بەرپرســيارييەتى سەرشانى!

۳- کرینی دیاری گونجاو بو هاوکاریکت بسه بی پرس و رای هاوکارهکانی تر، دوایی داواکردنی دانی نرخهکهی به بی وهرگرتنی رهزامهندییان.

۵- خواستنی ئامیرو که لوپهله کانی نووسینگه، به بی شهوه که پیر له گهراندنه وهی بکهیته وه، له هه مان کاتیشدا هاو کاره کانت واده زانن که ونیان کردووه.

۵- کەمتەرخەمى لە پاكو خاوينى كوپى
 خواردنەوەو كەلو پەلەكانى ترى نووسىنگە.

۳- جیهیشتنی نهو پهرانهی لهسهر ئامیری پرینتهرهکه، یان کوپی کردنهکه گیر بوون، به بی نهوهی خهمی دهرهینانی بخویست، دووباره ئامیرهکه بخهیتهوه کار، یان داوای هاوکاری کهسانی تر بکهیت.

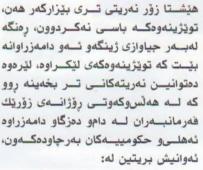
۷- وه لامدانه وه ی پرسیارو پراده ربپین له سهر پروود اویک به وه ی که بللیت (وایان وت!).
۸- گویکرتن له مؤسیقا، یان گؤرانی بسه دهنگی بهرز، بهبی پهچاوکردنی دهوروبه رت، له وانه یه هاوکارانت تووشی بیراری بین له و اده یه بهرزه، یان لهوانه یه لهم کاته دا حه ز به بیستنی هیچ نه که ن.
۹- فسه کردن به دهنگی بهرز به میرز به میرایل.

۱۰ ساردوسری له مامه لهکردنو گهرم

ئمو نەرىتانەى دەبنە مايـــەى بيـــزارى

لــه فهرمانبـــهردا!

ه∙ هاژه شیروانی



۱- خۆھەلقورتاندن لـه کاروباری تایبهتی، بـه تایبهتیش له نیّـو زوریک له هاوکارهکانـی یـه تایبهتیش له نیّـو زوریک له زورجار هاوکاریکمان بارودوخیک، یان کیشههمی ههبیت و حهزنهکات کهس پیی برانیّت، ئهگهر هاتـوو خوّت ههنقورتاند له کاروباری به پرسیارکردنی نابهجی، لهوانهیه همراسانی بکهیت؟ دلّنیابه ئهگهر حهز بکات خوّی دیّتو همموو شتیّکت بوّ باس دهکات.

7- زۆرى ھاتووچۆكـردن لـه نيـو يەكەو ھۆبەو بەشـەكانى تـرى دامەزراو بەبى پاسـاوو تەنھا بۆ كات بەسـەربردن، بەمـهش ريخكـهى كارەكان دەوەسـتيتو مامەلەكان له سەر نووسينگەكەت كەلەكە دەبنو كارى ئەمرۆت تەواو نەكردووە، هى سبەينيشـى ديته سـەر، ئەمەو سەرەراى زۆرى ھاتووچۆكردنـى سـەردانكەران بۆ تەواوكردنـى مامەلەكانيـان كـه زۆرجار دەنگە دەنگو پەنابردنه بەر سكالا كردنو واسىيتەكردنى ئيدەكەويتهوه.

۳- رەچاونەكردنى مۆلەت وەرگرتن، كىه تەنھا دەبىت بۆ كاتى پنويسىت بىت، نەوەك بىۆ خۆدزىنەوە لىه كارو دوايى كە سەيرى رەسىيدى مۆلەتىت دەكەيت دەبىنىت ھىچت نەماوەو لەم ساتەشىدا تۆ زۆر پنويستت بەم مۆلەتە ھەيە.

 ٤- قسه هێنانو بردن له نێوان یهکهو هۆبهکانـی دامهزراو، ههڵسـان به گاڵتهو

گەپــى بــــى بنەما كــه لەوانەيـــه زۆرجار كيّشەى گەورەى ليّبكەويّتەوە.

آ- ئیرەیسى بسردنو ركابەرایەتسى و سسەرھەلدانى ململاننى بى بنەما لە نیوان ھاوكارەكان بە ھىزى خۆبردنسە پیش لە بەرپرسى يەكەم، يان بەرپوەبەرى راستەوخۆ بىق مەيسسەركردنى كارەكانو قۆزتنسەوەى بارودۆخەكە بۆ بەرژەوەندى كەسى.

۷- فهرامــوش کردنــی مامهنــهی هاولاتیانو ســهردانکهرانی دامهزراوهکهت، به بیانووی بی بنهماو کهلهکهبوونی پهرهو نوســراوه فهرمییهکانو له وانهیه زورجار ونبوونــی زوریک له نوســراوه گرنگهکانی لی بکهویتهوه.

۸- هاوکاری نهکردنو نهبوونی روِّحی هاوکاری له نیّوان فهرمانبهرانی یهك یهکه، یا هوّبه، سهرقال بوون به تهنهاو تهنها به یهك کارو لادانی بهرپرسیارییهتی کارهکانی تـری نیّو یهکهکه له سهرشانی خوّت، به واتای دابهشکردنی کاره لاوهکییهکانو فهراموشکردنی کاره سهرهکییهگان!

ئهمهو چهندان خالّی لاوازی ترو نهریتی نیگهتیک که لیّرددا ئاماژهیان پسیّ نهکراوه، کهواته خوینهری بهرینز لهگهلماندا بین بیو ژمارهی داهاتوو بو خستنهرووی چارهسهری گونجاو بو وازهینان لهم نهریتانهی سیمای جوانمان ناشیرین دهکهن!



گور نهبوون لهگهل هاوکارانی ژوورهکهت.

له گوتایی تویژینهوهکهشیاندا زانایانی دهروونزانی پیشهیی کومهنیک ناموژگارییان خستووهته روو که یارمهتیدهره لهسهر راگرتنی هیمنی کهسیتی، وهك وهرگرتنی پشوویهکی کورت، دوورکهوتنهوه له نووسینگهی کار ماوه ماوهو بو کاتی کورت، پیاسهکردن له نیو رارهو ناوخوییهکانو وهرگرتنی همناسهی هوول، خواردنی ژهمه خوراکی سووك، له کوتایشدا دوورکهوتنهوه لهو کهسی دوودنی و

تا ئيّره راى ئەو تويْژينەوەيە بوو كە ئەرۆژنامەى (داســتريس تايمز)دا ھاتبوو، ئــەودى ئيــردود مەبەســتمانە ئەوديە كە



بهشیکی گرنگی کاری کارگیرپی، یان سهرکرده پهیوهسته به ههنسوکهوتکردن لهگهن کهسانی دهوروبهر، مامهنهکردن لهگهن هاوتاو هاوکارو سهرکردهو شوینکهوتووانو کهسانی تر، بهلام زور کهس وهك پیویست گرنگی بهم لایهنه نادهن...

سسهرکردایهتی بریتییه له «هونهری بهرپیّوهبردنیان بهرپّوهبردنیان بسمره نامانج» بهرپّوهبردنیی خهلکیش پهیوهسته به ههلّسوکهوتکردن لهگهلّیاندا، بهجوّریّی فهناعهتیان پسی بکهییت تا هاوکارت بن بو هیّنانسهدی نامانجیّك به دواندا ههنگاوبنیّنو شهیّنت بکهون..

(بیلفهر شـتاین) ده لیّـت: «زوریّك له پیاوانی كارگیریسی پییانوایه پهیوهندییه مروّییهکان بهشسیّکه له کتیبی رینخستنی کار، به لام ئسوان لهوهدا به هه لهداچوون، به لکّـو پهیوهندییه مروّییهکان ههموو کتیبهکهیه».

هەلسوكەوتكردن لەگـەل خەلكىـدا پنويستى بە چەندىن لنھاتوويى جۆراوجۆر ھەيــە كــە مــرۆف ناتواننت بەبــى ئەو لنھاتوويىانە برەو بە خۆى بداتو خەلكى لە دەورى خــۆى كۆبكاتــەوە.. تونژينەوە زانســتىيە نونيــەكان دەريانخسـتووە كە ســەركەوتنى مــرۆف لــە ســەركردايەتى كردنــدا پەيوەســتە بــە توانســتو كىردنــدا پەيوەســتە بــە توانســتو لىزانىو ســوارچاكىي لــە لنھاتوويىدكانى

مامه له کردندا، له سهدا (۸۵٪)ی سهرکهوتن له بواری سهرکردایه تییدا ده گهرینته وه بو لیها تووییه کانی مامه له کسردن، نهگهرچی نسه و لیها تووییانه ش پیویست ناکات هممووی پیکه وه به کاربه ینریت، به لکو به پیی شوین و هه لویست و که سی به رامبه ربه کار ده خریت.

لیّهاتووییهکانی مامهلّهکیردن لهگهلّ خهلّکیدا، بریتییین له: تیّگهیشتنو پهیوهندی لهگیه به هاندان، بوونیادنانی پهیوهندییهکان.. به پشتیوانی خودا ههر یهك لهم لیّهاتووییانیه له چهند ژمارهیهکیدا دهخهینهروو... لهم ژمارهیهشیدا قسه لهسهر لیّهاتوویی یهکهم دمکهین که بریتییه له:

 ۱- تێڰڡيشـتنو پهيوهنـدى لهگـهڵ بهستن:

به مهبهستی بهدیهپّنانسی لیّهاتوویی (تیّگهیشستنو پهیوهندی بهستن) پیّویسته له سهرمان:

یهکهم: گوی لهو شتانه بگرین که خهلکی دهیلایت: مهبهستیش لیرمدا نهو بیستنو گویشکردنه راستهفینهیه که تیفکرینو تیرامان له وتهکانی قسهکهری لهگهلاایه، له راستیدا گوینهگرتن باجی زور به مروّف دهداتو رهنگه بشبیته هوّی تیاچوونی، یهکیک له هوّکارهکانی تیکشانی مهکوّی ناسهانی (چالنجهر) بریتی بوو له

نەتوانىنى بىستنو گويگرتن.

دووهم: پیویسته له ههستو نهسته کانی خه لاک همموو نهو شیتانه بگهیت که له دارو دهروونیاندا خول دهخون: سیمرکرده هممیشه پیویستی به دیاریکردنی مهوداو نیوانی دهروونی جیاکهرهوه له نیوان خوی خه لکیدا همیه، نهویش بهدیاریکردنی نهو گرفتوکیشانهی کهسی بهرامبهر پیوهی دهنالایت و ههولادانی جددی و چالاکانه بو دوزینه وی چارهسهری گونجاو بوی.

به پشتیوانی خودا، له ژمارهی داهات و مارهی داهات و ماره که داهات و دا باس له لیهاتوویی دووهم له لیهاتووییهکانی مامهلهکردن لهگهاتوویی کارتیکردن)ه.

دبلؤماسييوت

شوان رابهر



* پێناسهی دبلوٚماسییهت: له ڕووی زمانهوانییهوه دبلوٚماسییهت وشهیهکی یوٚنانییه، له وشهی (دیپلوٚما) وهرگیراوه، واته (الوثیقه) دیکوٚمیٚنتو بهلگهنامه.

* «دبلۆماسىيەت چىيە؟ دبلۆماسىيەت زانستە، ھونـەرە، ياسـايە، مێــژووە، دامەزراوەيە ، پيشەيە».

* دبلوماسییهت زانسته: چونکه چهند یاساو ریساو بنهمایهك دهگریتهخو که تهحهکوم به چونییهتی پراکتیزهکردنی دهکات لیه پهیوهندی نییوان تالو لایهنو ولاتاندا.

* دبلۆماسـیهت هونـهره: چونکـه پراکتیزهکردنـی ئـهم پروسـهیه پهیوهندییهکی بههیزی به تواناو هونهرو شـارهزاییو ئهزموونی ئهو کهسهوه ههیه، له بروا پیهینانی تاكو لایهنو ولاتاندا.

* دبلۆماسـییهت یاسـایه: چونکـه
یاساو ریسـاو بنهماکانی کارپیکردنی نهم
پرۆسهیه له نیوان ههموو کهسو دامودهزگا
نیونهتهوهییـه له یهکتر جیاوازهکان بۆته
یهك سیستهمو شیواز.

* دبلۆماسىيەت مىزوود: لەبەرئەودى پرۆسسەيەكى زۆركۆنو مىزووييە، ھەر لە دىرزەمانسەوە بسە جۆردھا شسىوازى جيا جىسا لە نىوان تساكو كۆمسەلانو ولاتاندا ئەنجامسدراود، پاشسان بەرە بسەرە پەردى سەندوودو بە ھىزبوود.

* دبلۆماسىيەت دامەزراومىسە: لەبەرئەومى ئەم پرۆسەيە لە ھەموو ولاتو پارتىكدا لىه چوارچىوەو لە ميانەى چەند دامودەزگاو كۆمىتەو كۆمىسىۆنىكى پسپۆرو سەربەخودا پراكتىكو مومارەسە دەكرىت.

* دبلوماسییهت پیشهیه: لهبهرئهوهی ئهو کهسانهی که نهم کارو نهرکه پراکتیكو مومارهسیه دهکهن، خویان بو نهوه یهکلا دهکهنهوه همول و ماندووبوونیکی تیدا دهدهن، نهوپهوی کارو چالاکی تیادا نهنجام دهدهن، وهکو هیمر کاریکی ترو سهربهخو.

* دبلۆماس كێيـه؟ ئــهو كهسانهن كــه كارو ئهركــى پهيوهندييهكانى ولاتى خۆيان له دهرهوهى ولاتان دهگرنه دهست، بۆ گرێدانى پهيوهنــدى له نێوان خۆيانو خملكى تر. له عهرهبيدا ئهم زاراوانهى بۆ بهكاردێت:

۱- الممثل الدبلوماسى ٢- الجهاز المركزى للشؤن الخارجية ٣- الخدمة الخارجية ٤- الخدمة الخارجية ٤- هيئات العلاقات الدولية ٥- المعتمدين ٦- الوكلاء ٢- السلك السياسي ٨- الممثل السياسي.

- سیفهته کانی دیبلوّماسی: یهکهم: روالهتی دهردوهی دبلوّمات:

١- ناو جوانيو شورهت جواني.

۲- رهنگو رووخسارجوانی: وهك: (جوانی لاشهو رووخسار + دروستی جهسته، پهككهوته نهبيّت، كهمئهندام نهبيّت).

۳- روالمت جوانی: وهك (پاكی لاشسهو جلوبهرگ، جوانسیو گونجانی جلوبهرگ)، بؤنهوهی سهرنجراكیش بیت.

دووهم/ناوهروِّکی کهسایهتی دبلوّماسی:

۱- رهوانبیّــژو زمانیــاراوو زمانــی
دبلوّمــاس: وهك (خیّراقســهکردن، جــوان
قســهکردن، کــورتو پوختــی، روونــیو
ئاشــکرایی لــه قســهدا، قســه لهســهر
خوّکردن، نهشــیوان، به ههلّـه نهچوون،
دووباره کردنهوهی قســه گرنگهکان، قسه
نهیچراندن).

۲-زمانو زاراوهی دبلۆماسییهت. ئهو زمانهیه ئه کاتی (کۆڕو کۆبوونهوهو دیالــۆكو ناردنو نووسینو میزگـردو چاوپێکهوتنهکاندا) قســهی پێ دهکات. که دمبێ زمانێکی: (گشــتی، ڕێزمانی، بهڕێز، هاوسهنگ، تهروپاراو) بێت.

سيّيهم / كردارو رمفتارى دبلوّماس:

۱- ریزگرتنی بهرامبهر.

٢- نەرمىو لە سەرخۆيى .

۳- يەكترناسى (ناسىنى خۆتو ئەوانى دىكە).

٤-پاراستنى ئادابى گفتوگۆ.

۵-پاراستنی ئادابی (کۆنگردگان، چاوپێکهوتنهکان).

ٔ جۆرەكانى دېلۆماس:

۱- سـهرۆكى دەوللهت ۲۰ ئەنداملى حكومەت وەك: (سەرۆك وەزيران، وەزيرى دەرەوە، وەزيرانلى تـر، پللهو پايەكانلى سەرەوە لە دەولەتدا).

۳- نێردراوهکانی دبلۆماسی: ئهمانهن:
 ۱- سـهرۆگی نوێنـهری دبلۆماسـی وهك: (بالوێـز، ئهمپیـادور، وهزیرێکـی راسپێردراو).

 ۲- کارمهنده دبلۆماسهکان وهك: (راویژکار، سکرتیر، پاشکۆی دبلۆماسی).

 ۳- تاکهکانــی خانــهوادهی نوێنــهره دبلۆماسهکان.

۵- کارمەندە کارگنړیو تەکنیکییەگان.
 ۵- خزمەتكارى تايبەت.

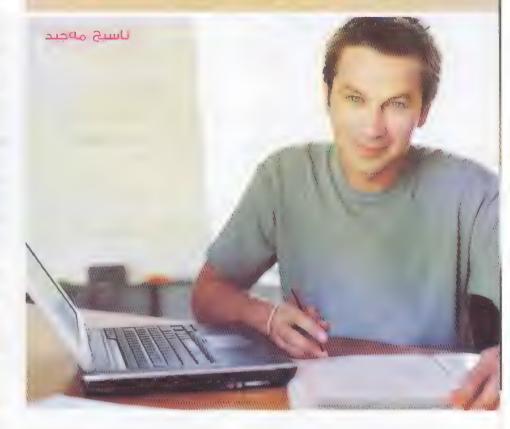
٦- فنسولگهرهكان.

۷- تاکهکانی نوینهری دبلقماسی
 نابیهت.

۸- نوینــهرو فهرمانبهرهکانی دهولهت
 له ریکخراوه نیو نهتهوهییهکاندا



رۆشنىيرىت ريكخستن



(هەولامــەدەن هاودەمــى كەســانى سەركەوتوو بن، بەلكو هەولا بدەن هاودەمى كەســانى بــه رەوشــت بــن). (ئەلىبيرت ئەنىشتاين).

رۆشسنبیری رێکخستن وهك چون (كۆبیسرج و چمیسر) پێناسسهی دهکسهن، دادهنریست به (رژیمێکی هاوبهش له نێوان رهوشتو بیروباوهردا، دهبێته هوی بنچینهی رهوشتو ئاراسستهکردنی ههنسسوکهوت، لهبهرامبهردا دوزینهوهی رێگایهکی گونجاو بو کاری رێکخستن.

ههروهها (مهمسدوح جسهلال) دهنیت:

«پوقسنبیری پیکخراوهیسی دادهنریست

بسه لایهنیکسی وهرگیسراوو پیشسخراو له

زوربهی پیکخسستنهکانداو له لای زوربهی

بهریوهبهرهکان. شهمسهش هسهر یهکه له

(بیترزو وترمان) له کتیبهکانیاندا داکوکیان

لهسسهر کردووه. کسه زورترین فروشسیان

ههبوه اسه ویلایهته یهکگرتوهکانسی

شهمریسکادا، بسه نساوی (گسهران بسهدوای

جیاکارییهکانسدا) باس لسهو کومپانیایانه

دهکات کسه زیاتریسن سسهرکهوتنیان

بهدهستهیناوه له شهمهریسکاداو ناماژه بو

بهدهستهیناوه له شهمهریسکاداو ناماژه بو

شهوه دهکسهن بهبی جیاوازی بالادهستیو

سهروکایهتی یهکگرتوو، پیکهوه بهسترانو

توندوتونی لسهو کومپانیایانسهدا شهوهی

ســهلماندووه كــه بنچينــهى بنهرمتين بۆ سەركەوتن.

رۆشنبیری رێکخراومیی بۆچی؟ دمتوانیس گرنگی رۆشنبیری رێکخراومیی لهم خالانهی خوارمومدا بخهینه روو:

یهکــهم/ بهلگهیــه بـــۆ بهرێومبردنو کارکهران:

پێویسـته نموونهیهکـی سـلوکیو بهیوهندی پیشکهش بکریت، تا شوینی بكهونو رينوينيان بكات، (مورسيو هەندیکے تـر) ئاماژه دەکــەن بەودى کە گرنگی روشنبیری ریکخراوهیی هاوکار دەبىت لىه بىنىنى رۆلى رۆشىنبىرى خــۆىو لــه ئاراســتەكردنى ئەندامەكانو جالاكييه ريْكخراوهييهكان، به مهبهستي ئاراسىتەكردنى فىكسرىو ھەوللەكان بىق بهجيكه ياندنسي ئامانجه كانسى ريكخسراو پەيامەكانى. ھەروەھا رۆشىنبيرى هەلدەسىتى بىم ديارىكردنىي شىيوازو خيرايىي وەلامدانسەودى ئەندامسەكان بۆ ريكخراو جولاندني گياني پيشبركي كاريو پێویستییهکانی ئهندامهکان، به شێومیهك دەسىتەبەرى بۆ رېكخراو دەكات لە رووى ئامادەباشىيو گەشسەكردنى تواناكانىسان. هەرومها تــهواوكارى ناوخۆى ئەندامەكان

دمکات لـه ریکای شارمزاییکردنیان بو پەيوەندىكىردن بىلە يەكسەومو شىتوازى كارى هاويـهش، ههرومها ههلدمسن به جیبهجیکردنی خوگونجاندن له نتوان ریکخـراوو ژینگـه دمرمکییهکهیدا بهدهرخستنى پيداويستييهكانو داواكارييهكاني لايهنهكاني ژينگهي دمرمكي که پهیوهندیدارن به ریکخراوهکهوه. لهبهر رووناکی ئەوەى سەرەوەدا، دەتوانىن بلتين: گرنگی روشنبیری ریکخراوهیی شهوه فهراههم دمهننت که نهندامان همست بے سے زی خوّیان بکے نے ریّکخراوو هاوكارى لمســـهر بمديهيّنانـــى بابمندى له نيوان خۆيانداو وەك رابەرىكردنى سلوكى ريكخراوهيي دروست بيت. هاوسهنگيو خۆگــرى وەك رژيميكــي كۆمەلايەتى كار دمكات، لهسهر پيكهينانو پيشرموى كردني سلوكى ئەندامەكانو كۆمەلەكە.

دووهم/ بواری فیکری: ئاراستهکردنی رۆشنېيرى ئەندامانى ريكخراوو ريكخستنى كارەكانىيانو پەيوەندىيەكانىيانو ئىمو دەسىتكەوتانەي بەدەسىتيان ھۆناون، كاريگەرى زۆرى دەبنت لەسەر چۆنىيەتى كاركردن. لهبهراوردكارييهكدا له نيوان ١٨ كۆميانيادا يەكێكيان توانى سەركەوتنێكى درێڗ۫خايەن بۆ خۆي مســۆگەر بكات، ئەوە توانیوای له (جیّمس سـی گوّلیّنیو جیری ئـهى بورانـس) بـكاتو بليّـن: «هوكارى سەرەكى لە سەركەوتنى ئەو كۆمپانيايەدا ئەومىە كە ئەو خاومنى ئەو رۆشنېيريەيە كــه ههموو كريكارهكاني بهشــدارن تييدا، نەويىش بريتىيە ئە يىلەك ئاراسىتەي نەتەوەيىي كىه دەزانىن لىه دلياندا جى باشـه ئەنجامى بدەن بـۆ كۆمپانياكەيان. له كتيبهكهياندا له باردي رمفتاره كۆمەلايەتىيىھ سىەركەوتووەكان بۆ ئەو كۆميانيايە، دەريانخست ئەو كۆميانيايە توانيويەتىي خۆگونجان لەگەل جيهانى گــوّراودا ئەنجام بدات، بى ئــەوەى دىدى خۆى بەرامبەر ئاراسىتە رېكخراومىيەكەي ون بكات. ههنديّ لهو كوّميانيايانه هەندەسىتن بىه نووسىينەودى رەوشىتە كۆمەلايەتىيە بە دەستھاتووەكانى خۆي بۆ نەوەكانى داھاتووى.

لایهنهکانسی تسردا که پهیوهندیسان ههیه پیّیانهوهو کاری لهگهندا دهکهن. تارادهی پۆشىينى جلوبسەرگو شىيوەو رەفتارى كۆمەلايەتيانو شــيودى قسەكردنيانو ئەو پرۆگرامەي كە جارەسسەرى كۆشەكانى يى دەكەنو لەسسەرى رادينو شوينى دەكەون. لـهم بارهيـهوه (جاد ئهنـرهب) دهنيت: «رۆشنېيرى ريكخراوهيى گەشە بە لايەنە كۆمەلايەتىيەكانى ئەو رىكخراوە دەدات لە برى لايەنى كۆمەلايەتىي تاكەكان. ئەبەر گرنگی رۆشنبیری ریکخراومییو کاریگەری لهسمهر ههمموو جالاكييهكانمي ريكخراو (نوت) لهو بروایهدایه که روشنبیری ریکخراوهیمی بریتییه «لمه ریکخراو به گشتی نمك تهنها بهشيك بيت ليی»، لهبهرئهوه پيويسته لهسهر ريكخراومكان دروشههکانی رؤشهنبیرکردن بگرنه بهر لهو رۆشىنبىرىيەى كە لىه دەوروبەرياندا ههیه. ئەوەش بە تەواوى ئەبەر چاوبگرنو جونکـه کاریگـهری گـهوردی ههیـه له بيكهيناني سلوكي ئهندامهكانداو نهوهي پیشبینی دمکهن ئےومش به شیومی بۆزەتىيىف، يان نېگەتىيىف كار لە تەواوى جالاكييــهكان دەكاتو لــه جالاكييەكانــى ریکخراو به شیوهی گشتیو کردارهکانی راهننان به شنوهیه کی تایبهتی. نهوهش بــه پنی بههنزی ماددهکانی رؤشـنبیری ريْكخراوهييەكە لەسەر ريْكخراوەكە.

چواردم: لایهنه تایبهتهکانی ریکخراودکه:

نهمسهش جیسگای شانزییه بو کارمهندان به تایبهت نهگهر داکوکی بکاته سهر نهو بهها زانیارییهی ببیته هوی داهینانو چاککاریو سهرگهوتن. بهسهر پیشبرکیکاراندا.

پێنجهم: رٖهگهزی کاریگهرو پشتگیری له نیداره:

ئەمەش دادەنرىت بە يەكىك ئە رەگەزە هاوكارمكان بۆ بەجتگەياندنى ئامانجەكانو خواستهکانی ئیداره. که رؤشنبیری بههیئز بوو زوربهی زوری کارمهندان زیاتر پهسهندی دهکهنو رهزامهند دهبن ئه رووی بههاو دمستورهکانو بنچینهکانیو رەنگدانسەودى ھەمەودكى دەبيت ئەسسەر هەلسوكوتو پەيوەندىەكانىيان. لەبسەر ئەوەش (مەمدوح جەلال) دەڭيت: «زۆربەي زۆرى بەريوەبەران رۆشسنبيرى سەرەتايى دەدەنو گرنكى پێويسـت بە رۆشـنبيرى ريكخراوميي دمدهن، لمبهرئهوه واستهيري رۆشنېيرى دەكەن كە رەگەزىكى گرنگە، لە هەندى تويترينەوەدا ئامارە بۆ ئەوە دەكەن که ئے و ریکخراوانهی رؤشینبیری تهواو ومردهگرنو لمستهر بنچینهی رمزامهندیو

پرگردنــهودی پنداویسـتییه گــۆراودکان
بۆ کارمهنــدانو ئهندامهکانیــانو جنگای
ئهودشه که ئهو ریخخراوانهی خاودنی ئهو
رۆشــنبیرییه نین بتوانن ئهوه بۆ خۆیان
فهراهــهم بهینن. ئهو کۆمهلو ریخخراوهیه
خاودنی رۆشنبیری بههیز بیّت کاریگهریی
زیاتــر ئهســهر دەوروبهردکــهی دروســت
دهکات. به پنچهوانهی ئهو ریخخراوانهی که
خاودنی ئهو رۆشــنبیرییه نین. ریکخراوی
سهرکهوتووش پنویستی به ستراتیژییهتی
کاریگهر ههیه لهگهل نهوهشــدا پنویستی
به رۆشــنبیری ههیه که ببیّته پال پشــت
بۆ ئهو ستراتیژییه.

شهشسهم: ئاسسانکاری گرنگی ئیداری و سهرگردایهتیکردنی ئهندام: پهنا مهبهنه بهر لیپیچینهوهی فهرمی، یان توندوتیژ بهرامبهر به کهسسی داواکسراو، ئهمسهش (جادئهلرهب) داوای دمکاتو دهلیست: «روشسنبیری ریکخراومیی ئاشکرا له همر ریکخراویکداو له همر ناوجهیهکی دونیادا، وینه نمایهکی روون و قول دهداته ئهندامان به شسیوازیک دهبیته هوی به دهستهینانی شتهکان».

حموتهم: جیاوازی پیشبرکی له کاری ریخخراوهییاد: نهگهر داکوکی له لهسهر ههنسوکهوتو رهوشتی نهندامان کرایهوه خزمهتگوزاریان پیشکهشکراو دوورکهوتنهوه نهسهر نهو کارهی که بهروقیان دادهمهزریت، وهك گویرایهنی تمواوو پابهندی وشه به وشه، ههروهها (جاد نهنرهب) دهنیت: «نهگهر خزمهتکردن ببیته ههموو شتیك که ریخخراو پیشکهشی دهکات، نهو کات روشنبیری خزمهتگوزاری دمیته پیووری سهرهکی بو سهرخستنی ریخخراو».

هەشىتەم: ئامادەكىردن، گرتنەخۆى ئەندامانىكى گونجاو:

ریّکخراوه پیشهنگهکان ئهندامانیّکی چالاك پهلکیّشی خوّیان دهکهن، ئهو ریّکخراوانهی که بنیاتی داهیّنانو سهرگهوتن دمکهن کارمهندانیّکی داهیّنه لهخوّیان دمگرن، که هاندهری خوّراگریان ههیه.

نۆيەم: رەگەزى بنچىنەيى ھاوكارە بۆ توانايى رېكخراو بۆ گۆران:

ههرچهنده بههای کاری ریکخراو گونجاو وهرگیراو بن، شهو ریکخراوه له توانایدا ههیه، بو گوران سور دهبیت لهسهر سـودگهیاندن، ههرچهند بههاکان جیگیر بن نهوا توانای بو گوران کهم دهبیتهوهو ناماده نابیت بو بـهرهو پیشچوون ناماده نابیت بو بـهرهو پیشچوون لهمبارهیهوه (جاد نهارچب) دهایت: ههندی تویژینهوه نهوه دهردهخهن که روشنبیری ریکخراودیی بهشیکی گرنگو بنچینهییه

بوّ تهواوکاری باشی له کاردا «ههروهها کاروسبی، دهنیت: «باشی بهشدار دهبیت له روون نیشاندانی پهیامهکانی ریّکخراو که دادهنریّن به کلیلی سهرهگی تواناکانی ریّکخراوهیی».

دهیسهم: چاوهدیسری لهسسهر گاری ئەندامانو ريْكخىراو كليلىي پاريْسزەرى گشتگیریه: بریتییه له کارلیکردنی گشتی لەگسەل كۆمەلسگاى ناوخسۆىو ھەريمسى دا، ئەمسەش نساو دەبرىت بە تسەواوكارى رۆشىنبىرى. (كوبەيسى) زۆر گرنگى دەدات بهمهو دهلیّت: گرنگییهکی تری روٚشنبیری ریکخراوهییه له ماوهی روّلی دانانی ناماژه سورهکان که ریّگا نادات به ریّکخراو که به نيويدا گوزهر بكات. مهگهر كاتيك نهمه رووبدات كــه هەلەيەك ئەنجــام درابيّت، يان تاوانيك كەوتبيتە ئەسىتۆى ريكخراو، مهگهر خوّی دهخاته بهر بهرپرسیاریهتی له بازنهی حسهرام کراوهکانسدا. ههروهها رؤشسنبيرى ريكخراو وهك ههر رمگهزيكي تر لـه ژبانی ریکخـراودا پیویسـتی به هەولەكان ھەيە بۆ بە پيزو بەھيز كردنىو باریزگاری لے ئارامگری ریژهیو بنیاتنان بكات له دڵو دەروونى ئەندامەكانى دا.

له کۆتاییدا بهم وتهیهی جاسم دوسری دیمه کۆتایی باسهکه که ده نیت: بایه خدان به رۆشنبیری رینکخراوهیی له لای رۆریک له پیکخراو به پیکخراو به به کاریگهری له سهر کارو چالاکی شیوهیه کاریگهری له سهر کارو چالاکی نهندامانی رینکخراو کیردووه، «ئهمهش داییت مرز و واترمهن) داکوکیان لهسهر کردووه ده نین: «بهبی جیاوازی بالادهستی و کردووه ده نین: «بهبی جیاوازی بالادهستی و پیکخراوانهدا دیاره که زیاتر سهرکهوتنیان پیسوه دیاره له ویلایه تهیه کگرتووهکانی نهمهریکادا، سهلماندویهتی که بنچینهیه بو سهرکهوتن.

سەر چاوەكان:

 الثقافیه التنظیمییة وعلاقتها بالانتماء التنظیمی، إعداد حمد بن فرحان الشاوی، إشراف أد. محمد فتحی محمود.

٢- الثقاف التنظيمية وعلاقتها بالالترام التنظيمي، إعداد محمد بن غالب العوفى، إشراف أ.د. مازن فارس رشيد.

٣- الثقافه التنظيمية ودورها في رفع مستوى الأداء، إعداد زياد سمعيد الخليفه، إشسراف أد. عبد الحفيظ مقدم.

٤- الثقافـه التنظيمية فــى المنظمات الأمنية ودورها في تطبيق الجودة الشــاملة، إعداد جاســم بن فيحان الدوســرى، إشــراف أ.د. ســالم بن سعيد القحطاني.

٥- لليوم أهميته، جون سي. ماكسو ل.



۱. رموشتیکی راستو دروست:

پنویسته خوورهوشتی سهرکرده هه لقولاوی ناو باخچهو گولزاری رهوشته ئاينييهكان بيّت، بهو رەوشىتو سىيفەتانە خۆی برازينيتەوە كە لەگەڵ ئاينو كلتورى نەتەوەكەيدا يەك دەگرنەوە، خورموشىتتىك له لايهن خواو پيغهمبهرهوه (درودي خواي لەسسەربىت) فەرمانى پىكراود، ھەمان كات خەلكىش زۆر بە جوانى باسى دەكەن، بەلى به دریّژایی میّژوو هه موو سهرگرده سهر راستهكان بهو سيفهته جوانانسه خويان رازاندووهتهوه له پیشینه چاکهکانمانو ئەوانەشى بە دواي ئەواندا دىن، يەرومردگار بـه نايهتي —وإنك لعلى خلق عظيم— باس له رەوشىتى پيغەمبەرى خوا دەگات، ئىدى با پنغهمبهر يوسف لهو لاوه بووهستنت که به هوی رموشته جوانهکانییهوه توانی بگاته ئاستنك كه گهنجينهكاني ميسر بگریته دست.

۲ـهاوتابوونی وتهو کردارهکانمان به یهکتری:

ئەگەر تــۆ متمانە نەدەيتە خۆت بۆ ھەلگرتنــى پەيامىك، چۆن دەتوانىت بروا

به ناوهروّکی نهو پهیامه بکهیت. به لّی یمکیکی دی لهو سیفه تانهی که پیّویسته له سهرگردهدا بوونی ههبیّت، بریتییه له هاوتا بوونی وتهو گرداره کانی سهرگرده به یمکتر، چهنده توانای خرمه تکردنی گهلی ههیه با نهوهنده به لاینیان پی بدات، چهند توانای سهربازی و سوپای به هیّزه، با به پیّی سهنگو قورسایی هیّزهکانی بریار بدات نه ک چهواشه کردنی میللهت، بریار بدات نه ک چهواشه کردنی میللهت، پیّویسته سهرگرده لهگه ل دهوروبهریدا پرستگویانه بریار بدات، چیی ده لایت به جوانی جیّبه جیّی بکات.

٣- هەلگرتنى لێپرسراويەتى:

یهکیکی تسر لسهو رهگهزانسهی که پیویسسته له سسهر کردهدا بوونی ههبیت، همرودک راستگویی سهرکردهش دهردهخات، نامادهبوونسی سسهرکردهیه له چوونه ژیر باری ههموو لیپرسسراویهتییهکان، دهبیت

بچنته ژیر باری زیانو سودی سهرجهم ئەو بريارانەى كە دەرىان دەكات، ئەگەر سهركرده بهو شيوازهى كرد نهوا زياتر له جاران له ناو چینه جیاوازهکانی گهلدا خۆشەويسىتتر دەبنىتو زياتر پشىتگىرى دمكمهن، به لام لهم سهردهمهي خوماندا دەبىنىنىن زۆربىهى سىمركردەكان لە لاي گەلەكانىيان متمانەيان لىھ دەسىتداوە، چونکے خویان بوونهته هــوکاری بهش مەينەتى گەلەكانيانو بەبئ سـەيركردنى داهاتوو بيّ هيج لٽِکدانهوهو تێبيني کردني باروودۆخە سياسىيەكە، بريارى نارۆشن دەردەكــەنو تەنهـا گەلىش لەم بــوارەدا زیانی بهر دمکهویتو له کاتی تهنگانهشدا نا بەرپرسانە گەلەكانيان بە جى دەھىلن، بهلام ئهگهر ســهركرده حهكيــمو ليهاتوو بوو، ئیدی شـوێن کهوتوومکانی بهردموام پشتی پیدهبهستنو بروایان به راستگویی سەركردەكەيان ھەيە.

كاروان رەشىد محيدين

یهگهم: چهمکی گاری دامهزراوهیی: گاری دامهزراوهیی: گاری دامهزراوهیی، (یان گارگردن له میانه دامهزراوهدا، یان گارگردن به بیرگردنهوی دامهزراوهیی)، ئاماژهیه بۆ هاوگاری نیّهوان خهلگیو ئارهزوویان له پهسهندگردنی گاری به کوّمهل، یان ئهوهی بیّی دهوتریّت گاری ههردوهزیو پیّکهوهیی، به جیّهیّنانو نهنجامدانی ئهم جوّره له گارگردن پیّویستی به همماههنگیو دلسوّزییو شیّوازیّکی پیّکوپیّكو پیّکخراو دلسوّزییو شیّوازیّکی پیّکوپیّكو پیّکخراو ههیه، که بهنده به کوّمهلیّك بنهماو بههاو بهجاو بنچینهی پیّخینهی وییکخستنگاری دیاریکراوهوه.

ئامانچ له پیادهکردنی کاری به کومه ل بهشداری پیکردنی تواناو همولی هممووانو ئاسانکاریکردنه لـه بهریوهبردنـی کاره گشتیهکاندا.

بهوپێیهی له ئهمڕۆدا (وهك دەوترێت) شوێنێك نهماوه بۆ كاری تاكهكهسی، كهواته كاری دامهزراوهییو به كۆمهل له جیهانی ئهمسرۆدا تهنها ههلبژاردنێكسی ئاسایی نییه، بهلكو پێویستییهكه بسۆ مانهوهو پارێزگاریكردن له بوونو كێبڕكێكردن له پیناو پێشكهشكردنی باشتریندا.

کاری دامهزراوهیی گرنگییهکی زوّری ههییه، چونکه شینوازی کار دهگوازیتهوه: لیه تاکه کهسییهوه بو به کوّمهال، له همرهمهکییهوه بو پلاندانان، له شاراوهییو نهینیهوه بو روونو ناشیکرایی، له کهمی ددرامهتهوه بو زوّری ددرامهت، له کاریگهری بهرتهسیکهوه بو کاریگهری بهرتهسیکهوه بو کاریگهری بهرتهسیکهوه بو کاریگهری بهرتهاوان، له

دۆخى نەرىتىيەوە بۆ دۆخى ياسايى.

همروهك همر كمس و لايمنيك بيمويت دمست بكات بسه كارى داممزراوهيى پيويسته كۆمهلايك سيفاتى تيدا بيت، گرنگترينيان: كرانموهو پيگميشتوويى، بويرى دهينانسازى، بيركردنسهوهى ئمرينسى، كارامميى بيهاتوويىي پيويست بىق بمريوهبردنو سمرپمرشتيكردن.

همرودها چهند مهرجو رهگهزیکی گرنگ همن که پیویسته له دهستپیکی بنیادنانی کاری دامهزراوهییدا له بهرچاوبگیرینو فهراههم بکرین، به کورتی نهم خالانهی خواردود دهگریتهود:

 ۱- روونی نهو نامانجو بیروّکهیدی که دامهزراوهکه نه پیناویدا به دیهاتووه.

۲- شایستهیی دامهزراوهکه و بسه دهستهنانی رهزامهندی و ریگهپندانی یاسایی بسؤ دهستپنکردنی کارهکه، به گویرهی مهرجهکانی نمو ریگه پندانه.

۳- بوونی سـهرکردایهتییهکی شـیاو پیزدارو به تواناو چالاكو یهكلایی کهرموه بو کاروباری دامهزراوهکه.

3- تەرخانكردنى سىمرمايەى تىمواوو پٽويستلەرپنگەىسەرچاوەىدەستەبەركردنى سىمرمايەى خىودى دامەزراوەكسەو لايەنسە جياوازەكان بە شىتوميەكى بەردەوام، ئەگەڵ پاريزگاريكردن لە سەربەخۆيى ھەنسوكەتو مامەنه كردن، بوونى سيسىتەمنكى دارايىو ژميريارى وردبينو سەركەوتوو.

۵- بسه دهستهیّنانی ناوبانگی باش بودامهزراوهکهو چهسپاندنی له تیروانینی کارمهندانیو نهو کهسانهش که مامهلهی لهگهنّدا دهکهن دهنگدانهوهی له لای کیبهرکیّکارانی دامهزراوهکه.

آ- بسه توانایسی دامهزراوهکسه لسه دمرکردنسی برپیارهکانیدا بهبین ریگهدان به دمستیومردانی لایهنی دمرهکی، همرومها به دیهینانی نامانجهکانیو زالبوون به سسهر کوسپهکانداو ناچارکردنی کهسانی تر به پهسهندگردنی بهرنامهو شیوازی پهیرهوی کارکردنی دامهزراوهکه.

 ۷- راکتشانی ژمارهیه کسی بساش لسه کارمهندانسی لیهاتسوو شسارهزا، کسه بسه باشسی توانای جیبه جیکردنسی پلانه کان و راهه راندنی کاروباره کانیان هه بیت.

۸- دانانی پلانو بهرنامهو پهیپرهویکی دیاریکراوو روونو ئاشکرا بو کارگردن که لیکولینهودی له سهر کرابیت، ههمووان هاورابین له سهریو تؤمار بکریتو بچهسپینریتو بگونجیت لهگهل نامانجهکانی دامهزراوهکهدا، ههموو ئهو لایهنانهش که پهیووندیدارنو مامهله لهگهل دامهزراوهکه دهکهن لیسی ئاگادار بکرینهوه.

۹- بوونیسیستهمیّك بوّ چاودیّریکردن و به دواداچوون و ههنسهنگاندنی بهرددوام به مهبهستی دنیابوون له سهلامهتی پلاندانان و جیّبه جیّکردن.

سهرچاوه/ العمل المؤسسي/ د. محمد اكرم العدلوني ص/ (٢٤-٢٠)





له كاتى مەلەوانى لە مەلەوانگەدا: مندالان ئيستا ومرزى هاوينهو كاتى يشووى قوتابخانهيه، يهكيك لهو ومرزشانهی سوودی زوری ههیه یو لهشو دهروونی مروف، ومرزشي مهلهوانييه، بۆيه له كاتى سهردانكردنو تهنجامداني ئهم ومرزشه له مهلهوانگهدا، منو ئيوهش با رمحاوى ئەم خالانە بكەين:

- كاتنىك من يۆ بەسسەربردنى كاتيكي خـوشو بهسـوود دهجمه مەلەوانگــە بــۆ مەلەكــردن، ديارە به ههمان شنوه مندالانی تریش بۆ ئەم مەبەستە دىنە مەلەوانگە، نەبەرئەوە پيويستە بە شيوازىكى نەرمونيان و رێكوپێك ھەڵسوكەوتو مامهلهيان لهگهلسدا دهكهمو بيزارو هەراسانيان ناكەم.

- من بهر له چوونه ناو مهلهوانگه، لـه شـويْني تايبەتـى مەلەوانگـه خــوم دەشــوم، تاكــو باريزگاريى له پاكوخاويْنى ئاوى مەلەوانگەكە بكەم، جونکے زوریک لے مندالانی تریش وەك من مەلەوانى تيدا دەكەن.

- پاکوخاوێنــی ژوورو کابينهی

خۆشووشتنو جل گۆرىن دەپاريزم. - له بهرامبهر مندالانی تردا خوم

ناگۆرم، جونكە ئەمە كاريْكى نەشياوە. - پاریسزگاری لسه خاوینی ناوی

مەلەوانگەكە دەكــەم، تاوەكو خۆمو مندالانی تـری هاوریّم دووربین له هەر زيانيكى دژى تەندروستيمان.

- دەستكارىي شمەكو كەلوپەلى ئەوانــه ناكەم كە لــەوى مەلەوانى دمكەن.

- دەستەسىرو پاشماوەى خۆراك فرى نادەمە سەر زەوى مەلەوانگەو و ناو حهوز، ياخود ناو لمي کەناراومکە، بە تــەواوى پارێزگارى لــه خاويّني ئەو شــويّنه دەكەم كە مەلەوانى تيدا دەكەم.

 ئەگەر كەستىك بېينىم ئازارتكى پى دەگاتو زامدار دەبىت، ئەوا بەخىرايى يارمەتــى دەدەمو داواى يارمەتــى لە بەرپرسى مەلەوانگەكە دەكەم.

 ســهیری ئهوانــه ناکــهم کــه خەرىكى پشوودانو نانخواردن بن.

 گالته بهوانه ناکهم که مهشقو راهيّنان دمكهن تاكو فيّرى مهلهواني گردن بین.

- ئەگـەر ھـەر كەلوپەلتكم لە شويّنيّكي مەلەوانگەكەدا دۆزىيەوە، ئەوا يەكسەر دەيدەمەوە دەسىتى يەكۆك لە بەرپرسانى مەلەوانگەكە.

مندالانحا ئازىز، نەوجەوانانحى خۆشەوپست

ئيوه پياوانو ئافرەتانى سبەينينو ههمووان جاوهرواني دهستو مهجهكو بيروتواناى ئێوەينو دەمانەوێت لە ئيستاوه پياوانه مامهله بكهنو له ئاستى لێپرسراوێتى دا بن، كورانتان با هاوریّیهکی نزیکی باوکان بنو يرسيارو تيبينييهكانتان به راشكاوى ئاراســتەيان بكــەنو لــە ئەزموونو زانياريهكانيان سوود ومربكرنو هــهر رووداوێکي له ناکاو که دمبێته مایهی سهرسورمانو نیگهرانتان دمكات، دەستبەجى لەگەل باوكتاندا دانيشنو به هيمني گفتوگوي لهسهر بكهنو به شيوميهك له يهكتر نزيك ببنــهوه تا هيــج رازو نيازيْكتان له يەكتر شاراۋە نەبيت.

كجانيت باله دايهگيان نزيك ببنهوهو ومكو خوشهويستترينو لهگه لِـدا بكـهن، دلنياش بـن كه هيج هاوريّيهك نييه هيّندهي دايه دلْسۆز بنِتو شايانى ئەوە بنِت كە ئيوه گريي دلتاني لا بكەنەوە، دەبا بۆ ھەموو رازونىازو پرسو رايەك روو بكهينه دايكي ئازيزمانو له ريانو تهمهنو ئهزموونيانن سـوود ودربگرین.

ينگومان ئەگەر وا بكەيىن ئەوا سوودمهند دهبينو خوّمان له كهوتنه نێو ههڵهی گهورهو ترسناك دمپارێزيڼو كەسىكى سەركەوتوو دەبىن.



له دارستانیکی دلرفین هممیشه سهوزی دوور له ناواییدا، کومهلیک ریوی له نزیک کانیاویکی ساردو خوشدا دهژیان...

ریوییهکان پاریزگارییان له کانیاوهکه دهکردو ریگهیان نهدهدا گیاندارانی دیکهی نیو دارستان له کانیاوهکه نزیك ببنهوهو سوودی لیوهرگرن..

گیاندارهکان بو دهستخستنی ناو که پیداویستییه کی سهره کی پیداویستییه کی سهره کی پروژانهیان بوو، به ناچاری دهرویشتن بو دارستانه کانی دهوروبه ریان، چونکه هموو گیانداره هـهژارو بی دهسه لاته کان له پیوییه درنده کان دهترسان..

همر بویه نهم گیانداره ههژارانه دهبوایسه همموو روزیّنک ریکهیهکی دووریان ببرییایسه لسه پیناوی دهستکهوتنی شاوی خواردنسهوه... همرچهنده ریگهکهیان زوّر دووربوو، روّژانسه زوّر مانسدوو دهبوون، بهلام چارهیهکی دیکهیان نهبوو...

رۆژێكىسان رێويىسە زىتەلەكە لە دڵى خۆيدا وتى: بۆچى رێوييەكانى ھاورێسم رێگسە نسادەن گياندارانسى دارسستان سسوود لە ئاوى كانياوەكە وەرگرن؟ خۆ ئاو مولكى ھەمووانەو دەبێت ھەمووان پێكەود سوودى لێ وەربگرين...

بە راسىتى ئەمە خۆپەرسىتىو خۆبەزلزانينى ريوييەكانە...

له کاتیکدا ئاوی کانیاوهکه زوره، بهلام جگه له ریوییهکان هیسج گیانداریک سوود له ناوهکه نابینیت..

ئەوانىـش رۆژانــه بە ھــەدەرى دەبــەنو لــه رادەبــەدەر بــه كارى دەھێنن بۆ خۆيانو ئەوانى دىكەشيان لى بێبەش كردووه..

کهواته بو دمبیت ریگه نهدریت ناژه له ههژاره کان ناوه که به کاربهینن، له کاتیکدا نهگهر ههموو گیانداران ناوه که بهکار بهینن به دریژایی سال بهشی ههموویان دهکات..

بــــق ئـــهم مهبهســته راوێژی به رێوییه بچووکهکانی هاورێی کرد..

ههموويان وتيان: به راستى نهريتێكى ناشيرينو خراپه، پێويسته ئهم ياسايه بگۆرين..

رپوییهبچووکهکانبهسهرکردایهتی رپوییــه زیتهلهکــه روّیشــتن بوّ لای سهرکردهی رپّوییهکان..

داوایـــان لێکرد ئهم یاســـا خراپه ههڵومشێنێتهوه..

به لام سهرکرده پیویسهکان داواکه پهسهان نهکسردو هاواری کرد به سهر پیوییه بچووکهکاندا تا بلاوه کی لی بکهن.

به لام ریوییه زیته له که سووربوو له سهر داواکه ی و وتی: ئهگهر ئهم یاسایه نهگوریت ئهوه سهرینچی فهرمانه کانت ده کهینو یا خیبوونمان راده گهیهنین..

نیدی ریوییه بچووکهکان یاخیبوونوهه نگه رانه وهوسم رییچیان له ته واوی یاسا خراپه کانی باوانیان راگهیاند..

برپاریان دا له مهودوا پاسهوانی کانیاوه کسه نه کسه و ریّگسه له هیچ گیانداریسک نهگسرن که بسه نیازی ناوخواردنهوه دیّنه سهر کانیاوه که نهم یا خیبوونه شیان له نیّو دارستاندا بلا و کرده وه...

ســهرگردهی رپوییــهکان کاتیْك زانــی چارمیهکــی نییــه، چونکــه تــهواوی رپوییه بچووکــهکان هاورا بوون لهگهڵ رپوییه زیتهڵهکه، دوای راویژگردن به جیگرهکهی، یاساکهی ههڵومشاندمومو بریاری دا له مهودوا ههموو گیانــداران مافی خویانه له کانیاوهکه ئاو بخونهوه.

گیاندارانی دارستانهکهش زوّر سوپاسی ریّوییهزیتهلهکیهو هاوریّکانیان کرد..

لهو روّژه به دواوه ههموو گیانداران به ئاشــتیو ئارامیو برایهتی له نیّو دارستانهکهدا پیّکهوه دهژیان ..



له پیشبرگیی سالانهی باشترین جوری گەنمەشامىدا جوتيارىك جەندىن جار ئەو خەلاتەي وەردەگرت، كە بۆ ئەو مەبەستە تەرخان كرابوو، رۆژنك رۆژنامەنوسىنك دىمانەيەكى لەگەل سازكردو لە ھۆكارى سەركەوتنى بەردەوامو يەك لە دواي يەكى پرسے، ئەو دەيزانى كە جوتيارەكە پيش چاندنو ومرزى گەنمەشامى باشترين جۆرى تۆوى گەنمە شامى لەگەل دراوسىتكانىدا دەگۆرىتەوە، بۆيە لىي پرسى: تۆ دەزانىت دراوسينكانت له پيش بركيكهدا ركابهريت دەكەن، بۆچى ئە باشترين جۆرى تۆويان دمدمیتی؟!

جوتياردكه بهويهرى ريزدوه ودلامي دایهوهو وتی: نایا نازانیت شنهی با دهنکه هەلالەكان ھەلدەگريتو لــ كيلگەيەكەوە بۆ يەكنكى ترى دەيانگويزيتەوە؟

كاتيْك دراوسـيْكەم تــۆوى خراپو بى كەلىك دەجىنىت ئەوا دەنكە ھەلالەي ئــهو روودكه بهردو كێلگهكــهى من دێتـو دوای کــرداری پهرين، پيتين روودمدات له نيوان دوو رووهكدا كه يهكيكيان باشو ئے وی تر خیراپ، نهو کاتے بهرههمهکه بمرهممتكي باش دەرناچنىتو كنلگەكەي منيش رووبهرووى خراپ بوونو تێکچوون دەبىتەود!

بۆئسەودى بەرھەمتكى باشو بەكەلكم دەست بكەويت پيويستە لە باشترين جۆرى

تۆو بدەمە دراوسىتكانم، ئە ئەنجامى ئەو كاره دراوسيتكانم سوودمهند دهبنو منيش باشترين بهرههمى گهنمهشامي دەدوورمەوە!

كەواتــە ئەگــەر بەرھەمتكــى باشــم بوويت پيويسته له باشترين جورى توو بدهمه دراوستكانم.

ئے و جوتیارہ باش دوزانیت کے شــتەكانى دەوروبەرمــان چــۆن كارلێــك دمكمن له ژیاندا، بهرههممی باش نابیت تەنھا بــەوە نەبيّت ھاوكارى كەســانى تر بكات. ياخود ئەومى خۆى ھەولى بۆ دمدات بۆ ســەركەوتنو بە دەســتەينانى ژيانىكى خــوشو ئاســووده تــووى بهختــهوهرى دەبەخشىتە دەوروبەرەكەى ...

ئەمەش بىق ھەملوو بوارەكانى ژيان دەگونجىست، كىن دەيەويست بىلە ئارامى بژی پیویسته یارمهتی کهسانی تر بدات ئارام بىن، گەورەيىي مرۆف لىلە مەوداي کاریگــهری لهســهر ژیانی کهســانی تر بۆ ژیانیان به بهختهومری دمینوریت، جونکه بەختەوەرى كۆمەل بە تاكەوە بەندە.

بــهلام ئەگــەر بنـِــتو تەنھــا بير لە بەرژەوەنىدى خۆمان بكەينەوە ناتوانين سوود به خومانو كومهلگهش بگهیهنین. بيغهمبهر (درودي خواي لهسـهر بيّت)

دمفەرموينت:»كەستىك ئىمانى نى يە ئەگەر ئەوەى بىۆ خۆى پنى خۆشىھ بۆ براكەى

يني خوش نهبيت»

يارمەتىدانى كەسانى تىر يەكىكە لە بنهماكاني زيندووكردنهومي كياني سيؤزو خۆشەويسىتى، پتەوبوونىي پەيوەنىدى نيوانيانو باشان بهدهست هيناني دليكي ئارامو پر لەنوورى ئىمان.

شارەزايانى پزيشكى له ليكۆلينەوميەكدا سهلماندوويانه كه گياني يارمهتي نيوان مرؤفهاکان دمبیته هاوی هیوربوونهودی كرژى دەمارەكانو ھەسىتكردن بىه ئارامىي دەررونىي، ئەمەش لىھ ئەنجامى هاوكاريكردني كهسيكدا هاني دهرداني هۆرمۆنىي ئەندورڤىن دەدات كە دەبىتە هۆى ھەسىت كردن بە ئارامىي دەروونى. سے مردرای کهم کردنهودی پهستانی زوّر، يارمەتىي ئىمود دەدات كىم ئىمو كەسىم بيركردنهومى لهكيشهو ناخوشييهكاني كهم بكاتهوه ئهمهش وا دمكات كه ههست به ناسوودهیی بکات.

كەواتــە ھەمــوو يەكێــك لــە ئێمــە دەتوانىن ھۆكارنىك بىن بۆ يارمەتى، يان ئاسانكردنى كاريك لمسمر ئموانمي له توانایاندا نییه به دهستی بهینن، بی نهوهی بير له پاداشت، يان به دەستهينانى شتيكى گەورەتــر لە بەرامبەرىدا بكاتەوە، چونكە ئەگەر بەرژەوەندى نەبوو لە كردنى كاريك ئەوا ريزو سۆزو خۆشەويستى بەرامبەر بە دەست دەھنىنىن.



بنهمای شهشهم: چاکسازی بهردموام (Continual Improvement)

چاکسازی بهردهوامی کارهکانی ریّکخراو دمبیّ له پیّناو ئامانجیّکی دیاریکراو بیّت، لهو حالفته توانای ریّکخراو چاکسازی دهکریّتو چالاگییهکانی بهرهو گهشهسیهندن دهبات. چاکسازی بهردهوام وادهکات که بهریّوهبهران بتوانن کهمو کورتییهکان دابپوششو ریّکخراو بگاته لوتکهی ئامانجیه دیاریکراوهکانو له کوتاییدا چاکسازی بیهردهوام وادهکات که ریّکخراو دهرفهتی نهوه پهیدا بکات له کاتی پیّویست وهلامی نهو دهرفهتانه بداتهوه که رووبهروی دهبیتهوه.

به کارهینانی بنهمای چاکسازی بهردهوام دهبیته هؤی:

 ۱- دروسـتکردنی پرۆسمیمکی تمواوو سازگار له پێکخراو بۆ چاکسازی بهردموامی کارمکان.

۲- ســهرچاومکانی مرؤیــی ناشــنا به شــنوازهکانی چاکســازی بــهردهوام دابین بکریت.

۳- چاکسازی بهردهوام له بهرههمهکان،
 پرؤسهو سیستهمهکان ئامانجیکی دیاریکراو
 بو یهکـه یهکـهی فهرمانبهران پیناسـه
 دهکات.

۶- چاکسازییهکانی به کارهاتـوو دمناسـریتهوهو دمخریتـه هیدانـی کارکردن.

بنهمای حموتهم: ابریاردان به پیّی Factual Approach₎ راستیهکان: (to Decision Making

له همسوو ریخخراویک بریارهکانی راستهفینه به پینی شیکردنهوهی داتاکانو بهرهمهینانی زانیارییهوه دهبیت. بریارهکانی دروست، زیاترکردنی توانایی بو دیاریکردنی کاریگهری لهسهر بریارهکانی رابردوو، نهمانی بهربهست، گوران له شیوازهکانی بیرکردنهوه، ههموو له نهنجامی بریاردان به پیی راستیهکانهوه دهبیت.

بهکارهننانی بنهمای بپیاردان به پنی راستییهکان دمبنته هوی:

۱- متمانـه پهیداکـردن لـه وردیو دروستی زانیارییهکان.

۲- خستنه رووی داتاکان بۆ ئهو کهسانه
 که پنویستیانه

۳- شـیکردنهوهی داتـاو زانیارییهگان
 لهسهر بنهمایهگی راستهقینه.

٤- بریساردانو کردارهگانسی ئیجرایی لهسسهر بنهمای شیکردنهوهی راستهقینهو سسوود ومرگرتن لسه ئهزموونی کهسسانی دهوروبهر ئهنجام دهدریت.

بنهمای همشتهم: پهیوهندی سـوودمهندو دوولایهنه لهگهڵ دابینکهران Mutually Beneficial Supplier₎ (Relationships

ریکخسراوو دابینکمرانی پهیوهندییهکی سوودمهندو دوولایهنهیان ههیه، بوونی نهو پهیوهندییسه توانسای هسمر دوو لایهن زیاد دهکات بسخ هازانجیکی زیاتسر. زیاتر کردنی توانای همردوولا له نهنجامی لیکگهیشستنو خیرایی له وهلامدانهوه به گورانکارییهکانی بسازار، یسا خسود پیداویسستی و چاوهروانی کریارهکانهوه دروست دهکریت و دهبیته هوی کریارهکانهوی تیچوونهکانی همردوولا.

به کارهنانی بنه سای پهیوهندی سـوودمهندو دوولایهنه لهگه ل دابینکه ران دمینته هدی:

۱- پهیوهندییهکی هاوسهنگ له نیوان تیبینییهکانی ماوه کورتو ماوه دریژ دروست بکریت.

۲- پسپۆرى سەرچاومكان بە ھاوبەشى
 لە ئۆوانياندا دابنرۆت.

پەيوەندىيەكى روونو ئاشىكرا لە
 نۆوانياندا دروست بكرنت.

٥- زانيارييـهكانو پلانهكانى داهاتوو
 له نێوانياندا به هاوبهشى دابنرێت.

 ۱۳ دابینک مران بو ناسینه و مو پهیداکردنی ریگاکانی چاکسازی دل گهرم دمبن.

سەرجاوە/ ئىنتەرنىت.



تەورەكەت مەكە بە پىك؟



رۆژێکیان داربڕێکی زۆر بههێزو بازوو بـه دوای کاردا دهگـهرا، دوای ئـهودی ئهو کاردی حهزی لێبوو دۆزییهوه، زۆر خۆشحاڵو شادمان بوو، خۆشعاڵی به رووخساری گهشو زمردهخهناوییهوه دیار بوو...

رۆژى يەكــهم چــووه ســهر كار، خاومنکارمکـهی تهوریکـی دایه دهسـتیو شوینی کارکردنهگهی نیشاندا، تا گاری تندا بكات، ئەو رۆژە داربرەكــە ھەژدە داری برییهوه، خاوهنکارهگهی به بینینی بمرهممی کاری داربرهکه سنمری سنورما! سوپاسی داربرهکهی کردو داوای لیّکرد بەردەوام بىت لەسەر كارەكەي. ھەرچەندە داربرمکه کریهکی باشیان پی دهدا له بەرامېسەر ئسەو كارەى ئەنجامسى دەدا، بهلام دهیویست زور زیاتسر ههول بداتو شـوێن پێي خوٚي به تهواوهتـي بكاتهودو كارەكەي مســۆگەر بكات. بـــه تايبەت لەو همموو بياهه لدانهى خاوهنكارهكهى، زور زياتر ھەولىدا، خۆشەويسىتى بۆ كارەكەي وای لی دمگرد زور زیاترو باشتر بیت له کارهکهیدا، بـهلام روزی دواتر پانزه داری برييهودو نەيتوانىي وەك رۆژى يەكسەم هـهژده دار ببریتهوه، روزی سـنیهم زور زیاتر خــۆی ماندوو کرد، بهلام تهنها (۱۰) داری برییهوه.

رۆژ بسه رۆژ ژمسارەى ئسمو دارانسەى دەپىرپىسموە كەمسى دەكسرد، سسمرەنجام داربرەكە داواى لتبووردنى لە خاوەنكارەكە

کردو وتی: نازانم، تیناگهم، بو ناتوانم ومك روژی یمکهم به باشی کار بکمم؟ زوریش ههول دهدم، بهلام روژ له دوای روژ ژمهارهی نهو دارانهی دهیبرمهوم کهمتر دهبیت!

خاومنکارمکه پرسسی: (کوتسا جار که تهورمکهت تیژ کردهوه چ کاتیّك بوو؟)

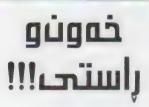
داربرهکه کهوته بیرکردنهوهو به سهرسورمانهوه وتی: من به هیچ شیّودیهك دهرفهتی تیژکرددنهوهی تهورهکهم نمبووه، هیّنده سهرهالی برینهوهی دار بووم که تیژکردنهودی تهورهکهم بیرچوو بوو.

خاومنکارهکسهش وتی: گسهر دهتهویت وهکو یهکهم روّژ بهرههمی باشست ههبیّت، تهورهکهت مهکه به بیك!!

ژیانی ئیمهش وهك ئهم چیروکهیه،
ئیمه هینده سهرقالی ژیان بوویس،
دهرفهتمان بو تیژکردنهوهی تهورهکانمان
نییه له دونیای پر جهنجالی ژیاندا.
ثهمرو مروقهکان زور سهرقالترن له
رابردوو، بهلام کهمتر له رابردوو ههست
پهبرازیبوونی ژیان دهکهن، ئهمه هوکاری
چییه؟

پى دەچىت تىرگردنەوەى تەورەكەمان بىرچووبىت، پىويسىتە جارناجار دەرڧەت بىر بىنىنى خۆشەويسىتانمان بدۆزىنەوە، بخوينىنەوە، پشوو بدەيىن، ھەول بدەين شتى نوى فىربىن.

سەرچاوە/ راە زندگى ژمارە (٢٢٦)



باسـکاڵ کرۆچـی دەلـێ؛ رۆژێکیـان خەوتبــووم.. خەونێکم دی. خەونەکشــم ئەمە بوو:

نامهیه کم له پاریزوریکی به ناوبگهوه بهدهست گهیشت. پاریزوره که پیسی راگهیاندم که خزمیکم پاش مردنی.. سامانو داراییه کی بی بهجی هیشتووم، که وهسیتنامه که، مهرجیکی تیدا هاتبوو.. داوای دهکرد بهسهر لوتکهی چیایه کی داوای دهکرد بهسهر لوتکهی چیایه کی به لوتکهی حیایه که له لوتکهی حیاکهدایه هه لبگرمهوه، که نرخه کهی ملیونیک دولار بوو. نهوسا نهو کمله پورو میراتییه ی بهجیی هیشتووه، دهبوره میراتییه ی بهجیی هیشتووه دهبود دوو میراتیدی بهجیی هیشتووه دهبود دوو میراتیدی

له خەونەكەمدا.. بەسەر چياكەدا ھەر ھەلادگەرام.. بەر لەودى بگەمە گەنجينەكە، ھاورپكانىم خەبەريان كردمەود. پاشان له ماناو مەبەستى خەونەكەم گەيشتم. ھەرچى چياكەيە، ئەود گەشتى كارى منە، كە ھەر دەبى بيگرمەبەر.. بۆ ئەودى چەندەم سامانو دارايى دەوى بەدەستى بهننم.

پاشان سامرکۆنهی خوّمام کارد.. لهسامر چی؟! لهسامر نهوهی خهونم به بهکریگرتنی هالی کوّپتهریکهوه نهدیوه.. بوّناهوهی تا سامر لوتکاهی چیاکه پیّی بفریمایهو بهر لاهوهی هاوریّیانم بیّدارم بکهنهوه، گهنجینهکهم بهدهست بهیّنایه.

کهچیی زورجار له ژیانی راستینهی خوّماندا.. ناچار بهس به دهست قاچو شیان و قوّلی خوّمان، چنگه کری دهکهین و بهسهر چیاکهدا هه لده گهریین. لهوهش دژوارو نالهبارتر نهوهیه: کهسیک شیک نابهین.. لهو خهونه بیّدارمان بکاتهوه!!!





المناو صلاح (لرب

للحج و العمرة والسياحة والسفر/ المحدودة

حاجى لوقمان حاجى حسين

07701207507

07501552533 07501064796

كۆل مائن

نوسینگهی سهرمکی: سلیّمانی- تهلاری چوارباخ بهرامبهر بانکی رافیدمین / لقی سهلام دوکانی آن ههرومها له ههموو شارو شاروّچکهکانی کوردستانیش بریکاری ههیه.

ژمارهی مولّهت: ۱۸ له ۲۰۱۰/۲/۸

هەلپەئ سامانو نەمانىئ خۆشەوپستى!

ناوات ثالاني

مالّـي خۆشەويسـتى رووى لە رمانەو كــهس ئــاورى ليناداتــهوه، زۆرينهمــان بەرژەوەندى ماددى بە ئاقارىكى ھەڭدىردا بردوینی، ئەستەمە بە سانایی بگەرينىدوه بـــق نـــاو خــودى خۆمـــانو نـــهو جيهانه جوانه بدۆزينەوەو ھەسىت بە سەكىنەتو نارامىي بكەينو لەو جەند ساتەي ژياندا كــه ماوه كهشــنكي هنمنو لنــوان لنو له يەكتر ويستى بخولقينين، حەزى ماددىو نارهزووی خاوهنداریتی لهم روّژگارهدا، بینایی چاوانی لیّل کردووه، روانین بوّ دەوروبەرو ھاوريپەتى كردن لە تەك ئەمو ئەو و خۆبردنە پیشهوه له مرۆڤەكانى تر، بنگومان تارمایی بهرژهوهندی کهسیو تايبهتي له پشتيپهوه ومستاوه، ئهوهي بيّمان خوّشه بوّ خوّمان ههمان بيّت له شــتى باشو ســوودبهخش، بۆ ئەوانى دى نەك ھـەر بيمان خۆش نبيــە، بەلگو بە رۆيشىتنى زەمسەنو ھەڭكشسانى تەمسەن، تمنانهت خوشیمان له خزم و دوستو هاورى ديرينه كانيشمان نايسهت، ئهگهر له ریکاو بان بهلایاندا گوزهرمان کرد به سهدایهکی ناساز، سلاویکی ساردو سریان لــــن دەكەين، بەوەش خۆمان فريو دەدەين که به مهرحهبایی و دهست هه نبرینیکی ســهر جـاده، به تــهواوی مافــی هاوریو هاوسينو هاو شارييهكانمان داوه، دوّلارو دينار سەرتاپا خەونو خەياڭى زۆرينەمانى كۆنترۆل كردووەو كۆششىي بيسىنور ھەر بـــق مؤنؤپؤلكردنـــى ماددهيــه، رامــان له لندواني شوفنرى باستك نموونهيمكي بەرجەستەيە، ئە رېگادا بە نەنگى نازانى



بیسلهمینهوه، به سهرنشینهکهی تهنیشتی دهلی: با پاسهکه راگرمو نهو پینج سهد دیناریانه بچنمهوه، نهم شوفیره له دیدگاو جیهان بینی خویهوه مروفی له مروف بوون خستووهو نهو بهها بنندهی که خوا بسه مروفی به خشیوه هیناوهته ناستی نزمی ماددهو روخی سهنگینی مروفهکانی به پاره شوبهاندوه.

ئهشی ئهم پهتایه دزهی کردبیته مانی دلاسی ههریهکهمانهوهو پیمان نهزانی بیت، یاخسود درکمان پی نهکردبیست، که نهوه پهتایهکی ترسناکه، به رادهیهك ترسناکه، دهگونجی ژیان بکاتسه گورسستانیکی خامسوش، چونکسه رو چوون لسه زونگاوی مسادده دا، مروف دهکاته نامرازو بهردهوام بی جیاکردنسهوهی حسهرام و حسه لالو تمرخانکردنی کاتیک بو پشوو، ههولهکانی چردهکاتسهوه بو پاوانکردنی سسهروهتو سامانی زیاتر، بهو نیسازهی تهنها مادده، مایه ی خوش گوزهرانییه!

له کاتیکدا ونبوون له جیهانی مادده دا، دوزینهوهی بهههشتی کامهرانی نییه، به پیچهوانهوه شهرو ئاریشهو کو ژانهکانی دونیا هـهر له سـهر ماددهیـهو ههموو سامانی دونیاش نا توانیت دلی دایکیکی کـور کوژراو و روّحی مندالیکی همتیوی بی مهنوا ئاسوده بکات.

گاتى ئىلە نەخشىلەي رېسگاى ژيانىا مىاددە بىلوۋە ئامانجى سىلەرەتاۋ كۆتايى، ئىدى ئىسرەۋە بەھا رۆخسىۋ ئەخلاقىۋ ھەلسىلوكەۋتە جوانىلەكان، ۋەك مىلام بە تىپەربوۋنسى زەمەن دەتوينەۋە، ھەسىتى



خوّ به جیاواز زانین و گهوره زانین دلّان دمتهنیق دمتهزیّنی، خوّشهویستی بابای (مادده پهرست) له ناخی دموروبمرمکهیدا سفر دمکاتهوه.

نهوهشی کوّی دهکاتهوه پیناچی پسی رابگات بیخوات، لیرهدا هسهمان له سهر نهوه نییه، که کوشش نهکریت بو پهیدا کردنی روزی و راییکردنی ژیان به سهربهرزی، نا نهوه نهرکیکی پیروزه، به سهر ماکریت تیشک نهخهینه سهر بهو لایهنه تاریکه و نهو دهسته پاوان خوازانهی که له پیناو سامانی زیاترو زینه و کهمالیاتها ئیستغلالی بازاریان کردووه، نهرکی مرویانهی خویان له یاد کردووه نامادهن بو بهدهستنی دراو، همهمو بههاو نهریته جوانهکان پیشیل بیشیل بیمهن و به خوشیان نهالین دوراو، نا نهشی

دمبیّ به ئیرادهیهکی بهرزموه پیّمان وابیّت نهوه دینار نییه، ئارامیو ئاسودهیی بوّ مروّفهکان دهستهبهر دمکات، بهلکو نهوه ماهییهتی (دینه) دینیّك که مروّف نهیتوانی بیّت دهستی تیّومربدات، شیاوی نهومیه دلی بدمیتیّو روّحت ئارام بکهیتهوه.

چاوی که تهنها ژمارهو رمنگ و وینهی سه در دراو دهبینی هدژارو بینه وایاندا نهبینه، باشتر وایه بهر نهفرهتی کومالگا بکهویت.

ههنوکسه جهنگی ساردی خزمایهتی بوتسه دیاردهیهکی ناکوتا، بسراو ناموزاو خزم و هاوریسان لهگهل یهکتر نا تهبان، پوژ لسه دوای روژ سسهردانو بسه هاناوه



چوون، روو له کهمییه، مهگهر هولی پرسه کویان بکاتهوه، به رامان له دیروکی ژیانی رابسردوو دوخی وا له نساو میللهتی کوردا بهدی ناکهی، به تهنیا ژیانو دابران لهوانی دی ههرگیز له پنشیندا مورکی کوردهواری نهبووه، به داخهوه ئنستاکه نهو بهها جوانانه فروشسراوه به سامان، دهتوانری بوتسری کوی نهو کیشهو ناریشانهی له کومه لگادا روودهدهن، هوکارهکهی نهمانی کومه لیبوردن و وستجوونی کانیاوی خوشهیستیه و سهرهنجامهکهشی به خوشهیستیه و سهرهنجامهکهشی به فهرهبروت بوونی ژیانه.

سهرورای سهرفکردنی کوی کاتهکانی تەمەن بۆ ھەلپەو راوى دينار، ئەو دەرەنجامە نيگەتىفانــەى ليــى دەكەويتــەوە كەميكمان باسكرد، زنجيـرهو سـريالي تيڤييهكانيـش كاريگەرى گەورەيان ھەيــە لە دابرانى خزمو دۆستان لە يەكترى، لە جياتى ئەومى تىڤىيەكان ئاستى رۆشنېيرى (موتەلەقى) بەرز بكەنەوەو بینهر به ناراستهی پتهوگردنی پهیوهندییه كۆمەلايەتىيەكاندا ببەن، بەلام خەلكيان توشى گۆشــهگیری کردووهو بهرنامه زۆرو زهومنده تەرفىھىيەكان تەمەليان خستووەتەوە، دواجار دركاندنى ئەم راستىيانە گەرچى تالىشىن، پیّم وایه خستنه رووی باشتره لهومی که ههر پيمان وابيت كۆمەلگاكەمان بە تەواوى ساغو چاك و پاكهو له واقيعيشـدا پهتايهكي سارى دابيتي به سهرياو تهندروستي له مهترسيدا بنِت، بــهو هیوایهی لــه رنِــی راگهیاندنهوه بتوانين كانياوى سازگارى بهختهومرى بدۆزىنەوەو دەسىتى خۆشەويستى بخەينەوە ناو دەستى ژيان.

چون ژبانم گورا ههوان ساده کاتیک بیر له رابردوو دهکهمهوه زور چاوهریم ناخوشیم دیتهوه یاد. روزانی نهبوونیو

خانیک بیر له رابردوو ده ده مهوه زور ناخوشیم دیته وه یاد. روزانی نه بوونی و شمور نه خوشی تاقیکردنه وه کانو هممو ناسخرییه کانی ژیان، ساتیک بمردو نه و روزگاره م ده به نه وه همان همستم بو دروست ده بیت، هه ناسه یه کی ده و دروست ده بیت، هه ناسه یه کی ده و دروی تا آل ده وی که ناخوشه رابردووی تا آل خوشی ره وینی نیستاو داها توو، له ناوبه ری تیسکی سهر که و تن و هیمه تی گوران به ره و چاکتر. به لام چی تیدایه نه گهر ته نها بید و بیم داها تو و بکه مهو و و در بگرم، نه گهر ناموژگاری له رابردوو و در بگرم، نه گهر ناموژگاری له رابردوو و در بگرم، نه گهر ناموژگاری له رابردوو و در بگرم، نه گهر ناموژگاری له بیری نیستادا به.

کهی بریاری یهکجارهکی بدهم بو گوران؟ کوا ریّگای سیمرکهوتن؟ شهی ژیان بهچی ژیانه، شهگهر گورانکاری تیدا نهبیت!

زوّر شت أسه ژیانسدا کاریگهری بهسهرمهوه ههبووه، بهلام نهگهیشتووهته شهو رادهیهی ههنسگاوی بو بهاویّم. شهوهی روویدا روّیشت، تهنها تیشکیّك دهخهمه سهر گوشهیه کی ژیانم که چوّن گوّرا، کاتیّك که بو یهکهم جار برپارم خویّندهوه ههستم کرد که خوّم دوّزییهوه له ناو دهریای بی کوّنا، پاشان که دووهم ژمارهم خویّندهوه یهکسهر برپاری نووسینی بابهتمدا که روّر له میّر بوو به ناواتییهوه بووم. دوو مانگ سهرقائی نووسینی بابهتمدا که مانگ سهرقائی نووسینیهوه و ریکخستنی بابهتهکه بووم زوّر بیّزاری کردم، چونکه بابهته ناردمو ههندیکیش باسی باخوشییهکانی خوّمی تیدابوو، به شیمهیلیّک ناردمو ههندیکیش باسی خوّمی که به شیمهیلیّک ناردمو ههندیکیش باسی

چاوهرپنم نهدهکرد روویسدا، به ئیمهیلنک وهلامی دامهومو داوای لیکردم سهردانیان بکهم! کاتیک سهردانم کردنو به دیداریان شاد بووم، داوایان لیکردم لهگهلیاندا کار بکهم، منیسش کارهکهی خوّم جیّهیشت و پهیوهندیم پیّوهکردن.

لیرمدا ژیانم دهستی به گوّران کرد، فیّری زوّر شت بوومو زوّر کار که پیشتر نمنجامهم نمدابوو پیی هدلسام، چمند کتیبیکیشم خویندموه که خوّم زوّر حمزم له خویندنهومیهو نموانیش کاریگمرییهکی باشیان بهسهرمهوه همبوو.

به لام بابه ته که م بلاونه کرایه وه داوایان لیکردم بابه تیکی باشتر بنووسم، تاوه کو سهرمتایه کی چاکترم همینت، منیش دلم زوّر ته نگ بوو له به رسه رقالیم نمه وانی جاریکی تر بینووسه هه وه دواتر کاره که م جیّه پیشت و دوای چهند مانگیک بسووم به ماموستاو ته وای ژیانم گورا، دووباره بابه ته که م نووسییه و و رهوانه م کسرد دیسان بلاونه کرایسه و ه به لام بی نومید نه بووم.

دهستم کرد به خویندنسهوهی چهند کتیبیکی ترو به تیروانینیکی تازدوه هاتمهه مهیدان، ههنسام بهنووسینی شهم بابهتهی که نیستا توی بهریز دیخوینیتهوه و نهسهر داوای سدرنووسهر رموانهم کرد، نیستاش بابهتهکهم رووناکی بینی منیشی زور دلخوش کرد، همروهها ههر بهوهش نهوهستام له بواری تریش دستم به نووسین کردو هیوایهکی گهورهم به دواروژ ههیه.





ژیان به همموو تائیو شیرینیهکانییهوه خاوهنی چهند یاسایهکه کسه همموومان ناچارین له پیناو ژیانیکی باشتر پابهندبین پییانهوه. نهم یاسایانه یاساکانی سروشتیش لهخو دمگریت که نیمه ناتوانین دهستیات تیوهربدهین.

یاساکانی سروشت:

نهگمر له ئاسانسۆرنكدا سهربكهويتو بتهويت برۆيته ســهر بهرزترين كۆشــكى شار، دواتر بنيته خوارهوه، چى روودهدات؟ بنگومان هنزى كنشكردنى زهوى ئهزموون دهكهيت.

هیزی کیشکردنی زهوی خوّی بوّ خوّی یاسایهگی سروشتیهو گویّ بهوه نادات که توّ باوهرت پیهاتی، یا نا، ههرچوّنیك بیّت نهو یاسایه بوونی ههیه. یاساکانی

جيهانهدا هميه بمريوهى دهباتو زالو بالادەستە بەسەرىدا. ئەم ياسايانە «جولەي كەشكەشانو ئەستىرەكان، ھىزى ھەڭكشانو داکشان، گۆرانکاری ومرزمکان.....» بوون له دمتوانیت که باومرت نمبیت پییان، زوربهی خەلكى ئەم ياسايانەيان پەسەند كردوومو ئے وہ دمزانن که جیهان ہے هوی زوریك لهم ياسا نهبينراوانهوه كۆنترۆل دەكريتو بەريوەدەبريت، بەلام خالى جيگەســەرنج لهمهدایه که کاتیك قسهوباس دیته سهر ســهركهوتنو شكسـتى خودى كهسهكانو مرۆف. باس له چانس و بهختو نيوچهوان دمكريت!! تۆ لە هـەر جيگەيەكى دنيادا بیت، یا ههر کاروپیشهیهکت ههبیت، هەرچۆننىك بنىت تەنها دوو رنگەت

لهبهردهمدایسه: دهتوانیست هاوریو

ھەماھەنىگ بىيت ئەگەل ئەم ياسسايانەو

سروشت جيهاني بوونو ئــهوهش كه لهو

به ئاراسىتەو مەبەسىتىكى پۆزمتىشانەدا سىووديان لىوەربگرىست، يىا ئىموەى كە رووبەروويان ببيتەوەو لەگەنياندا وەشىمر بىيتو قبوونيان نەكەيت.

ياساى هۆو ئەنجام:

تو همرگیز نهم رستانه له کهستکهوه نابیستیت: «من روّژانسه بهیانیان زوو به خهبهر دیّمو ومرزش دهکهمو باش وانهکانم دهخوینسمو لسه ههمسوو کاروبارهکانمدا تا نهوپهری توانسا ههولی خوّم دهدهم، لهگهل ههمسوو نهمانهشدا نهنجامیّکسی بساش و نیگهتیش وهدهست ناهیّنم».

ئمگەر ژيانت ماندووكارانەو تەمەلانەيە ئېھوا لىھ خۆت بېرسسە: بۆ سسەركەوتنو بەھرەمەندبوون لە ژيانتكى شادو پۆزەتىڤ من چەندتك ھەوڭو كۆششم كردووە؟»

ژیانی تۆ وەك سیستەمنكی وزە وایه، ئەمەش ھەمان ئەو شتەپە كەلە وانەكانی فیزیسادا خونندووتە، بسە واتايەكی دیكە

تىۆ ھەر چەندىك وزە بكەيتە ناو ئەم سىستەمە، بىم ھەمان ئىمو ئەندازەيەى ئىرەردەگرىت، تۆ دەبىت ھىمول بدەيت تارەكو ئەنجامى جىگە مەبەسىتى خۆت وەدەست بىنىت.

یاسای جو آو جمان: نهگهر به وردی سهرنجی سروشت بدهین دهتوانین نهوه بهدی بکهیان که وانهیه کلی شاراوه و په نهانی تیدایه، نهوهش نهمهیه به ههمان نهو شیوهیهی که بو ناشتنی دره ختیك دهبیت زیاتر له توویک له خاکدا بچینیت، نیمهش به ههمان شیوه بو سهر کهوتن له کاروباره کانماندا دهبیت ریگه گهلیکی زور تاقیبکهینه وه.

هـهر لهبهر ئهمـه ئهگهر بهراسـتى دهتهويّـت كاريّـك ئهنجام بدهيـت، ئهوه باشتر وايه كه زياد ئه جاريّك ههولّبدهيتو كۆشش بكهيت.

له راستیدا مروقه سهرکهوتووهکان له کهسانی دیکه زیاتر دووچاری شکستو تیکشکان دهبنه وه هملبهته لهگهل شهم جیاوازییهی که شهوان زیاد توّو نهمامیک دادهکهن دادهچینی، له راستیدا دهبیت توّوهکه دابکهیت بجوهروانی بهرههم بهرووبووم بکهیت. بهلام همندیجار نیمه شهم یاسایانه له بیر دهکهینو فهراموشیان دهکهینو زوّر خیرا

ماندوو دەبىن. ھەمىشــه ئەمەتــان لە بىر بىّــت كە يەكەمجار دەبىت ھەولُو كۆشــش بكەيتو ئەوجا چاوەروانى سەركەوتن بىت. سەركەوتنى پلەبەندىو لەسەرخۆ:

همندیجار بیر لـموه دهکهینهوه که هیچ شانسیککمان بو سمرکهوتنو گهیشتن بـموهی دهمانهویّت لهبهردهمـدا نییـه، وادابنی دهتمویّت کاروکاسبییهکی باشت همییّت، بهلام له نیستادا تمنها نمو کارهی که بوت پیشسنیار کراوهو له بهردهستهو همیـه بریتییه له «نوتومبیل شـوردن»، همیـه بریتییه له «نوتومبیل شـوردن»، فبـوول بکهیـت؛ نهگهر نـهم کاره تمنها کاریکـه کـه دهتوانیت نهنجامـی بدهیت، بنگومان دهبیت کاریکیش نهنجام بدهیت، بنگومان دهبیت کاریکیش نهنجام بدهیت، بدهیت، دهی کهواته کارهکه هبوول بکه.

نهگهر هیچ هه نبرار ددیه کی گونجاو له بهر ددستدا نییه، نهوا نه کاریکی بچوکهوه دهست پیبکه و پنی پازی به به به به تمواوی ههو آپو کوششت نهسهر نهو کاره چرو کوبکه درده و میرده وامیش نه بیری پیشکه و تنو دیتنه و دی پیگهیه کی باشتردا به دنیا به نهودی که نهگهر کاره کهت به باشی نه نجام بدهیت نه وا ددبیته که سیک باشتری که سهرنجی که سانی دیکه به لای خوتدا پاده کی زور خیرایانه کاریکی زور باشترت بو پیشنیار ده کریت. نه راستیدا

سهرکهوتن به شیوهیهکی ناسایی به پلهبهندیو ههنگاو به ههنگاو به دیدیت. بهو مهرجهی که سهبرو حهوسهنه وهخمرج بدهیتو ماندوو نهبیت.

گۆرانسكارى لەسسەرخۆو ھەنسگاو بە ھەنگاو:

نایا ئهگمر بهیانییهك له خهو بیددار بوویتهوه ههر له خوتهوه كتوپر ببینیت كه ۲۰ كیلو كیست زیادی كردووه، ئایا نیگهران نابیت و دووچاری شوك نابیت؟ بینگومان نیگهران دهبیتو خیراو دهستبهجی سهبارهت به دابهزینی كیست بریاریکی جدی دهدهیت. بهلام كاتیك ئهم رووداوه لهسهرخوو ورده ورده رووددات كیلو مانگی داهاتوو دوو كیلو... «نهوا زور به ناسانی ناسایی تیی کیلو... «نهوا زور به ناسانی ناسایی تیی دهپهرینیت که ۲۰ کیلو كیست زیادی كردووه.

زۆربىدى مەسىدلەكان وردە وردە دەسىدرىدەك كۆدەبنىدەودە كەندەك دەبنو دەاجار كۆشىدەيدى گەورە دروست دەكەن. ھەر لەبىدر ئەمە دەبۆلىت ھەموو رۆژۆك لە خۆمان بېرسىين «من بۆ كوئ دەرۆم؟ ئايا لە رابردووم شادترو سەركەوتووترم؟ «ئەگلەر وەلامەكلە نۆگەتىڤانەيە، دەبۆت چاوۆك بە شۆومى ژيانماندا بخشۆنىنەودە پىداچوونەومىك بكەين.





ئایا تۆ گەشبین<mark>ت</mark>، یان رەشبین؟

نایا همورمکان دمبینی، یان نمومی که باران هملامگریت؟

روانیسن بو داهات وو به ردشبینی بوده ستیکی باو لسم روزانده دا زیات لسم روزانی پیشوو، نمگمر میلی کاترمیرمان بگهراندایه ساتیک پیش نیستا نموا ددتوانین بلیین ریزه ی مروفه گهشبینه کان زیاتره له ساته دا ریشره ی ردشبینه کان زیاتره له ساته دا ریشره ی ردشبینه کان زیاتره له گهشبینه کان زیاتره له گهشبینه کان دیاتره له گهشبینه کان...

هۆى ئەم رەشبىنىيە دەگەرپتەوە بۆ ئارەزووى رەشبىنەكان ئە بىركردنەوە ئىلە رەشبىنىيان ئەمسە ئىلە لايەكەوە، دەيگوازنەوە بۆ خەلكانى دەورووبەريان ئە لايەكى ترەوە، ئەو ھەموو كارەساتو كۆشەر بەربەستانەى بەسەر خەلكانو كۆشەلگاكان دەگوزەرىت.

ئەو ساتانەى كە بە (ساتە خۆشەكان) دەناسرىد، دەبىنىن زۆربەى خەلك بە جۆرىك پىدەكەنىن وەك ئىمومى ھىلچ گرفتىكيان

نهبنت، به لام لنرهوه بوّمان دهردهکهویت همر مروّفیک له ناخیدا گهشبینی رهشبینی همیهو خوّی دهتوانیّت کوّنتروّلی خوّی بکاتو دوورکهویّتهوه له رهشبینی!

ئەمەش بە ئاشكرا دەردەكەوپت كاتپك زۆربەمان ھەوائپكى ناخۆش دەبيستين ئىسەوا رەشببنى داماندەگريت، ياخسود دەمانەوپت كارپك ئەنجام بدەين كۆمەئپك بەربەستو ناخۆشى دیته ریمان، ورەمان دەروخی واله خومان دەكەین كە ئیتر ژیان تەواو.. بهالام بە پیچەوانەوە كاتپك هەوائیكى خوش دەكەوپت بەر گویمان، ئەوا گەشبین دەبین بەرامبەر ئایندەمان.

لهم تاقیکردنهوهیه بوّت دمردهگهویّت ا چ رادهیه گهشبینی؟ نهگهر نهنجامیّکی باشت دهست نهگهوت شهوا کاتی نهوه هاتووه گوّرانکاری بهسهر خوّتدا بکهیتو همهول بدهیت همیشه گهشبینو دهم بهخهنده بیت، وتراوه (تفاولوا بالخیر تجدوه) ده خیّراکهو خوّت تاقیکهرهوه.

۱- پیش نـهودی لـه چیشـتخانه

بچیته دمرموه له پسوولهی خواردنهکهت ورد دمبیتهومو دلنیا دمبیت له حسابهکهت؟

۲- زۆر بــه كەمــى لەگــەڵ بنگانەدا
 گفتوگۆ دەكەيت؟

۳- کاتیـك لهگـهن بهریوهبـهرو سهرپهرشـتیارهکهندا دهبیت له کارهکهندا ههست به ترس دهکهیت؟

۶- ههست دهکهیت ئهو پهیوهندییه ناخوشانهی پنیدا تنپهرپیوویت کهسایهتی باشتری پن بهخشیوویت؟

۵- تا ئێسـتا ڕووینــهداوه کهسـێك تۆمهتبـارت بـکات، يـان تووندبێــت بهرامبهرت؟

 ۱- هاورنکانت به ریژهیه تووشی دلتهنگی بوون؟

۷- گرهو لهسهر هیچ شتنك دهكهیت؟
 ۸- رووینهداوه له وادهی فرۆكهكهت دوا بكهویت؟

۹- پیّت باشتره دهست بـه کاری ئیستانهوه بگریت، نهوهك کاریّك بکهیت

که لیّبی دلنیا نمبی و بشـزانی له ۲۵٪ی داهاتـت زیـاد دهکات نهگـهر نـهو کا ره بکهیت؟

۱۰ بـه زۆرنــك لـه تاقىكردنــهومى
 ناخۆشــدا تێپهڕيوويــت و كاتێكى زۆريان
 خاياندووه؟

 ۱۱- كاتتك لهگهڵ هاورپتكانتدایت زیاتر گویدهگریت نهك هسه؟

ئەنجام: بــه (بەڵـێ) يـا (نەخێـر) وەلامـــەكان بــدردود، بۆ هــدر وەلامێكى (بەڵـێ) نمرديەك بۆ خــۆت دابنێ، ئەگەر ئەنجامەكەت لە نێوان:

- (۰ - ٤) بوو، نهوا بهراستی گهشبینی... چاومریّی باشــتر دمکهیت لــه خه لاّت له ژیان.. همرومها زوّربهی کاتهکان دمگهیت بهو شتانهی که مهبهستته.

- (۵ - ۹) بوو، تۆ لە نێوان گەشبىنى و رەشبىنى دايت، روانىنت بۆ ژيان ھەمىشە لە گۆراندايە بە گوێرەى دەســتكەوتەكان، يان ھۆكارد دەرەكى دەروونىيەكان، وەكو رامىزاج، يان كەشو ھەوا) دەگۆرێت.

- (۱۰ - ۱۱) بـوو، تۆ له رەشـبينييهوه زۆر نزيكيو به دەست شكستهوه دەناڭنيت، چونكه ئهوهى دەتهويت له ژياندا بهدەستى ناهننىت.

* ئەگــەر ئەنجامەكــەت لــەم تاقىكردنەوەيەدا كەمبوو، لە ھەمان كاتدا خۆت بە گەشــبين دەزانــى، ئەوا خۆت بە خۆشبەخت بزانە.

گهشبینی فیترهتیکی مروّقه، خوای مهزن پیّی به خشیووین، له راستیشدا مروّق داوای گهشبینی دهکاتو ههول دهدات له خودی خوّیدا بهرجهستهی بکات. زانایانی دهروونناسی دهلّین: توّوی رهشبینی دهست پیدهگاو گهشه دهکات له ناخی مروّقدا کاتیک که مروّقیک ههست به نهبوونی پیداویستیهکانی ژیان دهکات، له کاتیکدا خهلکانی تر لهزمت لهوانه ومردهگرنو له ناویاندا نقووم بوون، بهلام له راستیدا ئهم شستانه هیچ گرنگیهکیان نییه که مروّف شمنانه هیچ گرنگیهکیان نییه که مروّف دهکات. هوّکارهکانی رهشبینی همرچهندو دهکات. هوّکارهکانی رهشبینی همرچهندو جوّنیک بس بنهماکانی ئایینهکهمان به همهموو بواریکییهوه چارهسهری کردووه.

ئەگەر رەشبىنى پرسيارىكى زۆر سادە لە خۆت بكــه.. ئايا چى قازانج دەكەم كە خۆم خسـتووەتە ئەم گىژاوى رەشــبىنىو دئتەنگىيە؟!!

همول بده بیرو باومرت پتمو بکهیتو پهیومندییت لهگهل خوای بالادمستدا بههیز بکهیت. سهرچاوه/ مجلة عالم الابداع.



كه جهوههر نهما، لهيهرووردودا ئامانجى فيربوون، گۆرا به تيربوون عمقل برسی بوو، مهعیده ترشا میّرُووی دووباره، خوّی نیشان داوه شيرى سابرينيش، بوو به قەناعەت سیکوشهی نوشته، موورو مورهوا مهزارو گلکؤو مهرقهدی مردوو وشكه درهختو دارو بيرهدار نیاز زانین و نیاز گرتنهوه داوين گرتنهوه، بو بهختو نيقبال بمردى خمت خمتو هيكمى رمنگاورمنگ نووسينى ئايەت، بەخەتىي زۆر جوان رووبهروو برق، بو پاره دانسان ئەمانەو ھەموو، ھاوشتوەكانىي كات نرخى نهما، ويسران بوو شوين تامو چير نهما، لهميوهو خوانا ياسا زهليله، هندري براوه حمبو شروبی، ماوه بهسمرجوو شيـواوه نـهخـشـهي، ئـهنـدازيـاري جــياوازی نـييه، شاگـردو ومستا دلوّپهی شهرم و حمیا واتکا ئەودى نەمدركاند، با نەى دركينم مهریکه شیعر، مانای خوی ون کا

كاروان بهجئ ما، نه مهعريفهدا عمقل و ممعيده، وا گيروده بوون بهردهی روائهت، نهما ههنکشا نسهك هسهر بهجيمان، بسهردو دواوه عوزر لیژی کرد، جیگهی قهیاحهت به ناگا هاتـق، له شيرين خهوا زيندو عمودائي، كلاوى بابردوو سمراها جمستمي، زدليلي بزمار پهرداخي قاوه، قليکردنهوه له سایهی دارو دردخت همرزال یا وینه ی تاوس، به نه خشی فهرمنگ وهك گوزارشت كا، له بـرواو ئيمان مهرجه پشتاوپشت، بنیتهوه نامان ئەگەر ئە واقىع ساتى بروانى همفته و مانگو سال، به خیرایی دین چاو ئەبلەق بووە، لە رەنگەكانا نهخوش له دكتور، دلّى رمنجاوه زيندووه له تاو، بازاري مردوو بهکلیلی نهخشه، ناکری دیاری كامه خويندكارهو كامه مامؤستا ناگـــهرێــتـــهوه، بــه هـــهزار رجـا نه وهك الفاوى خوين ههالبسينم نهو زههرهی دهوی، سوهرات یتی خنکا



هەر<mark>يەكــە لــەم شــەوانە خەمنكــى</mark> كچۆلەكەتە...

ببوره بابسه گیان.. حهزم دهکرد پیش دانانسی شهرك و ماندوویی شهو روژه له چهنس حهند عهلاگهیهکسدا.. بزدیسهك له لیوت بوایسه، نیواران چاودریی سونگهی ژوانی توم بکردایه... شهوان پیش نهودی ههوالی تی فی یهکانت تهماشا بکردایه... ههوال و سوزاغی کیژولهکست لابوایسه.. له بری همموو میودو جهردساتیك، گویم له گشت وتویژدهانی تو بووایه.

حەزم دەكــرد له بــرى توانجەكانتو شــكاندنى نێو خواســتو ئارەزووەكانمان ناوى جوانت ئاراستە بكردينايە.

وهك نوپژ دهكمیت جارجاره.. هاوشنوه ی پنشهواکهم له ننیو ئاپۆرای دانیشتنی هاورنیانست ناوچهوانی کیژولهکمت ماج بکردایه.

ببوره بابهگیان حمازم دمکرد پیش

ئىمومى خۆت بخەيتە ژێر بالىفەكەتەوم... چاوێكى سۆزت لە كچۆلەكەت بووايە.

حمزم دمکرد به بۆنمی تۆوه له همموو هاورهگمزمکانت بگمیشتمایه... هینده خوشمویستیت بهتین بووایه له گمل دایکم.. منیش له تووه ناشتنایی هیربوومایه.. بو هاورهگمزمکانت... براکمشیم هاووینده تویه.. هاوسهر.. هاوری.. ماموستا.. ببوره بابهگیان حیفزم دمکرد له بسری ترس... ویشم بری شمرم... خوشم بویستیتایه... خوشم

ببوره بابهگیان: که تو خاوهنی باوکداری تهنها بایهلاچی و کومهلایهتین... حدارم دهکرد هاوشیوهی کچهکانی من پیشهوا شوعهیب.. له همنگاوهکانی من بگهیشتیتایه... له سنورهکان فریای من بکهوتیتایه... له ترسهکان منت بویر بکردایه... تهنانهت له ههنبرینی پیلوی چاوهکانم بگهیشتیتایه.

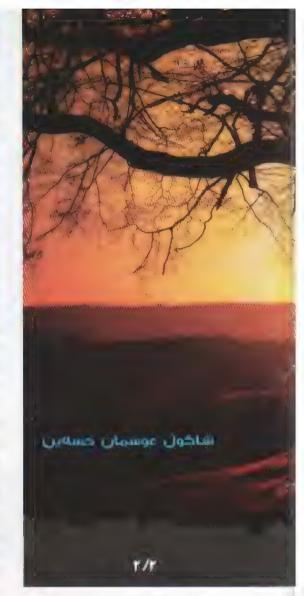
ببوره بابهگیان: حهزم دهکرد ههموو شوناسی منت بناسیایه.. هاوشیوهی رابهرهکهم له نیو ناپورای جهنگدا... ملوانکهکهم بناسیایهتهوه.. حهزم دهکرد کراسهکهم.. سهرپوشهکهم.. گوارهکهم...

تەنھا خۆم.. ببورە بابەگيان دىيانناسىتەوە.. يان بانگەوازى بۆدەكەيت ئاخۆ ھى كۆيە؟

حەزم دەكرد ئەمشـەو تەنها ھەرخۆم نەبوومايــە.. لــه نێو خەونەكانى تۆشـدا گــوزەرم بكردايــه.. لــه برى نێسـتا من كەوا لەم درەنگە شــەوەدا بە ئاگام.. تۆش پرخــەت دى... بــدەى لــه دەرگاى ژووره تەروســاردەكەم بە دلێكى پرحەسرەتەوه خۆت بكردايه به ژووردا.. ھەستم بكردايه كە چەند بە تاسەوە بيركردوومتەوە ئاخۆ نووستوم، يان چەند شەوە بە ئاگام.. وەرە دام پۆشـــە.. فرمێسكەكانم بســرە.. بيرت دەكەم.. ھەرچەند يەك ديوارمان نێوانە.

ببوره بابهگیان، ههرکهس گوپی نهم حهسرده بنت وادهزانی (نهمه خهیاله؟ بهنام راستهاینههای خهیال نییه)، چهندساله دنیات جی هیشتووه، نهمهی دهیلیم نازی بی باوکییه! ببوره بابهگیان.. حهزم دمکرد بهم شهوه درمنگه ههستایت.. تهماشای نوزهی گلوپی ژوورهکهمیت بکردایه.. کی نالی.. بهدهم شهوهکانی تری توه کوتاییم به ههموو شتیك نههیناوه.

ببوره بابه گیان: حمزم دمکرد له بری ئمو همموو توردبوونو هاوارکردنه.. که له



کولان.. ناوهکانی خوّمان دهدوّزمهوه... گویّم له قاقای پیّکهنینی یهکتر بووایه، ببوره بابهگیان.. حـهزم دهکرد جاریّك بیّیت به شـویّنما بـو قوتابخانه.. دهست بخهیته سهرشانمو ماوهیهك پیّکهوه بروّشتینایه.. تابلوّیهکمان دروست بکردایه که ناشنایی ههمـوو رهنگـهکان بووایه.. تـو باوکیّکی دلسـوز، منیش ئـهو کچه نـازدارهی بابه بوومیایه، چاوهکانم تهنها توّی بدیایه.

ببوره بابه گیان: حمزم دهکرد بمیانیان که همددهستی بو نویژ.. تکایه له دمرگای ژووری منیش بده، همرچهنده من هیشتا روژهو کاتی نووستنم نمهاتووه! یان حمزم دمکرد له نزاو پارانموه باشمکانت به ناگا بهاتمایه..

ببوره بابه گیان واخوّت گوْریو چوویت به بو شوینی کارت.. نه خهوی نهم شهومت به من سبارد.. نه روّلیّکی نهمروْشت به من دا.. حهزم دهکرد منیش هاوریّت بوومایه.. همندیّجار گویّم لیّیه هاوریّکانت به قسه خوشهکانت هیّنده کهندنی.. دهلیّن خومی لهگه ل توبی ههرگیز پیر نابی.. نهی به گیان کیژوّله کهت بو سمری سپی بوو.. بابه گیان کیژوّله کهت بو سمری سپی بوو.. بو چرچهکانی ناوچهوانی دورکهوتووه..

ههمیشه دمسته کانی دهلمرزی.. تکایه بابه گیان به هاوریکانت هبولم بکه.. حمز دهکهم ههمیشه گهنج بم.

ببوره بابه گیان :حهزم دهکرد جارجاره که له ريي کارهکهت کچولهکهت بهدى بكردايه.. وهكو كهستيكي نهناسراو سلاوت لي نهكردايه.. دهست بگوشيمايهو تيرتيس ماچت بكردمايسه... همموو ئهو رەنگانىدى بە كراسىدكەتەوەيە مىيشىي رەنىگ بكردايىه.. بۆنىي ماندووبوونو عارمقتم بكردايه.. جهند پيويستم پيته بابــه گیان ،حهزم دهکرد نیســتا له بری له سـهرمێزێکی باخچهيـهك... خهريکی بـ تاڭكردنـهومى شووشـهيت... گويت له مـن بووايهو ههموو ئـهم خهمانهت به تال بكردايهوه.. له بسرى خهمى له دەسىتچوونى بريك ماددە، ھۆن ھۆن مژ له جگهرهکهت دهدهیتو له تاو دووکه لی رهش.. رووی ســپی مــن نابینــی، حهزم دهكـرد پنكـهوه خهمت له شـهوى من بووایه.. منیش وهکو جگهرهکهی دهستت سـوتام.. به لام ناتوانیـت جاریکی تر دام گيرسێنيتهود.. ههستم پێ بکه پێويستم پنتــه... ببوره بابهگیان زورم پنویسـت بنته.. لـه ننـو كهشـتييهكدام.. نازانم شـهپۆلەكان بەرەو كويتم دەبات.. سەوئى كەشتىيەكەش نوستووەو كچۆلەكەت وا بــه تهنها بــهرى دمكهويّــت... بابه گيان نهله خهونسهكان دمگهم نهشسهومكانم ههروا سيى دەبيتهوه..

ببوره بابهگیان... دهستهکانت ماج دهکهم.. ناوت هاتووه به چوارهم جار له هوتابخانهکهی پیشهواکهم، (آمیك. آمك. آمك. شم ابوك)... خوّشم دهوییت... نهی بابه گیان.

ببوره بابه گیان: حسورم دهکرد هینده ناشنا بوویتایه که گهنی. له بونه جه زنهکاندا.. له خوشی و ناوازی خیزانهکاندا.. له خوشی و ناوازی که هسمر کوی بوومایه.. له هسمر کوی بوومایه.. له خیالمدا بوویتایه.. هی هینده تامهزروت بوومایه.. له هیسج شوینیک خوشترم نهدیایه.. هاوشیوه ی مامؤستاکه م له سهرهمهرگدا. بکردایه.. همرچی خهمی نهو حهسرهته بکردایه.. همرچی خهمی نهو حهسرهته بر فرمیسکهیه.. بتکردایه به بزهیهک له مالئاوایت دا... حسفرم دهکرد له جیی همموو نهم شهوانه له ریسی ههموو نهم خوشیانه.. له منیش لهگهن تو بوومایه.. خوشیانه.. منیش لهگهن تو بوومایه..

ببوره بابه گیان حمازم دهکرد زوّر خوّشحال بوویتایه ..نهك وشمیهكی زبر زوّر بلّیتموه.... بوّ کیّی بکمهم؟... ببوره

به پرسیارهکهتدا زوّر غهریبین پیّت. بابه گیان ببوره.. خوّشـم دهویّیت..ههرچییهك بم.. له دوای ناوی خوّمهوه.. نازناوی توّیه.. ببوره بابه گیان... حـهددم نییه گهردنت لحه لای من بیّت.. به لام بوّ سـهبوری دلم دهایّیـم بابه گیان گهردنـت نازابیّت.. زوّر پیّویسـتم پیرورن لام، خوّشـم همنگاومکانت بهرو پیرورن لام، خوّشـم دهویّیت.

ببوره بابه گیان: دنیا هینده کال بوومتهوه.. شهوو رۆژئ تەنها دوو سىئ كاتژميــر يەكتر دەبينيــن.. تەنھا خەونم حهزم نهكرد چيروكهكه سهرمتاكهى ئاوابىي.. بابەگىيان.. حەزم لىه دەنگتە.. حەزم ئە بينينى رووخسارتە.. حەزم ئە هاوريّيهتيته.. حهزم له روّيشتنو خهونو ئاواته.. بيرت دەكەم غەرىبىت دەكەم.. بابە گیان ببوره.. به خوشت نمزانیوه که جهند بالهوانــى دراماكهى ژيانميت.. من چى ئه باله خانه بكهم.. چي له گهشتوسهيراني شاران بكهم.. چي لـه گيرفاني پرو جلي زۆرو مائى بۆشــتەو ســفردى يىر لە خوان بکهم.. جــی له ژووری پر لــه عهنتیکهو زينه بكهم.. من بيويستم به تؤيه.. بهم ههمسوو حمسرهتهوه نامادهنيم بابهگيان ترسلم لله دمستجووني تلو ههبيات... بيبه خشم به يهكي لمه هاورهگهزهكانت لـه نيّـو كۆلانــهكان.. بــه پيْچاوپيْچــى شـهقامهكان.. به زهنگـى مۆبايلهكان.. به بالهخانهى شاريبهكان.. تكايه ليم تيبكه.. من ههسـتاومو ههنگاوهکانم بریوه.. تهنها پنویستم به له نامنزگرتنته..

بابه گیان ببوره گمر همناسهیه کم مابی حسمز ده کمم پر به دلّ. لسه نامیّزی توّدا بم.. دهترسسم بهرگهی نمو روّژه نهگرم... چاوهریّسم تمنها توّ خهمه کانم بزانیت و له نیّو ناپوّرای خهنگدا مژده ی گرهوی ژیانم یی بدهیته وه..

ببوره بابهگیان لیه کهمتهرخهمی کیژوّلهکیمت. ناوهکهت هیّنده به خاوهنو گشتگیره.. ههرکهس خاوهنی مندال بیّت (کچ، یان کور)، همر بانگت دهکهن بابه گیان.. له قوتابخانه، له زانکوّ، له دادگا، له مزگهوت، له نهخوشیخانه، له نیّو شهقامو کوّلانهکان.. له بازارو بالهخانیهکان.. له شاییو خوّشیو ناخوشییهکانی دهوروبهر ساییو و روّژدا.. به مندالیمو به گهنجیمو بیه پیریم... همر دهلیّم بابه.. بیت بابه.. بابه..

ژیان بی گهشه و بهرمو پیشهوون و برموو بدهم بهرموو بهرهم میه یهکسانه به نهبوون، داری بهردار شیرینه و داری بیبهریش بهشی برینه، مروّقیش به سروشتی خوّی بیشترو باشترو باشتر کردنی تیدایه و نهم باشتو وای لی دمکات ههمیشه بیر لهوه بکاتهوه ناینده ی له نیستای روّشنتر بیتو بتوانیت سبه ی له نیستای رووناکتر بیتو بهرههمی زیاترو باشتری ههبیت، تا به بهرهه می زیاترو باشتری ههبیت، تا به باشتر پیویستی به بهکارهینانی بیرو باشتر پیویستی به بهکارهینانی بیرو باشتری زیاترو ریّن و خستنهگهری باشتر پیویستی به بهکارهینانی بیرو تواناکانه.

به تیپهرپوونی روّژگار ددبیت
بهردو باشتر بروّین، چونکه خهرینهی
ئهزموونهکانمان زیادی گردووهو
تیگهیشتنمان کاملتر بووه، با ههمیشه
بهرزتر، تا ههمیشه روّحمان شاد بکهین
به دیمهنی نووتو جوانترو ههناسهی
کامهرانی قولتر ههلبمژین، به زیادکردنی
به دهستهینانه باشهکانمانو باشترکردنی
باشهکانمان تا متمانهی دهروونیمان زیاد
بکاتو ههست بکهین بوونمان پیویستهو
بکاتو ههست بکهین بوونمان پیویستهو
رافیعی دهلیت: (نهگهر شتیکت لهسهر
دونیادا زیادهیا.

ئیمهی مروّف له سایهی نیعمهتی ژیریو بیرکردنهوهوه دهتوانین ههمیشه بهرهو باشتر ههنگاو بنیّین، بوّ نهمهش ئهم چوار بنهمایه دهخهینه روو:

۱- خوّت بناسهو بزانه تو کییتو خاله به هیزو لاوازهکانی کهسایهتی خوّت بناسهو همونی چارهسهرگردنی خاله لاوازهکان و بهردهوامبون و پتهوکردن پهرمدان به لایهنه بههیزهکانی کهسایهتی خوّت بدهو له ههنه کهموکورپیهکانی رابردووت سودو کهلکو پهند وهربگره.

۲- بـا ئامانجت روونو ئاشـکرا بیّتو بزانـه همول بـۆ چ شـتیک دمدمیتو بۆ همولی بۆ دمدمیت؟ چونکه ئمگمر نمزانیت همول بۆچی دمدمیت همرگیز ناکریّت پیّی بگهیـت، هیـچ شـتیکیش له خـۆومو به ریّکهوت روونـادات، ئامانجهکهت به وردی دیاری بکمو له تمواوی لایمنهکانی شارمزایی بهیدا بکمو ئاگاداربه با واقیعیو گونجاو و به سـوود بیّتو حمزو خولیاکانی تۆی تیا کۆببییّتهومو بیریشت بیت ریّگهی گهیشتن به ئامانج پیویستی به ماندوبوونو همولو تنکوشانه.

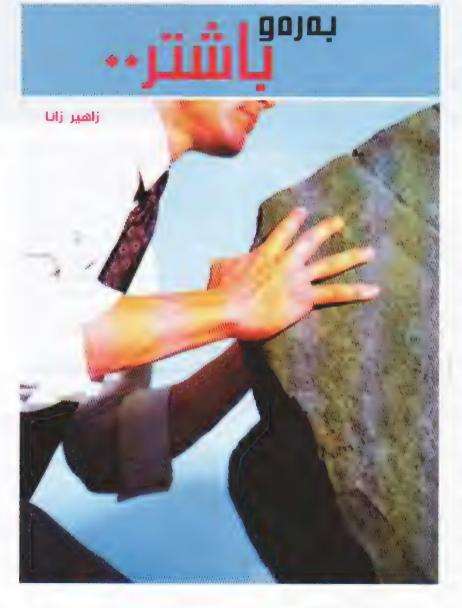
7- نهخسه بکنشه بو گهیشتن به نامانسچو ناراستهکردنی رنسردوی ژیانی خوت بهرهو نهوهی دهتهویت پنی بگهیتو برانسهو ناوسانترینو گونجاوتریسنو شیاوترینیان ههلبژیسره، سوود له نفرموونی نهو کهسانه وهربگره که پیش تو بو نهو نامانجه رویشتونو تهواوی نهو تواناو لیهاتوییانهت بهکار بهینه که خوای گهوره پنی بهخشیویت، ناگاداربه چی نهخشههک دهگریته بهر بو بهدیهینانی نهخشههک

if you fell to plan you plan to fell واته: (ئەگەر شكستت هێنا ئە نەخشەت كێشاوە نەخشەت كێشاوە بۆ شكست)، خۆت، خۆت به دروستى ئاراسته بكەن بىدە، نەك بارودۆخەكان ئاراستەت بكەنو ھەركاتەو بۆ ئامانجێك ھەولبدەيتو ھەر جارەى نەخشەو رێگايــەك بگريتە بەرو پــاش كەمێــك ماندوبــوون بگەرێيتەوەو

پاشـگهز ببیتهوه، بۆیه پشـوو درێژو به نارام به.

۴- هەمىشـه چاودىدى رىدىدە ئىلانەت بەر بەخىلەر بەخىلەر بەخىدا بەخىرەومو ئاگادارى نەخشەو پىلانەكانت بەو بىزانە تائىسـتا چەنىت ئى جىيەجىكىردوومو چەندىك ئە ئامانجەكەت نىزىك بوويتەوە، كەموكورىيەكان چارەسەر بىلىمە بىلىمە ئاسـتەنگانەى دىنە رىت، چارەسـەرى گونجاو دابنــىي هەرگىـــىز كۆســـپو ئەمپەرەكان كۆلت بى نەدەنو ئەمانجەكەت دوورت ئەخەنەوە.

هیوادارم ههموو روّژیکی نویّی ژیانمان کاریّکیی نویّی ژیانمان کاریّکی نویّو نایابی تیدا نهنجام بدهینو باشتر بیربکهینهوهو باشتر بلّایینو باشتر نهنجام بدهینو ههموو ساتو کاتو روّژیّکی ژیانمان بهرهو باشتر بروّیان، چونکه پیّغهمبهر (درودی خوای لهسهر بیّت)، دهفهرموویّت: ههر کهسیّک روّژهگانی دهفهرموویّت: ههر کهسیّک روّژهگانی ژیانی یاخود دوو روّژی وهك یهك بیّت نهوه زیانی کردووه.





كلاوكورميهك هيلانهيهك لمسهر ریّگهی فیلیّکدا دروست دمکاتو لهسهر جەنىد ھىلكەيەك كر دەكەويىت، ھەموو جاريّك فيلهكــه بوّ ناوخواردنهوه له ويوه تيدەپەرىت، رۆزىك كىم كلاوكورە ئەوى نهبوو فيلى زهبهلاح بهسهر هيلكهكاندا رۆيشىتو ھۆلكەكانىي پانكىردەومو به چکه کانیشی کوشت، کاتیک کلاوکورهکه هاتـهوهو جـاوى بـهم حاله كـهوت زؤر خەمبار بـوو، دلنيابوو لـهودى كە ئەمە كارى فيلهكهيه، كلاوكوره فرى تا گهيشته لاى فيلەكمو بەسسەر سسەريموم نيشتەوم، بــه گریانــهوه وتی: نهی پادشــای گهوره بۆچى ئاوات لە ھێلكەكانم كردووە؟ بۆچى به چکه کانت کوشتووم؟ خو من دراوسیی ئيّوه بووم، ئايا لهبهر بچووكيو كهمهيّزي من بوو ئەوەتان كرد؟

فیلهکه بسه فیزیکهوه وهلامی دایهوهو وتی: بهلی لهبهرئهوهبوو..

کلاوکورهکه زیات دلتهنگ بوو، لمبهرئهوه چووه لای کومهلیک بالندهو سیکالای خوی لا کسردن، ئهوانیش وتیان: ئیمه بالندهیهکی کهم تواناو بیهیزو بسی دهسهلات و ههژارین، خوت دوزانی بهرامیهر زمیهلاحیکی وهکو فیل شتیکمان له دهست نایهت!!

پاشان کلاوگورهکه بسددهوام بوو له ههولدان بسو توله کردنهومی به چکه کانی، چونکسه دمیزانی لووتبهرزی و سسته مکاری فیلی زمیسه لاح همر روزیک بیت دمستی سسته مکاری دمگاته کلاوگوره دایک و هاو

شيومكانى، هەر بۆيە چووە لاى قەلە رەشو پنى وت: من شتنكى وام ئى بە سەرھاتووە ئايا ھاوكارىم دەكەيت بچى بە دەنووك ھەر دووچاوى ھەڭكۆلىن؟ ئەگەر ھاوكارىم بكەيت، پنكەوە پلاننكى بىق دادەننيىن دەتوانىن نەھنلىن دەسىتى سىتەمكارانەى بگاتە بىئ تواناو كەم دەسەلاتەكان، كلاوكورە لەگەل قەلەرەش لەسەر ئەم خالە پنكھاتىن، ھەر دووكيان بە پنى پلاننكى تۆكمە چوونە سەر سەرى قىلى زەبەلاحو بە دەنوكيان چاوەكانيان كوير كرد... ئىدى قىلەكە نەيدەتوانى بچنتە سەر رووبارەكە دېگاى ئاوخواردنەودى نەدۆزىيەوە...

دوای شهومش کلاوکورهکه کوئی نهدا، به الله و چوو بو لای بوقهکانو سکالای حائی خودی بو کردن، بوقهکانیش وتیان: ئیمه گیانداریکی بچووكو بی دهسهلاتین، چیمان پی دهکریت بهرامبهر گیانداریکی زمبهلاحی وهکو فیل؟ وتی: گهر هاوکاریم بکهن پلانیکم دارشتووه به هاوکاری ئیوه دهتوانیس فیلی زهبهلاحو ستهمکار له ناوبهرین!

ئەوانىيىش بەلتىنىي ھاوكارىيان دا، كلاوكورەكسە بىلى وتن: ئىلىوە بىچنە ئەو چالەى نزىك دارسىتانو دەسىت بە قىرە قىر بىكسەن، دەنگى ئىزە بەلگەيە لەسسەر ھەبوونىي ئاو لەو شىوينەدا، بەرەو رووى دەنگەكە دى دەكەرىت چالەكسەر، دەنسىتان بىقىرە قىر كرد، فىلەكسەش لە كاتىكدا تىنوويەتى ھەراسانى كردبوو، بەرەو دەنگە

رۆيشىت بە نيازى ئاوخواردنەوە، بەلام ئە نىاكاو كەوتە نيو چائەكەوەو ھەرچى كرد نەيتوانى خۆى رزگار بكات!

کلاوگورهگهش چووه سهرسهری و پنی وت: ئهی زوردار عهیامیک بو سیتهمت له گیاندارانی بیدهسهلات و ههژاری دارستان دهکرد، به باسک بیازو گهورهیی خوتت دهنازی، له خوت بایسی بوویت، به چاوی سیووک سهیری من و بالنده و گیاندارانت دهکرد، نیستا بروانه سهده رای بچووکی و کهم دهسهلاتیم چیم به توی زوردار کرد؟!

ئهم چیروّکه لـه رووی دهروونییهوه: کلاّوکورهکـه تـوّی مروّقیـت، هیلکهکان، هیـواو ناواتهکانتـه، فیلی زهبـهلاح، نهو کیشـهو ریّگرانهن که توّ لیّیان دهترسـیت بیّنه ریّگهی هاتنه دی هیواو ناواتهکانت.

کاتنے ک ئے م پنگریہ پووبہ پرووب دمبنتہ وہ وای دمبینی ناواتمکانیت نے دمبنتہ وہ وای دمبینی ناواتمکانیت نے ناوبردووہ، ئیتر هیوایمکت بو ژیان نییه، له کاتنکدا سوپاس بو خودا ئیسته پیگمی فیربوونو ژانست زورہ، دمتوانیت به هی فیربوونو گمران به دوای ژانستو ژانیاری دا بهسمر محاوی کیشمکانو کیسپو لهمپهرمکانی ژیاندا سمرکموتوو بیت، کمواته بمربهستو پیگرییمکان تمنها پیویستیان به پلانی پووبهرووبوونموه پیویستیان به پلانی پووبهرووبوونموه همیم له پیکمی گمران به دوای ژانستو زانستو نانیاری دا، بهم کارهشت به تمواوی بهسمر فیلی زمبهلاحدا زال دهبیت.

ســهرچاوه/ بــه ســود وهرگرتــن له چيرۆكێكى كليلهو ديمنه.

به سیواز به کاری میاتر له کاتک کهمتردا زیاتر له کاتک کهمتردا

ئا: كاميار عومەر

۱- سفرهکهتان پان رابخهن: به وردی بزانسن چیتان دهویّت، زانینی روونو ناشکرای شهو بابهته، زور گرنگه پیشش نهوهی دهست به کاربن، نامانچو بریارهکانتان بنووسن.

۳- ریسای ۸۰ به ۲۰، له گشت کارهکاندا به کار بینن: به له ۲۰٪ی چالاکییهکانتان، لـه ۸۰٪ی دهرهنجامهکانتان به دی دینن. کهوابی ههمیشه ههو آرو تیکوشانتان لهسهر ئهم ۲۰ له سهده جیگیر بکهن.

٤- دواپێشهاتو دەرەنجامى كارەكان له بەرچاو بگرن؛ گرنگترین كارەكانى ئێوه ئەو كارانەن كه دەتوانن پێشهاتو دەرەنجامى نێگەتىف، یان پۆزەتىف له ژیانو كارتاندا بینن. هێزو تواناكانتان لەسەر ئەوانە كۆبكەنەوە.

٥- بهردهوام سوود له شيوازی (ئهلف

بیّ) وهربگرن: پیّش ئهوهی بهپیّی پیّرستی کارمکانتان دهست پیّ بکـهن، له چهند چرکهیهکـدا نـرخو بایهخی هـهر کام له کارهکانتـان دیـاری بکهن، تـا گرنگترین کاری بهردممتان ئاشکرا بیّت.

۱- بیر له ئامانجه بنهرمتیهکان بکهنهوه: نهو ئاکامانهی بق گهیشتن به ئامانجه بنهرهتیهکان دهبیّت پنیان بگهن، دیاری بکهنو پاشان له تهواوی ماوهی روّژدا کاریان لمسهر بکهن.

۷- پهيــر دوى له ياســاى دياريكردنى پێويســتييهكان بكهن: بۆ جێبهجێكردنى ههمووو كارمكان ههرگيــز كاتى تهواوتان نييــه، بهلام بــۆ ئهنجامدانــى گرنگترين كارمكان ههميشــهدهرفهتى پێويســتتان ههيه، ئهو كاره گرنگانه كامانهن؟

۸- پێـش دەسـتپێکردنی هەركارێـك هەلومەرجی پێویستی بۆ برەخسێنن: خۆ سازکردن لەپێشدا، پێش به لاوازبوونی كار دەگرێت.

۹- توانسا تايبهتييهكانسى خۆتسان
 بههێزتسر بكهن؛ به وردى ديارى بكهن له

چ کاریکدا باشنو نه چ کاریکدا دمتوانن باشنین، به تمواوی همولی جیبهجیکردنی بدهن.

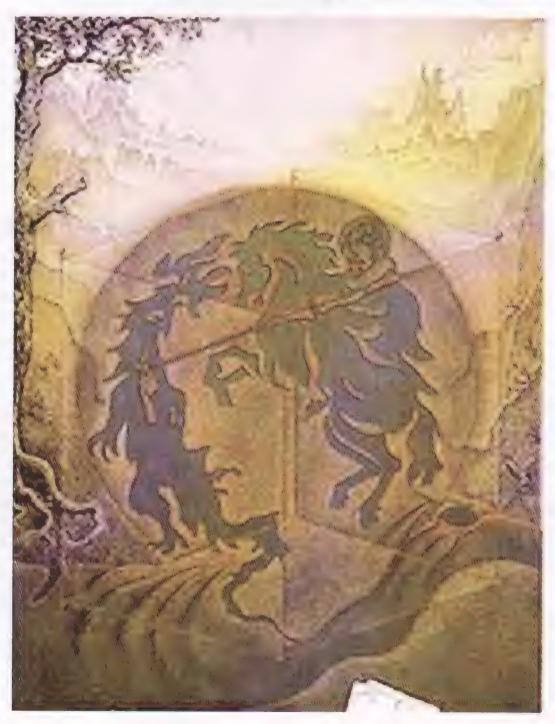
۱۰ لهمپهره گرنگهکانی بهردهمتان دیاری بکهن: نهو بهربهستو لهمپهرانهی خیرایی گهیشتنی نیوه به نامانجهکانتان کهم دهکهنهوه دیاری بکهنو ههول بدهن له ناویان بهرن.

۱۲- ســهرمتا دژوارترین کار جیّبهجی بکــهن: ههمــوو روژژیکتان بــه دژوارترین کار دهسـت پی بکهن، به کاریّك دهست پی بکهن که زوّرترین کاریگهری نهســهر کارو ژیانتاندا ههبیّت. کاتیّك کاریّکتان دهسـت پیّکــرد، دهبیّ تــا کاتی تــهواو بوونی نه سهری سوور بن.

راهينانى

ويشك

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هیزی میشكو بیركردنهوهت بخهرهكار بزانه چی دهبینیت؟ تاچ رادهیهك دیدی تیروانینت ورده؟





بۆچى زۆرټك له خيزانمكان رووبمړووى ليكترازان دمېنموه؟

ئایا ج هۆکارنك وایكردووه زمانی گفتوگۆ له نغو هاوسەراندا نەمننتت؟

ئايسا هسەردوولا چسى لسە يەكتسرى داوادەكەن؟

جیاوازی نیوان نسهم دوو بوونهومره وایکسردووه زورجار تیگهیشتنو بیروبونچوونیان جیاواز بیت، دروستبوونی کیشه ناکوکییهکانیان دهگهریتهوه بو تینهگهیشتن له پهکتری، ههردوولا همست بسه نهمانی همستوستوزی خوشهویستی پهکتر دهکهن، بیگومان بهردهوام بیشبینی ههاله دهبیته بی هیواییو نائاسوودهیی.

به پیویستم زانی لهم ژمارهیهدا چهند نهینییهك باس بکهم کسه بووهته هوگاری تینهگهیشتنی ههردوولا نهم نهینییهش له بوونییهتی نافرهتو پیاودا همیه پیویسته لنیان شارهزابین:

نهيني يهكهم: بياو حهزدمكات خوّى

بسه لمنننت به و شستانه ی که به رههمی دیننیت، به لام نافردت حه ز دهکات خوّی بسه لمنننیت به پشت به ستن به هاوسه رهکه ی له ریّگای دم خستنی ههست و سوّزدوه.

نهمسهش دهگهریتسهوه بیخ جیساوازی دروستبوونیان ههریهکهیسان خسوای گهوره بسه شینومیهک دروستی کردوون کمه تایبهتمهنسدی سیفهتی تایبهتی پنبهخشیوون، بهلگسهش لهسمر نهمسه نهومیه نهصلی (نسادهم) (سسهلامی خوای لیبینت) نه خوّل دروستکراوه، بهلام حهوا نه ناده م دروستکراوه، واته حهوا هاوبهشه نه ناده دروستکراوه، واته حهوا هاوبهشه نه سیفهتی مروّف، پاشان سیفهتی خوّل، نورجار پیاو ناودهبریت به دلّرهقو وشك، چونکسه نهصلی لمه خوّله، بوونیهتیان وایکردووه که بهو شیّوهیه بن.

ئهم نهینییسه نهوه دهردهخات زورجار پیاوان له دهربرینی همسستو سوزدا وهك نافسرمت نین، نهم هسوکاره بووهته مایهی کیشهو ناکوکسی له نیسو خیزانهکاندا که لسه نهینییهگانی تردا زیاتسر بومان روون دهبیتهود.

نهیّنسی دووهم: پیاوان له ددرخسستنی بیروبوّچووندا بهشی لای چهپی میّشکیان بهگار دهفیّنن، بهلام نافرهتان بهشی لای راستی میّشکیان به کاردهفیّنن، نهمهش نهیّنییهکی زوّر گرنگیه، پیساوان زیاتسر

لیکدانهوهو بیرگردنهوهو پیشکهوتنو بهرنامهریژییان لسه لا دروست دهبیت، به لام نافرهتان بهشی راستی میشکیان بسه کاردههینت که خوشهویستیو بیرکردنهوهیه!

ئەودى ليرددا مەبەسىتمانە ئەوديە هەنىدى سىيفەتيان ھاوشىيودن، بەلام نموونه كاتيك بياو سهرقال بيت به كاريكهوه تهنها دهتوانيت بيرى لمسهر نهو كاره بيت، ناتوانيت سمرقالبيت به هسم کردنسهوه، یا به کاریکی تسرهوه، بهلام به ينجهوانهوه دهبينيسن ثافرهتنك خهريكي حيشت لينانهو له ههمان كاتدا دهتوانيت سهیری تهلهفزیسون بکاتو قسهش به تەلەفۆن بىكات، ئەمەش ئەوە دەگەيەنىت بهشی بیرگردنهوه له لای نافرمتان زیاتره، له ليْكولْينهوميهكدا دەركهوتووم كه ئەقلى بياو سندوقييه، بهلام نافرمت شهبهكييه، له كۆمەنى بەش بەش بىكھاتوود، ئافرەتىيىش بە ھەمسان شستوە دەتوانىت خەيالىي لەسسەر كۆمەلى كاربىست، وەك ئسهو نموونهی سسهردوه باسسمان کرد، بوّ نموونه ئەقلى ھەر شىتىك كە سىندووقى همبنت به شسهکانی پاریسزراومو تیکهل بهشتی تر نابیت، ثهم نهینییهش نهوهمان هەستوسۆزو خۆشەويستىدا وەك ئافرەت نين، چونكه نافروت له نهنجامداني ههموو كاريكدا حهز به دەربرينى خۆشەويستى دمكات، ئەمەش كۆشەيەكە كە رووبەرووى خيزانهكان دەبيتهوه كه بيساوان كهم دەتوانن ھەسىتو سۆزيان دەربېرن ئەمەش دمگەريتەوە بۆ بوونىيەتى پياوان، چونكە وهك باسمان كرد نافرهت ليبرسمان كرد مالُّو بهخيُّوكردني مندالي بيِّبهخشــراوه، بيگومان ئهم كارهش بي ههسستو سوز ئەنجام نادرنت!

نهنسی سیده، پیاو سهیری کارمکان دهکات به سیدوهه کی گستی، به لا م نافرهت حدا به لیکدانسه وه ی ورد دهکات. بو نموونه: کاتیک باسسی پرووداویک، یسا کاریک دهکریت، پیاو به شیوه یه گشتی سهیری دهکات، به لام نافسره حمز به پروونکردنسه وه لیکدانه وه کام نمهنییه حمزده که باسسی نهم پرووداوه بکه م نهنیییه حمزده که باسسی نهم پرووداوه بکه کیشه ی حمنده ساخیزانه: ماسوستا خیزانه: ماسوستا خیزانسدا ده لیت: پروژیک جووم بو دادگا لهوی دوانزه کیشه کیشه خیزانی خرایه به دهستم، دوانزه کیشه کیشه نافره تیک نافره

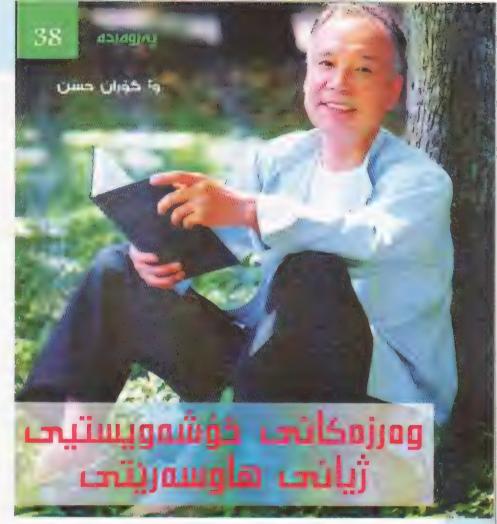
كەمتەرخــەمو بيھەســتو ســوزە بەراميەرى كاتنيك دەپبيننيت نازاننيت خۆشەوپستى سوپاسکردن دهرببریت، داوای جیابوونهوهی دهکرد، منیش بق چارهستهرکردنی کیشتهکه بانگی هاوسهرهکهیم کرد، باش وتویژگردن لهسهر كيشهكه هاوسهرهكهى راوبؤجووني ئەومبـوو وتـى: مامۆسـتاى بەريْــز من زۆر توانساو ئسارەزووى ئسەوەم نىپە بسۇ نموونە: كاتنك جيشتنك لندهننت لني ببرسم جؤن ليتاناوه؟ يا ج كات ليتناوه؟ كهي تمواو بوويست... هتد؟! خيزانيشـم حمز دمكات بو دەستخۆشىكردنى لە ھەموو كارەكانى مالەوەي به وردی بکولمهوه، منیش بهوم ددرکهوت زۆربەي كۆشەي خيزانەكان ئەوەپە دەلين: هاوسهرهکهمان نرخی کارهکانمان نازانیّت، بسهلام بسه ييجهوانهوه بوارى فسيؤلؤجييان وایکردووه به شینوهیهکی گشتی تهماشای شتهكان يكهن.

نهيني حيوارهم: جياوازي لاشهييو ئەندامەكانى يياو ئەگەڭ ئافرەتدا، ئەمەش هۆكارىكە بۇ تىگەيشتنى ھەردوولا بەومى هەندى كار كه لسه تواناى بياودا هەيە له توانساي ئافرەتسدا نىيەو بسە يېچەوانەوە، زۆرجار كيشه دروست دەبيت له نيو خيّرانهكاندا، به هوّى بيرنهكر دنهوميان لهم حیاوازییه، بو نموونه: بیاو زیاتر شارهزایی لسه كارووبسارى دەرەوەدا ھەيسە ناتوانيت وهك ئافرهت خهريكي جيش تلينانو مالو مندال بيتو به پيجهوانهودش ههندي کاری دمرهوه ههیسه که له توانای نافرهتدا نىيم، ئەممەش نابنىت بېيتىم ھۆكارنىك بۆ سىمر زەنشىتكردنو بنتوانايى، بەلكو بوونيهتسى همريهكهيان جياوازدو گونجاوه به پینی ئەندامەكانی، بەلام ئەگەر كاريك لـه توانـای یهکیکیانـدا نهبوو پیویسـته هاوکاری پهکتری بکهنو نهم کارمش زیاتر بهیوهندی خیزانی بههیز دمکاتو دمبیته مايــهى خۆشەويســتى، خۆ ئەگــەر نەكرا نابیته مایهی سهرزهنشتکردنی یهکتری. دوا وتهم نهوديه نايا همردوولا داواي چى له پهكترى دەكەن؟

هسمردوولا زۆر پێوستيان بسه خوّشهويستى دلسسۆزى و ودفادارى ههيه، ئەنجامدانسى هەمسوو كاريك لەسسەر ئەم بنەمايانسه دەكريّت، با ريّز لسه كارەكانى يەكتسر بگريسن، بابيسر لەجياوازييسه فسيولۆجييەكانمان بكەينەوەو سەرزەنشتى يەكترى ئەكەينو يەكتر بە كەمتەرخەمو ئەفام نەزانين!!

با زمانی گفتوگومان به تیگهیشتنهوه بدویتو راستییهگان بسو یهگتری روون بکهینهوه.





خۆشەويستى ومكو باخچەيسەك وايسە، ئەگەر بمانەويست ئىمو باخچەيە ھەمىشەسسەوزو رازاومو جوان بيّىت، پيرويستە بە بەردەوامى گرنگى پى بدەينو چاوديرى بكەيس، ئاوى بدەين، خاكەكەى چاك بكەينو بىه پيتى بكەيسنو تۆوى تىيىدا بچينىس، ناوبەناو باخچەكە پاك بكەينسەومو بىرارى بكەينو لىق و پۆپە زيادەكان بېرىن. دەبيت چاوديرى ھەموو بەشەكانى بكەين.

خۆشەويستى ھاوسسەرىش بە ھەمان شىنوەيە، پنويستە ئىم ھەمسوو وەرزو گۆړانە جياوازەكانى تنبگەينو پاشسانىش چاودنسرى بكەيسن. خۆشەويستىش وەك وەرزەكانى سال چوار وەرزى ھەيە:

۱- ومرزی بههار:

خوشترین وهرزه، لهم وهرزهدا کهسی گونجاو دهستنیشان دهکریت، دهکهوینه ناو خوشهویستی به به هسته مهزنه به بهختهوهری ههتا ههتایی دهکهین ناکریّت بیربکهینهوه تهنانهت بیهیّنینه بهرچاومان که دوور لهو کهسه بژین که خوشهویستی و پاکییه، لهم وهرزهدا مروّف خوشهویستی و پاکییه، لهم وهرزهدا مروّف خهرهاییسه و کوّتایسی هاتنی نییه، ئهو ساتهوهخته جوانی سهرسورهیّنهری خوّی همیه که کاروبارهکان له باشترین خوّی همیه که کاروبارهکان له باشترین

بارودۆخدا دەبن، ت<u>ٽروتەواوى ئە ھەموو</u> ش<u>تن</u>كدايە.

لهم ومرزمدا همست به هدلمی یهکتر ناکهینو نایبینین، ههموو نهوهی نهنجامی دمدمین گهورمیهو کاریگهری مهزنی همیه لمسهر خوّمانو ههستهکانمان، خوّشبهختی همتاههتاییه.

به لام نهمه راستییه که نییه، ههردمبیّت ومرزی داهاتو و بیّت، نهویش ومرزی هاوینه!

۲- ومرزی هاوین:

نهم ومرزه جياوازه له ومرزى بههار، لهم كاتهدا مروّف ههست دهكات خۆشەويسـتەكەي لە يلەي تيرو تەواويدا نبیه ودك پیشتر گومانی دهبرد، دهست دمكات بــه تيبينــى كردنى ههلــهكان له هه نسوكه وتو رووخسارو كهسايهتي لايهني بەرامبەردا، ئەو ھەلانەى لە پلەى كاملىو تيرو تهواوييهوه دميخاته بلهيهكي خوارتر. مروّف دەستدەكات بە ھەستكردن بەومى خۆشەويسـتەكەي پەرى نىيە، بەلكو وەكو كەسسانى تر ئەويش مرۆقسەو كەموكورى ههیه. به لکو ههندینجار مهسه له که دهگاته رادمی بیرکردنهوه، لهومی که نهو کهسه ســهر بهجيهانيّكــي تــرهو جيــاوازه لــه جيهانــى ئــهو، ليّرهدا ههلْسـوكهوتي تازه سەرھەندەدات، ھەنسوكەوتى واكە دەبنتە هــۆى بيزارىو دەمار گــرژىو نائوميدىو سەرھەلدانى كىشە.

لهم ومرزمدا پێویسـته لهسـهر پیاوو ئافـرمت کـه بـه دڵسـۆزى کاربکـهن بۆ چاککردنـهودى ههـنـهکانو ههـنسـوکهوت کردن لهگهـنیانـدا، ههروهکو گژوگیاى ناو باخچه، نهو گژوگیایهى پێویسته لاببریت، گرنگیدان به دارودهوهنى تر که خهریکه وشــك دهبـن و دهمـرنو پێویسـتیان به ناودانو چاودێریکردن ههیه.

لـهم ومرزهدا پیشکهشـکردنی خوشهویستیو ومرگرتنی بهو شیومیه ناسان نییـه که له ومرزی پیشـوودا همبوو واته ومرزی بههار. لیرمدا همردوو لایهن دمگهنه نهو بروایهی که نهو خوشـبهختییهی که لیی بههرهمهنـدن نهزهلی نییهو بواریکی فراوان ههیه بو خهمباری.

لـهم ومرزمدا زۆربـهی ژنومێردمکان تووشی لێڵ بینی دمبنو باومڕ بهوه ناکهن که روودمدات، بهراستی شوٚکێکی گهورمیه، چونکه ئهوان له سهرمتاوه پێشبینی ئهومیان دمگـرد له بههاریّکی بهردموامدا بن، بهلام له ناکاو تووشـی واقعێکـی تاڵ بوون. ئهو واقیعهی که دملّیت ژیان بهو شیّومیه ئاسان نبیهو پره له کیّشهو گرفت.

پاش ئەوەى كىشــەكان دەستېيدەكات، ھــەر لايەك ھەولْــدەدات سەرزەنشــتەكە بخاتە ئەستۆى لايەنەكەى تر.

نازانن که خوشهویستی پیویستی به همولو کوششیکی زورو بهخشندهییهگی زور همیه بو بهدهستهینانیو هیشتنهوهی به رمونمههی که همیهتی.

لهم ومرزمدا مسرقف پیویستی به تیرکردنی پیویستیبهکانی لایمنهکهی تر همیه، همرومها پیویستی به داواکردنو دمستکهوتنی نمو خوشهویستییه همیه که پیویستیمتی، له راستیدا بهختهومری خوشهویستی له خووه نایسهن، بهلکو نموه پیویستی له همولو کوششسی زوری همیه، پیاوو نافرمت.

۳- ومرزی پایز:

پاش ئەو ھەموو كۆششو ھەولەى كە ھەردوولايسەن لەوەرزى ھاوينسدا داويانە، وەرزى بەرووبوم، بەلى وەرزى بەرووبوم، بەلى لە ھەلويسستەكانى نيوانيان تيگەيشستنو ھسەولو كۆششسيكى زۆريسان بەخەرجدا بسۆ چاككسردنو زالبوون بەسسەر ئسەو ھەلويستانەدا، ئيستا كاتى ئەوە ھاتووە بەخۇشى ئاسوودەيى ژيان بەسەر بەرن.

ومرزی پایسز کاتسی قبولگردنسی ژنو پیساوه بو یهکتری، ومك ئسهومی که ههن به واتایه کی تر قبولگردنی لایهنی باشیو خراپسی یهکترو تیگهیشستنه له یهکتری، ئموه کاتی خوشهویستیو ئاسوودهییه.

٤- ومرزى زستان:

خۆزگــه وەرزى پايز بەردەوام بوايه، يان لانی کهم دریژدی بکیشایه، بهلام بیویست بوو ئەو وەرزە برۆپشتايەو بوارى بۆ ھاتنى وەرزى زستان بكردايهتهوه. ههردمبوو كهشوههوا بگۆرایمو ودرزی زستان بهاتایه که یلهی گهرما تنيدا نزمهو سهرما سهختهو گهلای دارهکان دەوەرنو خەرىكـ ژيانىـان تىـدا نامىنىت. ئهوه ومرزى جونهوميهكو نويبوونهوميه، ئــهو ومرزمیه که تنیدا پهیومندی ژنو میرد به فؤناغی ساردو سریدا دمروات. نهو کاتهیه که ئەزمونە پاریزراومکانی رابردووی نەستى تندا دەردەكەويتو ننگەتىفاند كاردەكاتە سهر هه لسوكه وتهكانمان. نهو ومرزمه که تیسدا پیاو نازار دهچیژیستو بریاری باشمكشمو گۆشمگيري دمداتو باشان دمچيته ئەو ئەشىكەوتەي تەنھا جنگاي يەك كەسىي تيدا دمبيتهوه. ئهو كاتهيه كه تييدا نافرمت دەروونىي رووخساومو دەمسارى گسرژه. ئەو ومرزمیه ژیان تیپدا سهختهو کیشهی زوّری تيدايهو ههموو ريكاكانسي بهيوهنديي نيوان ژنو پیاو ومستاوه.

هەروەها ئىهو ومرزەيىه كىه پێش جوانترينو خۆشترين ومرز دەكەوێت، كه ومرزى بەھارە.

بنگومان پاش ههموو ناخوشییهك خوشی دیّت، پاش ههموو تاریکییهك رووناکی دیّت.

نهمه سروشتی ژیانهو پێویسته فبولی
بکهیسنو بهخوشی ناخوشیهکانییهوه
لهگهلیدا بژین، نهوه راسستیهو پێویسته
بهو شیّوهیهی خوّی فبولّی بکهیسن،
پێویسته خوٚمان نهخهلهتێنینو وانهزانین
که تیّرو تهواوی (کمال) له ژیاندا ههیه،
همردمبیّت ههندیّك کات خوّشیو ههندیّك
کاتی تر ناخوشی بیّت. بهلیّ نهمه ژیانهو
پیویسته لیّی تیبگهینو فبولیی بکهین.
گرنگ نهوهیه نهوه بزانینو له یهکتری
تیبگهین ههروهها له جیاوازییه سروشتیو
دهروونییهکانمان تیبگهین.

پیّویسته یه کترمان خوشبوویتو نیبوردهبین، ههول نهدهین له حوکم دانمان نهگهل یه کتری سته مکار بین، پیّویسته پیّش حوکمدانمان نهسهر ههرشتیك نیّکولینهوهی نهبارهوه بکهین. پیّویسته نهگهری ههله تیّکهیشتن نه لایهن خوّمانهوه نهبهرچاو بگریسن. به لیّ نیّمه مروقیس و ههندیّجار به ههله تیدهگهین، مروقیش مروقهو ههندیّجار به دمیپیّکیستو ههندیّجاریسش ههله دمکات، دمیپیّکیستو ههندیّجاریسش ههله دمکات، همرومها بوار فراوان بکهین بو نهگهری ههله تیگهیشتنو نه یه کتری ببورینو ههول بدهین بهشیّومیه کی باشتر ژیان بهسهربهرین.



پیرممیردیکی نهمریکی موسولمان لهگهل نسهوه بچکولانهکهیدا له کینگهیهك له چیاکانسی روژههلاتی کهنتاکی دهژیا، ههموو روژیسك به یانیان بابهگهوره له بهت میزیک دادهنیشتو هورثانی دهخویند، نهوهکهشی ههمسوو جاریسک لهگهلیسدا دادهنیشتو ههولی دهدا وهك باپیری بكات، روژیک کوره بچکولهکه پرسی: (بابهگهوره من ههول دهدهم وهکو تو هورئان بخوینم، بهلام لیسی تی ناگهم، شستیک که لیی تی نهگسهم، زوو له بیرم دهچیستو کتیبهکه دادهخهم، کهواته خویندنی هورئان بو من دادهخهم، کهواته خویندنی هورئان بو من جسوودیکی ههیه؟).

بابهگهوره به ئارامىي خەلۇوزى نيو سەبەتەكەي خستە نيو سۆپاكەود، ودلامى دايەود: ئەو سەبەتەي خەلۇوزە بگرەو برۆ لە رووباردكە سەبەتەيەك ئاو بهينه.

نهومکسه وتی: بسه لام بهرلهومی من بگهمه مالهوه تهواوی ناومکه له سمیه ته که ده رژیّت! بابهگهوره پیکهنی و گوتی: نهو کات تو ناچار دهبیت دواتر که چوویت ناو بهینیت کهمیک خیراتر بگهرییتهوه.

مندالهکه سهبهتهکهی ههلگرتو رؤیشت بو رووبارهکه، بونهوهی ههولی خوی بدات، ناوی کرده سهبهتهکهوهو به خیرایسی رای کرد، بهلام پیش گهیشتنی سهبهتهکه بهتال بوو، له کاتیکدا ههناسه برکیسی پسی کهوتبوو به باپیسرهی گوت: ههلگرتنسی ناو له سهبهتهدا مهحاله،

رِوِّیشت سهتلیّکی هینا، بابهگهوره وتی: من سهتلیّك ناوم ناویّت، سهبهتهیهك ناوم ددویّت، توّ به نهندازدی پیّویست ههولّت نهدا.

منداله که لهگهل نهوه ی دهیزانی نهو کاره مهحاله، به لام ویستی به بابه گهور دی نیشان بدات نهگهر خیراتریش رابکات دیسان بهرلهوه ی بگاته مالهوه هیچ ناو له سهپهته که دا نامینیت، بابه گهورهش هاته دهره وه تا ههولی دووباره کردنه وهی سهیر بکات، کوره که دیسان سهبه ته کهی له ناوی رووباره کید، پرووباره کید ی بابه گهوره، به لام کاتیک گهیشته وه لای بابه گهوره، به نال بوو!

به هدناسه سواری وتی: بابهگهوره سهیرکه، بیسووده، بابهگهورهی وتی: دیسان وابیر دهکهیتهوه که شهم کاره بیسووده؟!

سەيريكى سەبەتەكە بكە، كوردكەش سەيرى كرد سەبەتەكە گۆراود، سەبەتە پيسى چلكنەكە ئىستا سەبەتەيەكى خاوينە.

بابهگهوره وتی: گورم کاتیك تو هورنان دهخوینیت لهوانهیه له شتیك تی نهگهیت، یا له بیری بکهیت، بهلام کاتیك بهردموام دهبیت، به تیپهرپوونی کات ناخو رووخسارت دهگوریتو له ژهنگو پیسی پاکی دهکاتهوه!

سەر چاوە/ گۆفارى (موفقیت).





ن: كريم الشاذلي

و: محەممەد عەولا میرگەیی

لهگه ل کتیب پیویستی به پشوو دریزی و پابهندبوون و له ههمان کاتدا ههستکردن به بهرپرسیارییهتی بهرامبهر کتیب زور پیویسته، بویه نهمه خواردوه چهند پابهندبوون و ئیلتزامیکن که دهبی له کاتی خویندنهوددا پییانهوه وابهسته بین:

يهکهم: سهرکهوتن به سهر گرني دەروونىدا: ئــەو گرى دەروونىيەى وا ئە مرؤف دهكات كتيبو خويندنهوه بهلايهوه زۆر قورس بیت، واسمیری خویندنهوه بكات كــه هۆكاريكه بــۆ باويشــكدانو خەوبردنسەوە، بۆ سسەرگەوتن بە سسەر ئەم گرێ دەروونىيەدا پێويســتە خوێنەر لەوانە نيازباكىو خۆ يەك لاكردنەوە بۆ خويندنهوهيهكي زانستيانهو دروستكردني بالنهرو هــوّگارى هاندمر بوّ خويندنهوه، يهك لهو بالنمرانية بريتيية له دروستكردني خوشهويستييهك له نيّوان خۆمانو ئەو بابەتەى كە دەيخوينىينەوە، خۆشەويسىتىيەك كىم وابىكات رەنىگ بداتهوه لمسمر ناكارو گوفتارو ناستى رۆشنبىرىمانو تېگەيشتنمان ئە شتەكانى دموروبمرمان.

دووهم: پێویسته برانین که زانستو زانیاری گهورمترین هۆکارن بۆ نزیکبوونهودی مرۆف له خودای گهوره، نابسی هیچ کات نهم خاله له یاد بکهین، لایستهکهم تهنها به خویندنهودی وانهی شهوانهشدا ههر کتیبیک یان نووسراویک که خیسرو بهرژهوهندی مروفایهتی تیدا بیت، نمهوا بیکومان خوینهر به خویندنهودی پیسی نزیک دهبیتهوه له خوای گهوره، جا ج له بواری زانستی، یاخود هونهری، یاخود روشنبیری گشتی بیت.

أ- دابهشكردنى كات بهسهر خويندنهوهدا.

ب- دروستبوونی سهایقهو جوره ئاردزوویهك كمه بتوانین ههاسهنگاندن بكهین بو خویندنهوهمان.

د- جۆرنك له ئيلتزامو وابهستهبوون دروست دهبئ بسه هزی ئسهو پلانهی که دامانرشتووه بو خونندنهوه.

چوارهم: چی دهخوینینیهوه؟ ئهم پرسیاره زوّر گیرنگه له خوّمانی بکهین، پیویسته بهرنامهسازی سیتراتیژیهتیک دابریژیسن بیو جیوری خویندنهوهمان، ئهمهشیان دهبی لهوهوه سیهرچاوه بگری کیه ناییا نیّمیه مهیلمان بیوّج جیوّره خویندنهوهیهک ههیه، چونکه مهرج نییه خویندنهوهیهک ههیه، چونکه مهرج نییه خوینیهر ههرچی بکهویته بهر دهستی بیخوینیت هوهو موتالای بکاتو خوّی پیّوه ماندوو بکات.

پینجهم: ئارامگرتن ئه سهرمتادا، دیاره سهرمتای دهستپیکردنی ههرکاریک ماندوو بوونو هیلاک بوونو راهینانی زوری دهویت، ئهوه نییه مووشهک نه کاتی دهرچوونی ج وزیهکی زوری پیویسته، بویه سهرمتاکان



بیگومان خویندنسهوه پیویستی به ماندووبونو تیکوشانیکی زوّر ههیسه، ماندووبونو تیکوشانیکی زوّر ههیسه وهک خویندنسهوه بوّ چیّر وهرگرتن وهکو خویندنسهوهی روّمانو چیروّک پهرتووکی بچووک، مهبهست له خویندنسهوه تهنها چیّر وهرگرتسن نییسه، ههرچهنسده چیژ وهرگرتسن له خویندنسهوه نامانجیکی زوّر بههسادار وپیسروّزه، بسهلام خویندنسهوهی بههرهمدار پیویستی به جوّریک له ئیلترامو پابهندبسوون ههیسه، ههلسوکهوت کردن پابهندبسوون ههیسه، ههلسوکهوت کردن

همردهم هورسن، نهگهر مروّق بیهویّت دهست به کاریّک بسکات نهوهی زیاتریش هورسی دهکات نهوهی کار له سهرهتادا زوّر کهمو نهدیوو سادهیه، بسهلام گرنگ نهوهیه برانیسن کسه بارامگرتنو پشسوودریژی دهتوانین بهری رهنجمان زیاد بکهین، بوّیه نهگهر بمانهوی خوّمان لهسهر خویندنهوه نامیلکهوه دهست پیبکهین، چونکه نهم جوّره نامیلکهوه دهست پیبکهین، چونکه نهم جوّره کتیبی گهوره، مهبهستم لهو خوّره کتیبی گهوره، مهبهستم لهو جوّره کتیبی بچووگانه وهك روّمانو کتیبی کمورت دووی وهک له کتیبی گهوره، مهبهستم لهو کورت چیرو کو دیوانه شیهری بچووکو خورت پیاوانی تیدا گورت کراوهتهو.
گهوره پیاوانی تیدا گورت کراوهتهو.
شهشهم: با گاته مردووهکان بقوزینهوه، شهشهم: با گاته مردووهکان بقوزینهوه، شهههم: با گاته مردووهکان بقوزینهوه، شهه کوّمه گاتی مسردوو)، کاتی مسردوو)، کاتی مسردوو

شهشهم: با كاته مردووهكان بقوّزينهوه، لــه كۆمەلگــەي ئىمــەدا زياتر بــەو كاتانە دموتــرى: (كاتى مــردوو)، كاتــي مرؤف له چاوهروانیدایسه، وهك چاوهروانكردنی پاس، یان جاوهروانی له نورینگهی پزیشیکی، یان چاودروانی لای سهرتاش لهو شوینانه مروف نابى دەستەوسان بىت، بەڭكو پىويستە لانى كهم خوّى ســهرقال بكات بــه خويندنهوهي رۆژنامەيەك، ياخود گۆڤارێك، ديارە ئەوەي سمردانی رؤژناوای کردبیّت دیویهتی که چۆن ئەو جۆرە شوينانە جەندە جەنجاڭن بە جۆرەھا كتيبو رۆژنامەو گۆڤار، بۆيە لەوئ هەر لەگەل دەستېپكردنى چاوەروانى خۆيان سەرقال دەكەن بە خويندنەودى رۆژنامە، يان گۆفسار، يان ھەر نەبى بە گويدانە بابەتىكى دەنگى لە ريى بەكارھينانى MP3

حەوتـــەم: باوا لەخويندنەوە حالى بين كەوا ئىلتــزامو پابەندبوونــە، خويندنەوە هيوايهت نييه همركاتي بؤشاييهك له كاتمان همبي بخوينينهوه، ئەگەر ئەو بۆشاييە نەما نەتوانيىن بخوينىنــەوە، بەڭگو خويندنەوە بيويستى بە ئىلترامىكى توندوجددی همیه، بۆیه گهوره خوینهرانو خوينهراني راستهقينه نامؤژگاريمان دمكهن که کاتی دهخوینینهوه له همموو بوارمکاندا ئامادەييمان تيدابيت، ج له بوارى دەروونى، یاخود بواری ژینگهیی، ج له بواری نامادهگی زەينىي بىروھىۆش بىت، بۆئسەوەي ئەو شتهى كه دەيخوينىنەوە زۆرترين سوودمان پئ بگەيەنى، كەواتە با خەيالمان لەگەل خويندنهوه ئالوده بي، وا باشتره له كاتي خويندنهوه قەلەمىكمان بە دەسستەوە بىت بۆئــهودى ئەو شـوينانەي كە پيمان باشــه هێڵی بــه ژێر دابهێنيــن، واچاکتره ئهگمر دهستمان دايه كتيبيك وازى لينههينين تاكو تهواو دهبين له خويندنهوه.

dijista Garb Resathoran esib ji

ئیواردبوو، کوره بچکولانه کمی بو لای دایکی بو ژووری چیستلینان سمرکموت، لمو کاتمدا دایکی سمرقائی ناماده کردنی خوانی ئیواره بوو، کوره بچکولانه که نامه یه کسی دایسه دهستی دایکی، چهند داواکارییه کسی تیدا نووسرابوو، دایک میهره بانه کمی خیرا دهسته کانی خوی به بهروانکه کمی وشک کردموه، دهستی کرد به خویندنه وهی نامه که...

<mark>لسه نامهکس</mark>هدا <mark>کسوره بچکوّلانهکسهی</mark> نووسیبووی:

- م کریسی برینی چیمسهن و گژوگیا (۵) دوّلار.
- د کریّی خاویّنکردنهودی ژوورهکهم لهم همفتهیددا (۱) دوّلار.
- لابسردن و هر<u>یدانی</u> زبل <mark>و پاشسماوه</mark> (۱) دوّلار.
- بۆ بەدە<mark>ست</mark>ەينانى نمرەيەكى باش لە خوينندن (٥) دۆلار.
- خاویننکردنیهومو کوّکردنهومی گهلاو پاشماومکانی حموشه (۲) دوّلار
- ۔ <mark>رۆیشــتن بۆ فرۆشگا بۆ کاری تۆ (۵۰)</mark> سەنت.
- سهنت. سهنت.

دایکه میهرمبانهکهی سمیریکی

کورهکهی کرد، کورهکه توانی همموو یادگارییهکانی چاوی دایکی بخوینیتهوه که دمدرهوشانهوه که بیرو هرری دایکیدا، دایکهکه دهستی داییه قهنهم و پارچهکاغهزهکهی وهرگیراییهوهو چهند شتیکی تیادا نووسی.

ن<mark>ەمەش ئەم شىتانە بىوون كە تيا</mark>يدا نووس<mark>ى:</mark>

- د کریی نه و (۹) مانگهی که توّم ههلگرت و له کاتیکدا توّ له ناو سکی مندا گهشهت کرد و گهورهبووی (هیچ).
- . همموو نسهو شهوانهی لهگهل تؤدا ههلادهستامهود، چاودیسری و نسزام بسؤ ددکردی (هیج).
- م بۆ ههموو نهو شهوانهی که پرپوون له ترس و ناړه حهتی، ههموو نهو دلمړاوکێیانهی رووبهرووم دمبوونهوه (هیچ).

کورم کاتێك کۆيان د<mark>دکهي</mark>تهود، نرخی تێچوونی خۆشهويستيم بۆت (هیچ).

لـهو کاتـهی کورهکـه ههمـوو ئـهو نووسینهی خوێنـدهوه کـه دایکـی بوّی نووسینهی خوێنـدهوه کـه دایکـی بوّی نوسیبوو، چاوهکانی پرپوون له فرمێسك و گوتی: دایهگیان خوشـم دهوییت، پاشان هههمهکـهی وهرگرت و به چهند پیتیکی گـهوره نووسـی: دایه گیـان کریکهم به تهواوهتی وهرگرت.





و: عيرفان ياسين زولمي

ئاگاداری ئەم خالانەی خوارەوە بە:

- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى هاندانــدا ژبا، ئەوا متمانــه بە خۆ بوون
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى خوگریدا ژیا، فیری نارامگرتن دهبیت.
- ئەگــەر مندال ئە كەشــوھەوايەكى ستایشکردندا ژیا، فیری خوشهویستیو رازيبوون دمېيت.
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى هاوبه شیکردندا ژیا، فیّری به خشینو دەستگىر ۋىي دەبىت.
- ئەگـەر مندال لە كەشـوھەوايەكى پاکدا ژیا فیری راستگویی دهبیت.
- ئەگـەر مندال لە كەشـوھەوايەكى بالوبنگ مردا ژیا، فیری دادپ مرومری
- ئەگەر مندال لە كەشوھەوايەكدا ژيا ره چاوی ههسته کانی کرا، فیری ریزگرتن
- ئەگــەر مندال لە كەشــوھەوايەكى ليبيجيينه وهو رمخنه گرتندا ژيا، فيري درۆكردن دەبيت.
- ئەگــەر مندال ئە كەشــوھەوايەكى كيكردنو توندرهويدا ژيا، فيرى دوژمنایهتیکردن دهبیت.
- ئەگـەر مندال لە كەشـوھەوايەكى ترسنوکیدا ژیا، فیری لاوازیو دلهراوکی
- ئەگـەر مندال لە كەشـوھەوايەكى تەبايىيو كۆمەلايەتىلىدا ژيا، فىلىرى ليپنجينهوه دەبنت.
- ئەگـەر منـدال لـه كەشـوھەوايەكى گالتەپنىكردندا ژيا، فيرى تەرىقبونەوە دەبيت.
- ئەگــەر منــدال لە كەشــوھەوايەكى ئيرهيي بردندا ژيا، فيري حهسودي بردن
- ئەگـەر مندال لە كەشـوھەوايەكدا ژیا زیاد له پیویست گرنگی پیدرا، فیری متمانه به خونهبوون دهبیت.
- بـهلام ئهگـهر مندالهكـهت خاوهنـي چالاكييهكي زياد له سنوري تواناكاني بوو، ئهوا بنویسته بهیردوی ئهم رینماییانه بکهیت:

- گالتــهی یــی مهکــهو تونــد مهبه لەگەلىدا.
- باوا هەست بكات كە خۆشت
- همست بكات كه گرنگى يئ دمدميت.
- هەندىك ئەرك بخەرە ئەسىتۆي كە سەركەوتووبىت لە جىبەجىكردنياندا، پاشان هانی بده لهستهر سهرکهوتنی له کارهکانیدا به بهخششیك كه خوشی بوویت.
- ريِّي پيِّبده بهو شــتهي که خوشــي دەوينت، ئەگسەر وازيھينا لسە رەفتاريكى نادر وست.
- خــوت گێــل بکه لــهو رهفتــارهی منداله که تیزارت دهکات.
- چاوەروانىي لە مندالەكسەت مەكە، ياش ئـهوهي خهلاتت كـرد، گويرايهليت بكات، ئەگــەر گويْرايەلى كرد خەلاتەكەت دووبارەبكــهرەوە، ئەگەر ســهرينچى كرد خەلاتەكانت بكيشـەرەوە بى ئەوەى سراى بدميت، خوّى ئەو بەخشش ئىسەندنەوميە دمبيته سرا بوي.
- شيوازي ههرهشه کردنو سرادان به كارمههينه لهگه ليدا نهو شيوازه بگوره به ئاسانكارى.
- خــۆدوور بگــره لــه مندالهكمت له كاتى تورمبوونيدا، هيج قسهيهكى ئاراسته مهكه ههتا هيور دمبيتهوه.
- لــه بهرامبهرخهلگیدا لومهی مهکه همرجهنده مندالیش بن، یان گهورهبن.
- رهفتاری نادروستی فیر مهکه دواتر دوای ليْبكهيت وازيليْبهيْنيْت، چونكه ئهو رمفتاره له لای جنگیر دهبنت، به لام رهفتاری دروستی فنر بكهو خۆشەوپستيان بكه له لاى.
- با هەسىت بە متمانىيە بە خۆبوون بكات لهسهر تواناكاني همرجهنده دياريكراوبن.

- كاريك مهده به سهريدا كه له سهرو توانای خۆپەوە بېت، دووبارەبوونەومى ئەو کاره ئے و گرفتانے می همیمتی گمورمتری دمكاتو گرفتي نويش دمهينيته ناراوه.
- بەراوردى مەكە لەگەڵ كەسى تردا، بەلكىو بەراوردى لەگەل خۆپىدا بكە لە كاتنك بو كاتنكى تر.
- ئەگەر شتنكى شكاند تورەپى خۆت مەرپژه بەسەرىدا، بەلكوو وازى ليبهينه تا پاشـماوهکانی کۆبکاتهومو هاوکاری بکه له كۆكردنەوەيدا. پاشان بە ھێمنى چۆنىيەتى باریزگاریکردن لهو شتانهی یی بلی.
- لـه يهك كاتـدا داواى دوو كارى ليّ مهكه نهنجاميان بدات.
- پێؠ پێ مهکهنــه، بهڵکو لهگهڵيدا يێ بکەنە، گانتەي يى مەكە، ئەگەر رەفتارېكىشى نواند شياوي گاڵتهپێکردن بوو.
- ئەگەر بەلىنت يىدا بە ھەر شىتىك رنِــز لــه به لْيَنه كهت بكــره، يــان داواى ليبوردني لي بكه.

له كۆتاپىدا..... ئەگەر ھەر لۆمەكردنىي مندالەكسەت بيويسىتى كرد لهستهر رمفتاری نادروستو خراپ، نهوا دەستەواۋەي رەخنەكان ئاراستەي كارەكەي بكه، نهك مندالهكه خوّى، بو نموونه:

بلى: ئەو رەفتسارە ھەلەيە.... مەلى: تۆ ھەلەپت.

بلى: ئەوە كارىكى خراپە... مەلى تۆ

بلّـي: ئەو كارە ژيرى لە كەدار دەكات، مەلىٰ تو بىٰ عەقلى.

بنى: دەكرى ئەو كارەو ئەوكارە بكەيت، تۆ لە تواناتدا ھەيە.... مەڭى بۆچى ئەودو ئەوەت كرد ھەنسوكەوتى خرابت نواند.

له نینتهرنینتهوه ومرگیراوه

وولامحا بەجىت!

ئاشكرايه زمان پردې پهيومندي نيوان مرۆفەكانە، ھۆكارىكە بۆ دەربرىنى ھەستو ناخ، به هۆپەوە بيرورا

ئالوگۆر دەكريت.

له به رئیه و ه دەبئىت ھەموومان بە ورياييهوه بدويين، تاومكو ئەومى دمىلتىن جنگای خوی بگریت. تا بــه هــۆي زمانهوه دووچاری دووبهرهکیو ناكۆكى نەبين، چونكە زورجار به هوی تاكــه وشــهيهك، يان وهلامتكي نابهجيوه رووداوى ناههمـوارو

كارەساتى نابەجى روودەدەن.

به تایبهت له کاتی پرسیارکردندا، دمبيّت وهلامهكان به شيّوازينك بيّت ههستي بهرامبهر بريندار نهكاتو خويندنهوهي گوماناوییان بۆ نەكریت، تاومگو ئەنجامیکی نادروستى لينهكهويتهوه.

ئەمانسەي خسوارەوە جەنسد نموونەيەكسى بههيّــزو به پيّزن، لــه وهلامي ژيرمهنــدان، به وهلامهكانيان راستييان روونكردووهتهوهو كمسانى بهرامبهریشیان بیدهنگو سهرسام کردووه:

١- (ئەصمەعـى) يەكنىك بـووە لـه شاعيره مهزنهكاني سبهردهمي خهليفه (هارونه رهسید)، له گهشتیکیدا ریی دەكەويتە گونديكى دەشستەكى نشسينەوە، نهو شهوه ددبیته میوانی مالی یهکیك له گوندنشينهكان، دەبينيت ئافرەتى مالەكە زۆر جوانو ريك و پيك ژيرو ورياو ليهاتووه، بهلام پياويكي ناشيرينو نهزان هاوسهرييهتي، (ئەصمەعى) لە ئافرەتەكە دەپرستت: چۆن رازى بوويت ببیته هاوسهری ئهم پیاوه ناشیرینو نهزانه؟

ئافرەتەكمەش وەلامىكىي زۆر جوانى دمداتهومو دملیت: رمنگه نهو پیاومی من نێوانــي خوٚیو خوای گــهورهی رێكو چاككردبيت، خواى گهورهش ههر له دنیادا منی کردبیّت به پاداشتی چاکهکهی، يان پيده چيت من له نيوان خوّمو خوای



گەورەدا خراپەيەكىم ئەنجامدابىيت، ئەوە تۆ كويريت؟ خوداش له تۆلەي ئــهوهدا ئەم پياومى به من ردوابينيبيّت.

الزواجر: إبن حجر الهيتمي.

له دهولهمهنداني شاري (بهغداد) پيكهوه پرسياريكي كردو منيش وهلامم دايهوه. دانيشتبوون، يەكنك ئــه دەوللەمەندەكان سهیریکرد (بالول) جلوبهرگهکانی شرو (بالسول) منو تو چ جياوازيهكمان ههيه، چ شتيكيشمان له يهك دمكات؟

> (بالْوِلْ) يـش له وهلامدا وتى: ميشكى بيشهوا شافيعى دهكات؟ تۆ وەكو گيرفاني من بەتالە، بەلام مېشكى من ومكو گيرفاني تو پره!

۲- جاریکیان (شیخ حهسهنی بهصری) ئامادەي بەخاكسپاردنى جەنازەيەك دەبنىت، به بروای تو نهگهر نهم مردووه بگهریتهوه بۆ دونياو جارېكيتر زيندوو بېتەوە جاكە دمكات، يان خرايه؟

خرابهیهك دهیاریزیت.

پيدراوهتهوه!

٤- دمگيرنهوه خهليفهي مسولمانان بووبيت.

(عومهدی کوری عه بد و لعه زیرز) شهويكيان لهگه يۆلىسەكانى ناوشاردا جووهته دهرهوه، بۆ ئەودى بزانىت خەلكو دانىشتووانى شار ژیانو گوزهرانیان چۆنـه. لـه دریژهی سـه ر د انه که ید ا ستهرداني نساو مزگەوتىي كىرد، لە كاتى رۆيشىتندا لەبەر تارىكى يتى لە كابرايهك هه تكهوت که خهوتبوو، کابرا خەبەرى بووموم، زۆر به تورمییهوه وتی:

il ocpoops good nao

خەلىفەش وتى: نەخير!

بەرپرسى پۆلىسەكان ويستى سزاى بدات، بـه لام خەلىفە رېگەي نــهداو وتى: نەگەي ٢- جاريّكيان (بالول) لمكّهل كوّمه ليك نازارى بدهيت، نهو هيچي نهكردووه، تهنها

چرای رووناکی: ژ. ۸.

٥- پرسيار كرا له پيشهوا (شافيعي) بۆچى دراوه، بــه گالتــه پیّکردنــهوه پیّــی وت: زووزوو دهچیّته سهردانی پیشهوا (تُهحمهد)؟ که فوتابیو دۆستیکی نزیکی پیشهوا (شافیمی) بووه، بهلام پیشهوا (نهجمهد) کهمتر سهردانی

ئەويش ئە وەلامدا وتى: ئەگەر پېشىموا (نهحمهد) بيّت بوّ لاى منو سهرداني من بكات، ئەوە بە ھىۋى گەورەپىو چاكەكارى خۆيەتى، ئەگەر منىش ســەردانى ئەو بكەم، شيخ له پهکيك له نامادهبووان دهپرسيت: نهوا ههر لهبهر گهورهيي چاكهكاري نهوه. ديوان الإمام الشافعي: عادل أنور

خوينهراني بهريز ئهمانه كۆمەله وهلامیکی گهوههرین، پیدهچیت ههندیجار كابراش له وهلامـدا دهليت: بيْگومان نامانـج لـه پرسـيارهكان، يـان قسـهكان كارى چاكــه دمكات، خــوّى لــه هممـوو پهخنهگرتــنو ناژاوهگێــرى بووبێت، بهلام كهسي بهرامبهر دهبيت وريا بيت، به شيخيش له وهلاميدا دهليت: وابزانه حيكمهتو تيرامانهوه بدويت وهلام تۆ ئەو مردوومىت، بـەلام مۆلەتى ژيانت بداتــەود. دەخوازين ئــەم چەند نموونەيە جنگای سودو که لکی ئیدودی بهریدر

بۆچھ مندالان شەر و ھەرايان دەبيت؟

لهوانهیسه ههندیک هیوکاری جیاواز بو کیشسه نیسوان خوشیک بسراگان ههبیت، زوریهی مندالان پلهیه کی نیرهیی و رکهبهری کیبرکی نهوهی کیبرکی نهوهی کیشیم هی کیشیم شهروههراو هی نهوهی کیشیمه کیشیم شهروههراو توندبوونی نهو کیشه بچووکانهی مندالانیش ههر پهیوهندی بهو دهمه هالهو شهره هسهو همرا کردنهوهیه، نهو هیکارانهش نهم چهند لقهی لی جیا دهبیتهوه:

ا- پێویستییهکانی مندالان گورانکاریو زوربوونی پێویستی مندالانو کهسییهتی مندالانو کهسییهتی مندالانو کهسییهتی مندالان کاریگهری لهسهر پهیومندی نهوانو دهورووبهریان ههیه، بونموونه: مندالی ساوای تازه پێگرتوو حهزو نیاز وخواستو نارهزووهکانی له کهلووپهلی یاریکردن مهمکه مژهو ههندی شتی لاومکی لهو بابهته پێکدێت، ههمیشه پارێزگاری لهو کهلوپهلانهی دهکاتو نهگهر بێیتو یهکێیک بیهوێت لێی زموت بکات، نهوا بهرگری لهو شتانهی دهکات، شهروههرایان لهسهر ساز دهکات، لهگهل

خوشــك وبــراى لــه خوّى گەورەترى شــەرى بچووكى ميشووله ئاسا بەريادەكات.

مندالانسی تهمهنسی قوتابخانه،زورتر باومریکی پتهویسان بسه یهکسانی هاوکاری بهرامبهرهکانیان ههیسه، لهوانهیسه لسهوه تینهگسهن بوچی لهگهن خوشسك و براکانی تریان که لهوان بسه تهمهنترن ههلسسوکهوتیکی جیساواز لهه ده کر نت؟!

یان ب<u>ۆچى جۆرە</u> پار<u>ن</u>زگارىويارمەتىدان<u>ن</u>كى تايبەت پ<u>نش</u>كەش بە ئەو دەكر<u>ن</u>ت؟

تازهلاوو میردمندالان همستیکی سمربهخوّی تایب متو جیاوازیان همیه، لموانههه بمومی داوای یارممتیو هاوگاری دموروبمریان لی بکریت دلگران ببین، به پنی پیویست، بمدم داواگاری نمو کهسموه نمچن، همموو نموجیاوازیانه کی مندالان نمو کهسموه نمچن، همموو

2010 csjagona 26 Ojloj

به هوّی جیاوازی تهمهنیانهوه، دهبیّته هوّی کیشهو شهرو ناژاوهو دهمهقالهی نیّو مندالان، لهوانهشه ههندیّجاریش له یمك بدهن.

٧- سروشتي كەسىپيەتى: سروشتو خوونهريستو سيفهتى تايبهتني هنهر منداليّـك، لــهوى ديكه جيــاوازه، مندالي واههيه زور هاروهاجه، ههيه مونو نەكراومىسە، ھەيسە رووخۇشسەو لەگسەل ههمووان كراوميه... هند، ئهو جياوازيهيان كاريگــهرى زۆرى ئەســهر پەيوەندىيان بە دەورووبەريانەوە ھەيە، بۆ نموونە: ئەگەر منداليك خهوتبيت منداليكي تريش خەرىكى هاتو هاوارو دەنگە دەنگ بيت، لەوانەيــە بېيتــه ھۆى شــەرى نيوان ئەو دووانه، ياخود جاري وا هميه مندالتك خوّی به دایكو باوكییهوه دهنووسیننیتو ناز دمکات، داوای نازکیشانی زیاده دمکات، مندالیکی تـر که نـهوه دهبینیـت بیی ناخوشهو دلگران دهبيتو تووشي خهفهتو پهژاره دهبیت و ههست به کهمیو پهراویز

خستنی خوی دهکات.

٣- ينداويستييه تايبهته كاني مندائي ناساغ: جاري واههیه به هوّي پیّداویستي تاييهتي مندالهود، وهكو ناساغيو كيشهي فير بوونو سـوزو ههندي شـتي ديكهوه، لهوانهيم منداليك بيويستي زياتري به چاودیسری دایسه باوکس همبیست، لهوانهشه براو خوشكي تري نهو منداله بــه هوى ههسـت نهكردنيان بهو گرفت و تایبه تمهندییه ی براو خوشکه تايبهته كهيان، ئــهو جياوازييهى دمكريت، دلگرانو بنتافه ببن، بۆ راكنشانى ســهرنجى دايكو باوكيان بــۆ لاى خۆيان (به جهشتی برا لارهکانی پهیامبهر يوسف) كاريكي ومها ئمنجام بدمن باشو يەسسەند نەبيت، لەوەش ناترسن خوشك، يان براكهيان بهو كاردى ئــهوان چى به سەردىت؟

۴- سـوود لـه مۆدنلو شـته بـاوهكان وهرگــرن: ههر نهوجــۆره كــردارو رهفتارو ههنســوكهوتانهى كه بـاوكو دايك نهنجامى

دمدهن، دمبیّت و وانهیه کی باش، یان خراپ بو مندالان، کاتیک باوکو دایک لمسمر شتیک همراو دمنگو بولاهیانه، مندالمکانیشیان شموان دهکهن شهو حالهتهی کارانهیان لی فیر دمبن، کاتی شهروههرای نیوان بسراو خوشکهکانیان، نهو لمهوان وهریان گرتوون، حورت هماسوکهوتانهی لمهوان وهریان گرتوون،

له کاتی شهرو همرادا پیویسته ج کاریک نهنجام بدمین؟

همتا دمتوانسزو بوتسان دمکریستو توانای کونترو نکردنسی خوتسان کونترو همراو همراو ممبنمود، بمشداری ناژاوه ممبنمود، بمشداری تریشدا ممکسی، بملام نمگسمر زانیتان تووشسی زمرمروزیانسی لیسدرانو بمرکمتن دمبنمود بمرگری



کاتنیک دوو مندال تنیک دهگیرین و پیکهوه به شهردین، لهوانهیه له سهرمتاوه پیکان خوش بیت، کهستکی نزیکیان لیکیان جیاکاتهوه، زور حهز له چارهسهرکردنی کیشهکهیان ناکهن، ناشیانهویت به دوای چارهسهری کیشهکهیاندا بچن.

مهترسییهکیش لسه نارادایه به هوّی نسهوه یهکیک لسه مندالهکان واههست بیکات، دایك و باوگی به ویست، یان بی ویستو ناگاداری خوّیان، گرنگی زیاتر به برایهك، یان خوشیکیکی نسهو بدهن. نهو کاره دهبیت هوّی دلتهنگیو ههستکردن بسه مافخوراوی خوّیو دل پیسیکردن له دوروبهرو دهستکردن به پیلانگیّران له دوری براو خوشیکهی و نیرهیی پیبردن و دری براو خوشیکهی و نیرهیی پیبردن و لهوانهشه ههولی له ناو بردنیشی بدات.

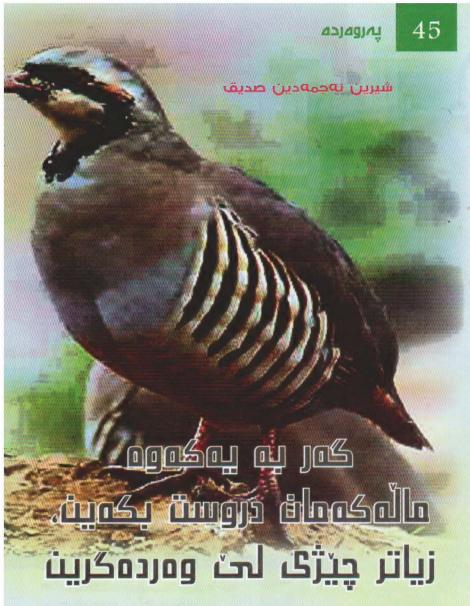
همونی نموه ممدهن سمرنجی همراو شمره مندانهکه بدهن، تا بوتان روون ببیتموه کام له مندانهکان تاوانبارو دهستپیشخمری شمرو همراکمیم؟

دمبنّـت بزائن هــهر دووكيــان پٽِكهوه شهرِهكهيان كردووهو ههردووكيش وهك يهك بهشدارو تاوانبارن.

همول بدهن بهو شتهی مندالهکانتان همهرای لهسمر دهکهن، یارییهکی پیخ ریّکبخهنو هانیان بدهن لهسمر نهوهی براوهی نهویارییهی نیّوانیان خهلاتی سهرکهوتنی پیّ دهدهن.

ئەوەش بزانن، مندالان لە كاتى كێبەركێ و پێشبركێكردندا، فێرى چەندين بەھرەى باشو بە سـوود دەبن، كە لـه ژيانياندا يارمەتيان دەدات، فێرى ئــەوە دەبن رێز لـه راوبيروبۆچوونــى بەرامبەرەكانيان وەرگــرن، ھەروەھا ئــەوەش فێردەبــن، چۆن رێككەوتــنو پێكهاتنو پێكەوە بوون ئەزموون بكەن، بە ج شــێوەيەك بەســەر توورەيى ھەلچوونى خۆياندا زال ببن.

سهرچاوه: گۆڤارى/فضیلت خانواده ژماره۲۳۰/ سهرهتای مانگی ۲۰۱۰



كاتيك كموى نيره دميمويت خوازبيني بكات و هاوسهرى ژيانى هه لبژيريت، دهچيت دەدركينيت، كەوى ميش پيى دەليت: چيت ههيه؟ ئەويش زۆر بە شانازىيەوە پنى دەلايت: وەرە ئەگەلم، بىكەوە ئە شەقەى بال دەدەنو دەرۆن بۆ ئەو مالە خنجيلانەى که به هموڵو ماندووبونێکی زور دروستی كردووهو پيشاني دهدات، كهوى ميش له جياتي دلخوش بوونو دەستخوسى يەكەم كاريك ئهنجامي دهدات ئهوهيه خانووهكهي دەروختىنىت، كەوە نىرەكە بە ئارامىيەوە دەلىت: بۆچى ئەم كارەت كرد؟ ئەويش له وهلامدا دهليت: پيويسته هيلانهكهمان بــه یهکــهوهو به هاوکاری هــهر دووکمان دروست بكهين، من نامهويت بيّمه ســهر خوانی ئاماده، دهمهویّـت له ژیانو گوزهرانماندا پێکهوه هـاوکار بين، ئهگهر كاره دمبيّت همر دووكمان ماندوو بين، ئەگەر شادىيە با ھەر دووكمان بە يەكەوە شادمان بین.....

زۆرێك له خانمان ئەم<mark>رۆ بە پێچەوانەوە</mark> خانوو ماڵى تەواو مەرجى ھاوسەرداريانە،

ئهمه جگه لهوهی بارگرانییهکی زوّر دمخاته سهر شانی کوران، ئهم داواکاریانه له کوّتاییدا کاریگهری نیّگهتیضو خراپیشی بوّ سهرشانی خانمان دهبیّت، دهتوانین لهم خالانهی خوارهوهدا کوّی بکهینهوه:

 ۱- هەرشتنك له ژياندا لهگهنى ماندوو نەبيت، زۆر چنژى لى نابينيت.

۲- چوونـه سـهر خوانـی ئامـاده،
 تهممه لی به دیاری دهمننیت.

۳- خـهونو هیـواکان، گـهر هـهوڵو کۆششـی خؤمانی تیکهڵ نهبیت، ناتوانین بیانهینینـه دی، ئهگهریش هاتنه دی ههر زوو کۆتاییان پی دیت.

٤- گەر ھەموو شىت بەرھەمى ھەولو كۆششى تەنها يەك لابنت، ئەوا لە كۆتايىدا بەرامبەر وەك ميواننكى نەخوازراوى لى دئت.

با له دروستکردندا بهشداربیت گهر به بیروّکهو پالپشتیش بیّت، چونکه نهو کات توّش دمبیت به خاومنی... هیوادارم خانمان به خوانی ناماده رازی نمین، خوّیان همولّی دروســتکردن بدهن... بوّنهوهی زیاتر چیّر له ژیانی داهاتوویان وهربگرن...



٢٦- منداله كهت پهيوه ستدار بكه به پهروهردگارو باشان به پیغهمبهر (درودی خـودای لێبێت)و به پاداشـتی دواروٚژهوه، ئەگــەر كاريكى باشــى ئەنجامدا پيى بلى: ئەوە كارىكە خواى گەورەش پىي خۆشــە، ئەگەر كاريْكى خرايى ئەنجامدا، پيى بلى: خوای گەورە ئــەو كارەی پئ خۆش نييه، پنِي مەلىّ: عەيبە، يان كارىّكى ھەلەيە.

۲۷- مندالهکمت پهیوهستدار بکه به بیروباوهرهوه، پهیوهستداری مهکه به خۆتەوە، تەنانسەت ئەگەر ھەلەيەكت كرد با بيروباومرت تۆمەتبار نەكات، بەلگو بە هەلەي خۆتى برانيت.

۲۸-چاودیری زیاد له سنور بو زهلیلکردن، دەبنتە ھۆى دروستبوونى كەسايەتىيەكى خۆپەرست و لاواز، چاوديرى زياد له سنور به هيزهوه، ترسو متمانه به خو نهبوونو رارايىي دروست دەكات، گوى پينەدانيش خو به كەم زانينو خۆپەرستىو رارايىو رق ليبوونەوە له كهساني تر دروست دهكات تيايدا.

۲۹ نهکهیت زور نازکیش بیت، یان زور توندوتيژ بيت.

٣٠- گرنگيدان به خوراكي مندال به شيوهيهكي تهندروست.

٢١- منداله كهت رابينه که همیشه پشت به خوی ببهستیت، بهلام به بهردهوامی ئاراستەي بكە.

٣٢- نابيت بو ماودى دوو رۆژ بەسمەر يەكەوە ديار نەبىت له مندالهكهتهومو نەت بىنىت.

۳۳- پیویسته رهچاوی گەشــەى جەســتەيى منداله کان بکریت،

چونکه کج کیشی زیاتر دمبیت له کورو كوريش بالآى زياتر دمبيت له كج.

٣٤- بـه هيچ شــيوهيه مههيله سـوود له گۆفسارە ناپەروەردەيىسەكان ببينسن، كسه چيرۆكى خەيائى ناواقىعىو سيحرو باسى درندهو ئمو شــتانه دمكهن، ومكو درهختي ژیانو سەندیبادو عەلادینو چرا سەیرەكەو ئەو جۆرە چيرۆكانە.

٣٥- ئەگــەر مندالەكەت دووچارى شــتێك هاتو ترساندی پارمهتی مهده بو له بیرچوونـهوهی، چونکه لـه بیرکردن له دەروونىدا دەچەسىيت، باش ماوەيەك تێػڿۅۅنٮ دەروونى، بەلام پێويسته لەگەل مندالەكە رىكبكەويتو شتەكانى بۆ روون بکهیتهوه بهو شــێومیهی که لهگهڵ تەمەنىدا بگونجىت.

٣٦- منداله كـ هت بيبهش مهكه له شـنهى بهرهبهیانو پاشان دانیشتنیکی کهم لهبهر خۆرى چێشتەنگاودا.

٣٧- مامه لهكردن لهكه ل مندالهكهدا زور گرنگه: چوونه ریازی تهمهنی نهو و ياريكردن لەگەليدا، چونكە ئەوە رەوشىتى پیغهمبهر (درودی خوای لهسهر بیت) بووه لهگــهل مندالاندا.. ئــهوه به قورس

مهزانه كاتيك دايك مندالهكه دينيت بو لات، جونکه دەبيته هـوى نزيکبوونهومى مندالهكه له تؤوهو رات دههينيت لهسهر خاكى بوونو سۆزدارى.

ئامۆژگارى

۳۸- پێويسـته رهچـاوی جيـاوازی نێوان مندالهكان بكهيت.

٢٩- مامه له له كه له منداله كه تدا بكه كه ئەو رۆلەي تۆيە، ھەرچەندە تواناكانىشى زۆر بىت.

٤٠ به يني عهقڵو هؤشي قسه لهگهڵ مندالهكهتدا يكه.

ا٤- له چارهسـهرکردنی کیشهکانیدا هاوکاری مندالهكهت بكه.

٤٢- به بيّ دريّژهپيدان ئاموّژگاري مندالهكهت

٤٣- هەرگىلز لە بەردەم كەسلدا ئامۆژگارى مندالهكهت مهكه.

٤٤- مندالي عهجول كهسيكي كۆمهلايهتىو سروشتییه زیاتر له مندالیکی هیمن، بویه سووربه لهسهر بههيزكردنى وئامؤژگاريكردنى به خيرايي ليي بي نوميد مهبه.

20- با منداله کانت جیگای خموتنیان جیا بنِتو له ژير يەك نويندا مەيانخەوينە.

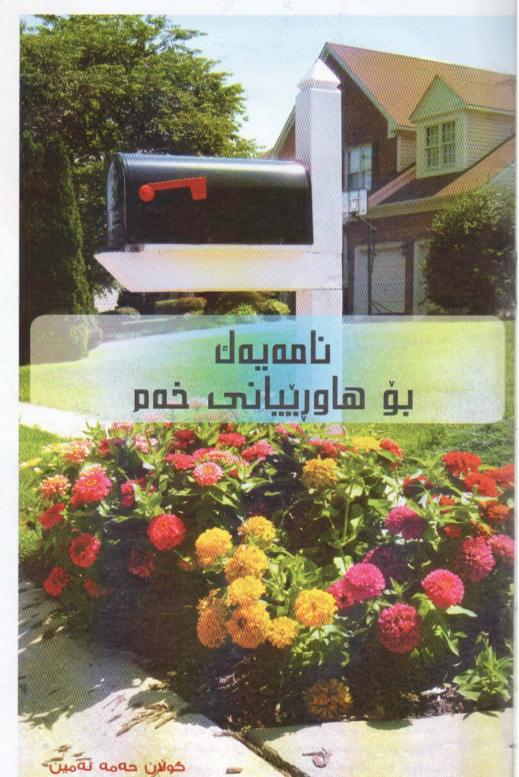
٤٦- منداله كانت فيرى پاكوخاوينى بكه. ٤٧- پێويسـته لاني كهم سـالانه پشكنيني

پزیشکی بو مندالهکهت نهنجام بدهیت.

٤٨- ئـاوى گەرمو چەقۆو گويزانو ئاميرى كارمبايسي به تايبهت ئوتوو و پانكه، با له بەردەستى مندالەكەتدا نەبىت.

٤٩- پێويسـته منداڵهكانـت ئــهو كارانه ئەنجام نەدەن كە سەرنجى وردى دەويت، ومكو دمزوو كردن به دمرزييهومو خويندنهوهي بيتي قهباره بجووكو شتي تـر، چونکه دەرگەوتووە له ۸۰٪ی مندالان تووشی دووربینی بوون.

٥٠- كاتيك مندالهكهت بهنا دهباته بهر گریانو بهخوّداکیّشان، داواکارییهکانی جنبهجي مهكه.



خەمىكى دى نوقمى ھەۋارىت دەكات،

نزیکه کهسایهتییه بههیّزهکهی ناخت به لاواز بیّته پیش چاو، خهمیّکی دی بلیتی سهفهریّکی دی بلیتی سهفهریّکی دوور ولاّتی بو بریویتو دهتباتو دمبیّت شهوان له غوربهتی ناموییدا له دووری خوشهویستانتدا فهلهمهکهت ههلگری و به چهند پهیفیّکی حهسرهتاوی گوزارشت له خهمهکانت بکهیت، پاشان لهبهر شهمالیّکا نهسرینه تهرهکانی لیّ الهبهر شهمالیّکا نهسرینه تهرهکانی لیّ جیابکهیتهوه، تو هیّشتا چیّـرُی ژیانت نهکردووه، خهمیّك به سیمایهکی زمردهوه

له دەرگای هەناســەت دەداتو بۆ ماوەيەك دەتكاتە هاورپى پزیشــكو دەرمانو جنگا، خەمنکــی نامــۆ دیت کــه پنــت وایه لهم جیهانــهدا تەنها ئاشــنایەتی لهگــهل تۆدا هههه.

پنیش ئیمومی خهمنیک بهریکهی خهمنیک دردوه، است دهمنکی دیش سیمرمی گرتووه، او ههمیشه حهزت کهمه باخچهی گول دهکرد، بهلام له باخچهی خهمه سیموزوهاندا اوش بوویته خهمنکی خهمیشهسهوزو ههرکهس بتبینیت به خهم ناشینا دهبنیت، وانهزانی خیم بی هیزت دهکات او نیستا هه مووان به هیزتری، نیستا هه مو گیردو دوله سیمختهکانی خهمت بریووه، او ناشینای شیموه تارمکان بوویت، هینده له تاریکیدا ریت بری تا بوویاکی راستهقینه دوزییهوه، هینده به ریووه، همهمووریو ریچکهکانت بریووه.

زورت نهماوه لسه دهرگای کوشسکیک بدهیت و بو نهبهد سرودی سوپاسگوزاری تیدا بلاییت، وامهزانه نهم خهمانه دوایان خستی له ژیان، نهم خهمانه ماموّستا بوون، حمکیم و دانابوون، مهشق و راهیّنان بوون، دیاری دهستی پهروهدگار بوون، ویستیان به دیسار گونیکی کسرچو کالو کهم بوّنهوه رانهمیّنی و بوّنی ریّحانهیه که مهستت رانهمیّنی و بوّنی ریّحانهیه که مهستت نهکات، ویستیان رهنگه لیّک نالاوهکان قالت نهکات، ویستیان لهگهل خوشهویستانتدا دانهنیشیت قاقای پیکهنین کاتت نهبات، دانهنیشیت قاقای پیکهنین کاتت نهبات، ویستیان شهوهکانت نوقمی خهو نهبیّت.

تاریکییهگانی سـهر زهوی به پووناکی فاسـمانیان ناشـنا کردیت، ململانی لهسهر عهشقت کرا، ههمیشه خوشهویستان وابوون ململانییان لهسـهر دئی خوشهویسـتانیان کردووه نهیان هیشـتووه جگـه له خویان کهسـی دی لـه دئـی خوشهویسـتانیاندا بوونـی ههبیّـت، دهی بزانه تـوش بهم له خوشهویسـتیک ههنی بـزاردووی نایهویت خوشهویستانه ههنی بـزاردووی نایهویت حگـه له خـوی کهسـی دی له دئـی تودا حگـه له خـوی کهسـی دی له دئـی تودا ههبیّـت، گهواته خهم مهخو پی بکهنه، تو لاوازنیت دهسـتی گرتووی تا به هیـوای بی، بی هیوا نابی، چهند خوشـت بوویت ههزار هینده خوشی دهوییت.

دەستەكانت لەسەر ئەژنۆكانت ھەلگرەو بەرەو ئاسسمان ھەليانبىرە، خەمەكانت لە ناختدا بنيژەو خەندەيەك لە رووخسارتدا بچينه، سەركەوتووەكان رازى نابن لە پيش تاھيكردنەوەدا شكست تۆمار بكەن، ھيوات بىھ بەرزىيەك بى نزمى لە دوا نەبى و كۆتا مەنزلى سەركەوتن بيت.





همموومان ناپلیون پوناپهرت دمناسین، ئهو مروقه ی که همموو تممنی له جهنگو کوشتاردا به سهربرد، دوای ئهزموونیکی زورو به دمستهینانی زنجیرهیه سهرکهوتن دمستهینانی زنجیرهیه سهرکهوتن دمکات، که پیویسته همموومان سوود له گهورمترین سهرکهوتن له لایمن کهسیکی ومربگرین، هه لایمن کهسیکی ومدایین سهرکهوتن له لایمن کهسیکی

ناپلیون ده لیّت: گهورهترین جهنگ که مروف دهتوانیت گهورهترین سهرکهوتنی تیدا به دهست بهینیت، بی نهوهی کهس زهرهرمهند بیّتو دلوّپه خویّنیکیش برژیّت جهنگی مروّفه لهگهل دهروونی خویداو سهرکهوتنی مروّفه به سهر خودی خوّیدا!!

کهواته به بوّجوونی ناپلیوّن سهرکهوتنی مروّف به سهر خودی خوّیدا زوّر گهورمتره له سهرکهوتن له مهیدانی جهنگداو تیّکشکاندنی سوپای دوژمنان.

كاتنك مرؤف دەتواننت جلەوى نەفسى خۆى بكاتو بيخاتە ژير كۆنترۆلى خۆيەوە

دمتوانیت به سهر ههموو بهربهستهکاندا زال بیتو سهرکهوتن به دهست بهینیت. به هام کاتیک مروف کونترولی خودی خوی بی نهکریتو به پیچهوانهوه ببیته پاشکوی نهفسو ئارمزووهکانی خوی و نهتوانیت سهرپیچی بکات، ئهوا بهوپهری لاوازیو بی تواناییهوه رووبهرووی ژیانو رووداوهکانی نارمزووی ژیانی بهرسیبهرو تهممهلی دانیشتنو پشوودان دهکاتو نارمزووی له نارهحتی و ههولدان و ماندووبوون نییه، نارهحه هودهی خوی مهبهسته و بهس.

بۆیه مرۆف دەبیت گوی به بهنگهوازی نهفس نهداتو له خودپهسهندیو خودپهرستی خودپهرستی خودپه به دهوری خودی خودی دوی رزگار بکاتو لهسهر هیممهت بهرزی نامانجی بلندو ههول و تیکوشان نهفسی رابهینیتو نهبیته کویلهی نهفسی خوی و تهنها بو خوی و له سنووری تهسکی نارهزووه نزمهکانیدا نهژی!!

دمبا بـــــ گەيشـــتن به ســـەركەوتنى گـــەورە ئەگـــەل نەفســـى خۆمانـــدا ومها بريـــار بدەين كە ئە شـــته پۆزەتىفەكاندا

به هسهی بکهیسنو گویّی بسوّ رادیّرینو به پیّچهوانهشهوه بوّ شته نیّگهتیفهکان سهرپیّچی بکهینو به سهریدا زالّ ببین.

بۆ نموونه كاتێك دەروونمان بەرگرى دەكات لــه زوو لــه خەوھەســتان لــه بەرنامەرپێژى، لە بىركردنەوەى مەنتىقىو ژىرانه، لە بەخشىنو يارمەتىدانو ھانمان دەدات بۆ تەممەڵىو فەوزاو شوێنكەوتنى كوێرانـــەى ئــارەزووەكانو رژدىو خۆشەويســتىي پارەو ســامان بە قســەى ناكەيــنو هــەوڵ دەدەيــن لــەو دياردانة رزگارى بكەيــن كــه وەكو پەتا تووشــى رزگارى بكەيــن كــه وەكو پەتا تووشــى نەفسمان دەبێتو بە ھيلاكى دەبەن.

خۆشـمان چارەنووسـى دەروونـى دۆرەنى خۆمان دىارى دەكەين، بەو شــێوەيەى كە پەروەردەمان كــردووه، كاتێك دەروونمان لە ژێر كۆنترۆڵى خۆماندايە دەتوانىن بە خۆشەويستىو پاكىو بێگەردىو ھىممەت بەرزىو چالاكىو ئاكارى مرۆڤانە ئاوەدانى بكەينــەوەو مايەى ئاســوودەيى خۆمانو دەوروبەر بێت، شاعىرێكىش دەڵێت:

والنفس كالطفل إن تتركه شب على حب الرضاع وإن تفطمه ينفطم